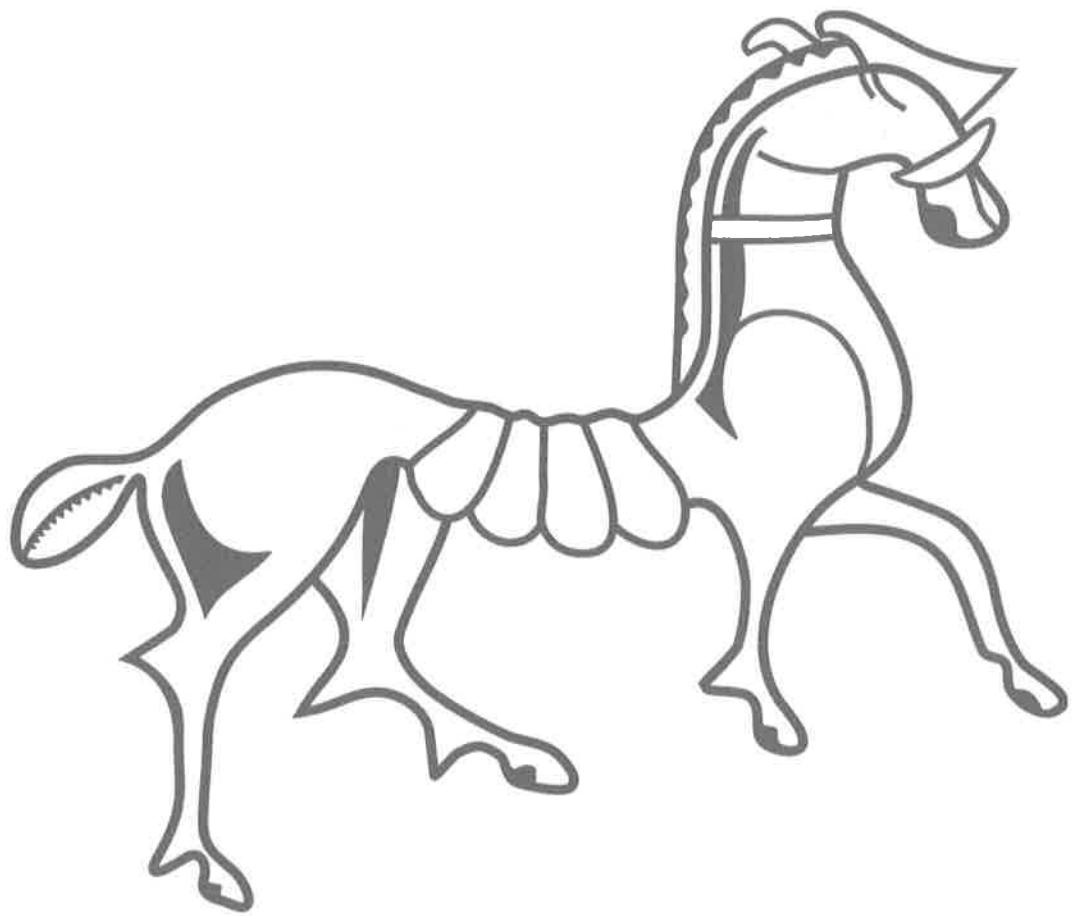


**Fakulteta za poslovne in upravne vede Novo mesto**



**LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2017**

Novo mesto, januar 2017

# **Fakulteta za poslovne in upravne vede Novo mesto**

## **LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2017**

**Direktor: akad. prof. dr. Marjan Blažič**

**Dekanica: izr. prof. dr. Jasmina Starc**

**Predsednica upravnega odbora: mag. Ana Blažič, viš. pred.**

Letni program dela sta pripravila:

- izr. prof. dr. Jasmina Starc, dekanica,
- Marko Starc, vodja referata za študentske zadeve.

## Vizitka Fakultete za poslovne in upravne vede Novo mesto

Ime zavoda:	<b>Fakulteta za upravne in poslovne vede Novo mesto</b>
Krajše ime zavoda:	<b>FPUV</b>
Ulica:	<b>Na Loko 2</b>
Kraj:	<b>Novo mesto</b>
Dislocirana enota Ljubljana	<b>Vodovodna 100</b>
Spletna stran:	<b>www.fpuv.vs-nm.si</b>
Elektronski naslov:	<b>vsup.nm@guest.arnes.si; referat@vs-nm.si</b>
Telefonska številka:	<b>+ 386 7 393 00 10</b>
Številka faksa:	<b>+ 386 7 393 00 13</b>
Matična številka:	<b>35663580</b>
Identifikacijska številka:	<b>36593346</b>
Transakcijski račun:	<b>SI56 03150-1000546151</b>
Erazmus un. listina	<b>261582-IC-1-2012-1-SI-ERASMUS-EUC-1</b>
Ustanovitveni dokumenti:	<b>Mnenje Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo, št. 0141-1072008/8, z dne 06.10.2008, Pogodba o ustanovitvi, z dne 09.06.2009</b>
Ustanovitelji:	<b>Visokošolsko središče Novo mesto, Pedagoška obzorja Novo mesto</b>
Vpis v Sodni register:	<b>Srg. 2009/15796, z dne 17.06.2009, Okrožno sodišče v Novem mestu</b>

## **VSEBINA**

<b>1 PREDSTAVITEV FAKULTETE.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Poslanstvo.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Vizija.....</b>	<b>1</b>
<b>1.3 Predstavitev.....</b>	<b>2</b>
1.3.1 Vrste in število študijskih programov .....	2
1.3.2 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov.....	3
1.3.3 Število zaposlenih .....	3
1.3.4 Mobilnost visokošolskih učiteljev in študentov .....	3
1.3.5 Kazalniki s področja študijske dejavnosti .....	4
1.3.6 Raziskovalna in razvojna dejavnost .....	5
1.3.7 Sredstva, s katerimi razpolaga šola .....	5
1.3.8 Podatki o premoženju.....	6
1.3.9 Opis organiziranosti .....	6
1.3.10 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta.....	7
1.3.11 Drugi podatki pomembni za predstavitev fakultete .....	7
1.3.12 Ključni poudarki iz programa za leto 2017 .....	8
<b>2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1 Zakonske in druge pravne podlage.....</b>	<b>8</b>
<b>3 DOLGOROČNI (STRATEŠKI) CILJI.....</b>	<b>10</b>
<b>4 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI V LETU 2017 .....</b>	<b>16</b>
<b>5 KADROVSKI NAČRT.....</b>	<b>24</b>
<b>6 PROGRAM DELA ŠTUDENTSKEGA SVETA.....</b>	<b>24</b>

## **KAZALO TABEL**

<i>Tabela 1:</i> Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov .....	3
<i>Tabela 2:</i> Kazalniki za študijski program druge stopnje.....	4
<i>Tabela 3:</i> Kazalniki za študijski program tretje stopnje.....	5
<i>Tabela 4:</i> Dolgoročni strateški cilji za obdobje 2016-2020 .....	10
<i>Tabela 5:</i> Kratkoročni prednostni cilji v letu 2017 .....	16

# **1    PRESTAVITEV FAKULTETE**

## **1.1    Poslanstvo**

Fakulteta za poslovne in upravne vede (v nadaljevanju fakulteta) je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Pri izvajanju teh dejavnosti povezuje različne družbene vede, in sicer: ekonomijo, posovanje, pravo, organizacijo, komunikologijo, psihologijo, sociologijo ter jezike, saj s tem želi zagotavljati obsežno, kakovostno in uporabno znanje. To uresničuje s kakovostnimi študijskimi programi, z njihovim posodabljanjem in prilagajanjem mednarodnim standardom, s kakovostnimi visokošolski učitelji in sodelavci ter s sposobnimi in ambicioznimi študenti, ki bodo znanje pridobivali ob pomoči sodobnih metod poučevanja in z aktivnim sodelovanjem v izobraževalnem procesu.

*Poslanstvo fakultete je usmerjeno v:*

- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja srednjega in visokega nivoja vodstvenega kadra s področij upravljanja, poslovanja, poslovodenja, organiziranja poslovnih sistemov, poznavanja prava in predpisov, upravljanja s sredstvi in kadri ter uporabo informacijsko-upravljalnih sistemov, ki se zaključi z diplomo,
- razvoj stroke,
- dolgoročno zagotavljanje kadrov v regiji in širšem okolju,
- obogatitev okolja s kakovostno izobraženimi kadri,
- negovanje pozitivne identifikacije študentov, diplomantov in zaposlenih z vizijo fakultete.

## **1.2    Vizija**

Vizija fakultete je postati:

- ustanova, ki bo sposobna tvornega sodelovanja z regionalnimi in nacionalnimi gospodarskimi ter negospodarskimi subjekti,
- uveljavljen, družbeno odgovoren nosilec izobraževanja in prenosa znanja s področja ekonomije v svojem okolju.

Fakulteta združuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev in študentov, ki svoje strokovno poslanstvo, in sicer izobraževanje, raziskovanje in javno delovanje gradi na *vrednotah*:

- akademske odličnosti in zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode delavcev in študentov,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in cerkva,
- humanizma in človekovih pravic vključujuč enake možnosti in solidarnost,
- etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

*Temeljne vrednote pri izobraževalnem in raziskovalnem delu:*

- *kakovost*: doseganje odličnosti, tj. visokih in mednarodno primerljivih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja fakultete;
- *avtonomija*: neodvisnost in avtonomija v odnosu do kapitala, politike, države in religije;
- *svoboda*: upoštevanje akademske in ustvarjalne svobode ter razvijanje civilizacijskih pridobitev humanizma;
- *pričakanost*: pedagoški in nepedagoški delavci ter študenti fakultete sooblikujejo zavest o skupnih ciljih in vlogi ter pomenu dela, ki ga opravljam;
- *odprtost*: odprtost v domači, mednarodni akademski in širši družbeni prostor.

*Vrednote organizacijske kulture fakultete:*

- *resnica*: resnicoljubnost kot glavno vodilo pri znanstvenem in pedagoškem delu, kar pomeni iskanje novih spoznanj o proučevanih pojavih ter širjenje vedenja o njih na verodostojen in intelektualno pošten način;
- *svoboda*: pravica do svobodnega ustvarjanja, raziskovanja in posredovanja spoznanj;
- *avtonomija*: neodvisnost fakultete in njenih sodelavcev od političnih, ekonomskih in ideoloških centrov moči;
- *odgovornost*: zavezost fakultete in njenih sodelavcev uveljavljanju akademskih standardov ter njihova usmerjenost v zagotavljanje dobrobiti študentov, ostalih deležnikov, akademske skupnosti in družbe kot celote;
- *odličnost*: doseganje vrhunskih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja fakultete;
- *ustvarjalnost*: sposobnost ustvarjanja novega znanja, izvirne intelektualne refleksije, inovativnega reševanja družbenih in tehnoloških problemov;
- *zaupanje*: pričakanost sodelavcev in študentov fakultete skupnim ciljem in načelom, medsebojno spoštovanje in razumevanje.

Ocena poteka izvedbe pedagoškega procesa in individualnega tutorskega pristopa izvajalcev posameznih predmetov kaže na visoko stopnjo upoštevanja zastavljenih vrednot.

### **1.3 Predstavitev**

Fakulteta je samostojni visokošolski zavod. Ustanovljena je bila s soglasjem Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo, št. 0141-1072008/8, z dne 06.10.2008. V sodni register je bila vpisana 17.06.2009. V register visokošolskih zavodov, ki ga vodi ministrstvo za visoko šolstvo, je bila vpisana dne 29.12.2009 pod zaporedno številko 37. Fakulteta nima koncesije, kar nedvomno vpliva na vpis zlasti na prvo stopnjo.

#### **1.3.1 Vrste in število študijskih programov**

Fakulteta ima akreditirane tri študijske programe:

- študijski program 1. stopnje Poslovna ekonomija (UNI), ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2017;
- študijski program 2. stopnje Poslovna ekonomija, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2017;
- študijski program 3. stopnje Poslovna ekonomija, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2017.

### **1.3.2 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov**

*Tabela 1: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov*

Vrsta programa	Število vpisanih študentov stanje 31. 12. 2016		Število diplomantov 2016	
	Redni	Izredni	Redni	Izredni
Poslovna ekonomija prva stopnja	/	/	/	/
Poslovna ekonomija druga stopnja	/	31	/	2
Poslovna ekonomija tretja stopnja	/	10	/	1

### **1.3.3 Število zaposlenih**

Na Fakulteti sta bili letu 2016 zaposleni dve visokošolski učiteljici s krajšim delovnim časom. Pri izvajanju študijskih programov so sodelovali zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci ostalih fakultet Visokošolskega središča Novo mesto. Izvedbo študijskega programa so s svojimi znanji in strokovnimi izkušnjami iz poslovnega okolja obogatili tudi zunanjji sodelavci fakultete.

### **1.3.4 Mobilnost visokošolskih učiteljev in študentov**

Fakulteta ima vzpostavljeno mrežo sodelovanja s tujimi visokošolskimi izobraževalnimi institucijami. Pogodbe je podpisala z naslednjimi institucijami:

- Ekonomsko fakulteto Univerze v Nišu v Srbiji,
- Ekonomsko fakulteto Univerze v Podgorici v Črni Gori,
- Fakulteto za industrijski inženiring Novo mesto,
- Fakulteto za informacijske študije Novo mesto,
- Fakulteto za organizacijske študije Novo mesto,
- Fakulteto za tehnologije in sisteme Novo mesto,
- Fakulteto za zdravstvene vede Novo mesto,
- Fakulteto za management Novi Sad, Srbija,
- Poslovno akademijo Smilevski v Skopju, Makedonija,
- Sveučilištem/univerzitet »VITEZ« Travnik, Bosna in Hercegovina,
- Visoko tehničko školo strukovnih studija v Beogradu, Srbija,
- Visoko školo strukovnih studija za menadžment in poslovne komunikacije v Sremskih Karlovcih, Srbija,
- Visoko šolo za upravljanje in poslovanje Novo mesto,
- Visoko šolo za upravljanje podeželja Novo mesto,
- Visoko poslovno školo PAR z Reke, Hrvatska,
- Visoko školo primenjenih strukovnih studija v Vranju, Srbija,
- Univerzo v Nišu, Srbija,
- Wroclaw University of Economics, Wroclaw School of Banking v Wroclawu, Poljska,
- Visoko školo za menadžment u turizmu i informatici v Virovitici na Hrvatskem,
- Visoko školo »BANJA LUKA COLLEGE« in Udruženje građana »Svjjetionik« Prijedor, Bosna in Hercegovina,
- Visoko školo za menadžment i dizajn ASPIRA, Split,
- Fakulteta za hotelirstvo in turizem v Vrnjački Banji, Univerza v Kragujevcu,
- Visoka poslovno tehnička škola Dobojski, Bosna in Hercegovina,
- Agronomski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska,
- Univerzitet za poslovni inženiring i menadžment Banja Luka, Bosna in Hercegovina,

- Visoka škola modernog biznisa Beograd, Srbija,
- Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie / State University of Applied Sciences in Konin, Polska,
- Fakultet za poslovne studije i pravo, Beograd, Srbija,
- Fakulteta za strateški i operativni menadžment Univerziteta »Union – Nikola Tesla«, Beograd, Srbija,
- Fakulteta za inženjerski menadžment Beograd.

### 1.3.5 Kazalniki s področja študijske dejavnosti

Fakulteta je prvo generacijo študentov druge in tretje stopnje vpisala v študijskem letu 2010/11.

Tabela 2: Kazalniki za študijski program druge stopnje

Kazalnik	Študijsko leto 2015/2016 (Leto 2016)		Pričakovani rezultat v študijskem letu 2016/2017 (Leto 2017)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskem programu druge stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004, v %	/	95,00	/	100,00
Odstotek ponavljavcev v študijskem programu druge stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	0,00	/	0,00
Povprečno število let trajanja študija v študijskem programu druge stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	4,60	/	3,20

*Tabela 3: Kazalniki za študijski program tretje stopnje*

Kazalnik	Študijsko leto 2015/2016 (Leto 2016)		Pričakovani rezultat v študijskem letu 2016/2017 (Leto 2017)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004, v %	/	100,00	/	0,00
Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004, v %	/	100,00	/	100,00
Odstotek ponavljavcev v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	0,00	/	0,00
Povprečno število let trajanja študija v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	5,70	/	5,50

### **1.3.6 Raziskovalna in razvojna dejavnost**

Inštitut za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV je vpisan v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij pod številko 3561, vpisan v register SICRIS-a, vodja je prof. dr. Karmen Erjavec. Raziskovalna in razvojna dejavnost se odločilno prepleta z izvajanjem pedagoškega procesa, tako da visokošolski učitelji svoja spoznanja prenašajo v pedagoški proces, kar se odraža v stalnem dopolnjevanju vsebin v sklopu učnih načrtov predmetov, novih in dopolnjenih študijskih pripomočkih (prosojnice, gradiva seminarjev). Z raziskovalnim delom je povezan in se tudi dopolnjuje nabor naslovov magistrskih del in doktorskih disertacij. Študentje z raziskovalnim delom iščejo odgovore na raziskovalna vprašanja in jih umeščajo v kontekst, tematiko in problematiko prakse iz neposrednega okolja. Študentje se aktivno vključujejo v organizirane okrogle mize in s prispevki na mednarodnih znanstvenih konferencah.

Fakulteta vzpodbuja zaposlene k znanstvenoraziskovalni in strokovni dejavnosti ter o tem vodi ustrezne evidence, kar je razvidno iz baze COBISS.

### **1.3.7 Sredstva, s katerimi razpolaga šola**

Fakulteta pridobi vsa sredstva na trgu, saj nima koncesije za izvajanje študijskih programov. Pridobljena sredstva bo fakulteta porabila za izvajanje javne službe in individualno raziskovalno delo.

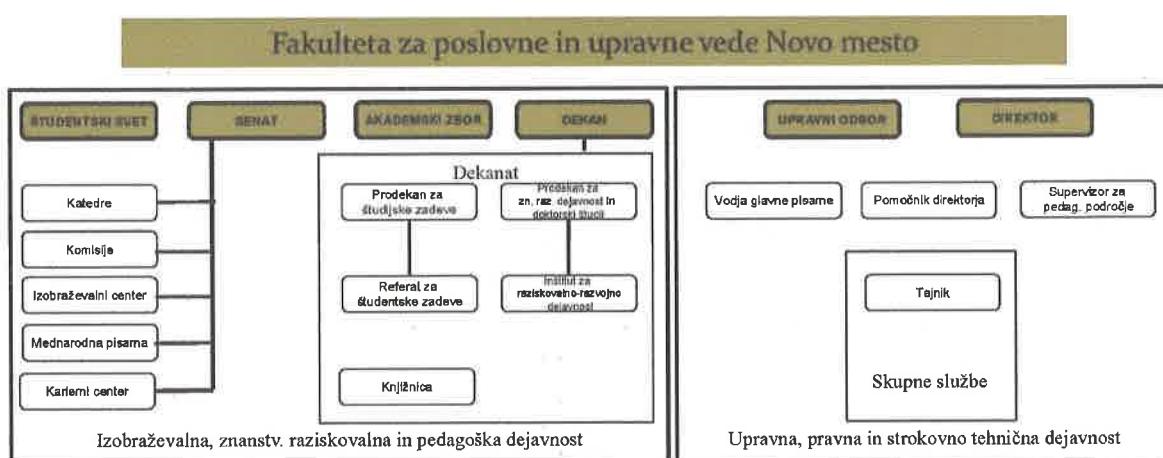
### 1.3.8 Podatki o premoženju

Fakulteta izvaja svojo dejavnosti v prostorih Fakultete za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto, Na Loko 2, Novo mesto, s katero ima podpisano pogodbo o uporabi poslovnih prostorov.

### 1.3.9 Opis organiziranosti

Fakulteta je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Organizacijsko strukturo fakultete prikazuje diagram.

Slika 1: Organizacijska struktura



Število, vrsto in pristojnosti organov fakultete določata Zakon o visokem šolstvu in Statut fakultete, sprejet 17. oktobra 2012.

Fakulteto predstavlja in zastopa direktor kot poslovodni organ. V zadevah, ki se nanašajo na izobraževalno in znanstvenoraziskovalno dejavnost, fakulteto zastopa in predstavlja dekan kot strokovni vodja fakultete. Za opravljanje študijskih zadev sta zadolžena dekan in komisija za študijske zadeve, za znanstvenoraziskovalno delo sta zadolžena dekan in komisija za znanstvenoraziskovalno dejavnost.

Organi fakultete so: senat, akademski zbor, študentski svet, dekan, upravni odbor in direktor. Z ozirom, da gre za izvedbo podiplomskega študija druge in tretje stopnje eventualne izvedbene probleme rešujejo sproti dekanica in komisija za študijske zadeve.

Za opravljanje nalog iz različnih področij svojega delovanja senat imenuje komisije.

Komunikacija med študenti in visokošolskimi učitelji poteka na visokem nivoju na individualni ravni, saj so jim visokošolski učitelji vsakodnevno dostopni osebno in prek elektronske pošte.

### **1.3.10 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta**

JV Slovenija ima okoli 142 356 prebivalcev, od tega 57 049 delovno aktivnih. Izobrazbena struktura prebivalstva, starega 25 let in več, je neugodna. Delež prebivalstva z višjo in visoko izobrazbo znaša v regiji 21,2 %. 13,9 % je v regiji registrirane brezposelnosti. Četrtnina delovno aktivnih prebivalcev je delala zunaj regije svojega prebivališča, največ jih odhaja na delo v osrednjeslovensko statistično regijo.

Dejavnosti fakultete so tesno povezane z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja naše regije (pa tudi širše), v katerih se naši diplomanti uspešno zaposlujejo. Fakulteta pomembno prispeva k uresničevanju regionalnega razvojnega programa za JV Slovenijo, ki izpostavlja pomembne cilje oziroma prioritete:

- zmanjševanje regionalnih razlik in neskladij,
- premagovanje zaostajanja pri prehodu v informacijsko družbo,
- izboljšanje sodelovanja in prenos znanja med izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami ter proizvodnim sektorjem in spodbujanje sodelovanja med podjetji v evropskem raziskovalnem prostoru,
- intenzivnejše vključevanje gospodarstva in delodajalcev pri določanju njihovih potreb, fleksibilnejše oblikovanje učnih programov, inovativne metode in usposabljanje učiteljev in izvajalcev programov, močnejše vključevanje okolja v oblikovanje programov,
- ustvarjanje znanja, ki je prilagojeno potrebam regionalnega gospodarstva,
- omogočanje kulture vseživljenjskega učenja,
- priprava izobraževalnih institucij na nove zahteve trga dela,
- oblikovanje podporne institucije za skladen razvoj zaposlenih.

Populacija vpisanih študentov na podiplomskem študiju je redno zaposlena v uspešnem in razvitem poslovнем okolju, zato je in bo dejavnost fakultete tesno povezana z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja jugovzhodne regije (pa tudi širše), saj gre za neposreden in takojšen prenos znanja v obe smeri. Iz analize vpisanih študentov je razvidno, da imamo 51,22 % študentov iz JV Slovenije, 14,63 % iz Osrednje Slovenije, 9,76 % iz Podravske regije, po 2,44 % iz Zasavske in Notranjsko-kraške regije ter 19,51 % študentov iz tujine (Hrvaška).

### **1.3.11 Drugi podatki pomembni za predstavitev fakultete**

#### *1.3.11.1 Knjižnična dejavnost*

Študenti uporabljajo knjižnico Fakultete za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto in Knjižnico Mirana Jarca, s katerima ima fakulteta podpisani sporazum o sodelovanju. Knjižnica zagotavlja svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje. Je polnopravna članica sistema COBISS, s pomočjo katerega uresničuje svojo temeljno dejavnost: izposojo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo.

#### *1.3.11.2 Informatizacija zavoda*

Vsi prostori, v katerih se izvaja izobraževalna dejavnost, so opremljeni z informacijsko podporo, kar je opredeljeno tudi v najemni pogodbi.

### **1.3.12 Ključni poudarki iz programa za leto 2017**

*Izpostavljamo naslednje aktivnosti:*

- podaljšanje akreditacije zavoda, programa 1., 2. in 3. stopnje na NAKVIS,
- samoevalvacija študijskih programov druge in tretje stopnje,
- ažuriranje in priprava pravilnikov in drugih aktov potrebnih za zakonito in učinkovito poslovanje fakultete,
- sklenitev pogodb o sodelovanju,
- aktivno sodelovanje pri organizaciji in izvedbi mednarodne znanstvene konference,
- aktivna udeležba nosilcev učnih enot in študentov na mednarodnih znanstvenih konferencah,
- aktivno delovanje alumni kluba,
- mobilnost visokošolskih učiteljev.

## **2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO**

### **2.1 Zakonske in druge pravne podlage**

Delovanje fakultete poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti *statut, pravilniki, navodila, poslovni*ki fakultete. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev fakultete v procesih odločanja.

Temeljni pravni akt fakultete je statut. Sprejme ga upravni odbor. V letu 2016 upravni odbor statuta fakultete ni spremenjal.

Področja, ki jih s statutom ni moč podrobnejše določiti, so urejena v drugih splošnih pravnih aktih fakultete, kot so *pravilniki, navodila, poslovni*ki ipd. Najpomembnejši so:

- akt o ustanovitvi,
- statut fakultete,
- poslovnik o delu senata,
- strategija razvoja fakultete,
- poslovnik o delu upravnega odbora,
- poslovnik o delu akademskega zbora,
- pravilnik o merilih in postopku za izvolitve v nazine visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev,
- sistem in poslovnik kakovosti,
- etični kodeks,
- hišni red,
- pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov,
- pravila o delovni obleki in osebni urejenosti delavcev fakultete,
- pravilnik o priznanjih in nagradah,
- pravilnik o znanstvenoraziskovalni dejavnosti,
- pravilnik o oblikovanju in delu kateder,
- pravilnik o davčnem potrjevanju računov,
- pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- merila za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev,
- merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti,
- akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti,

- pravilnik o izvedbi študentske ankete,
- pravilnik o priznanju znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program,
- pravilnik o pripravi, predstavitvi in zagovoru magistrskega dela,
- pravilnik o obliki in vsebini diplome za diplomante magistrskega študija,
- pravilnik o pripravi in zagovoru doktorske disertacije,
- pravilnik o obliki in vsebini diplome za diplomante doktorskega študija,
- pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov,
- pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja,
- pravilnik o tutorskem sistemu,
- pravilnik o postopku odvzema strokovnega in znanstvenega naslova,
- pravilnik o študentih s posebnim statusom,
- pravilnik o organizaciji in delu študentskega sveta,
- statut alumni kluba,
- navodila za pisanje pisnih izdelkov na dodiplomskeh in poddiplomskeh programih.

### 3 DOLGOROČNI (STRATEŠKI) CILJI

Dolgoročni cilji fakultete temelijo na nacionalnih dokumentih visokošolskega izobraževanja in Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020. Celotna uspešnost doseganja dolgoročnih ciljev se bo merila z uspešno realizacijo kratkoročnih ciljev.

*Tabela 4: Dolgoročni strateški cilji za obdobje 2016-2020*

Dolgoročni (strateški) cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika 2016	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2020
Izvajanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.	Poslanstvo, vizija, vrednote	Sprejeti poslanstvo, vizija, vrednote v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.		Uresničeno poslanstvo in vizija
	Strateški cilji	Sprejetih šest (6) strateških ciljev v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.		Uresničeni strateški cilji
Izvajanje akreditiranih študijskih programov.	Akkreditirani študijski programi	Fakulteta ima akreditirane tri študijske programe: 1. stopnja: Poslovna ekonomija, 2. stopnja: Poslovna ekonomija, 3. stopnja: Poslovna ekonomija.	Kakovostno izvajanje reakreditiranih študijskih programov.	
1. Razvoj fakultete in študijskih programov	Zunanja evalvacija študijskih programov, podaljšanje akreditacije zavoda	Uspesna priprava na podaljšanje akreditacije zavoda.	Uspesna zunanja evalvacija in ponovna akreditacija zavoda.	
	Permanentna skrb in ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev preseje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.			Posodobljen študijski program druge in tretje stopnje
	Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje		Posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskega programa druge in tretje stopnje.	Posodobljen študijski program druge in tretje stopnje poslovna ekonomija.

	diplomantov v delovnem okolu in stroki.			
	Podaljšanje akreditacije zavoda in vseh študijskih programov	Reakreditacija zavoda in vseh študijskih programov	Veljavne akreditacije: Zavod: 30. 09. 2016, Program 1. stopnje: 30. 09. 2017, Program 2. stopnje: 30. 09. 2017, Program 3. stopnje: 30. 09. 2017.	Reakreditacija zavoda in vseh študijskih programov.
	Uresničevanje Sistema in poslovnika kakovosti. Spoštovanje Etičnega kodeksa.	Indikatorji kakovosti Etični standardi	Sprejet Sistem in poslovnik kakovosti. Sprejet Etični kodeks.	Spoštovani in uresničeni indikatorji kakovosti na letni ravni. Spoštovani in uresničeni etični standardi.
	Kakovostno izvajanje akreditiranih študijskih programov	Prehodnost študentov	Prehodnost študentov: 2. stopnja: 89 %, 3. stopnja: 100 %	Izvajanje ukrepov za višjo prehodnost. Cilj: 2. stopnja: 95 %, 3. stopnja: 100 %.
		Diplomiranje v rednem roku	Diplomiranje v rednem roku: 2. stopnja: 3 leta: 16,5 %, 3. stopnja: 4 leta: 0 %.	Povečevanje števila študentov, ki študij zaključijo v predvidenem roku: 2. stopnja: 3 leta: 20 %, 3. stopnja: 4 leta: 5 %.
<b>2. Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete</b>		Spremjanje obremenjenosti študentov obremenjenosti	Spremjanje obremenjenosti v okviru samoevalvacije in ukrepi za uravnvanje obremenjenosti.	Morebitna razbremenitev študentov s posodobitvijo študijskih programov.
		Uporaba sodobnih oblik poučevanja in učenja	Uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.	Permanentno uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.
	Razvijanje metodologije menjanja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremjanje kakovosti.	Kazaliči za sprotno spremjanje kakovosti	13 kazalcev (indikatorji kakovosti) sprejeti v Sistemu in poslovniku kakovosti.	Merjenje indikatorjev kakovosti.
	Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev	Redno zaposleni in pogodbeni visokošolskih učitelji in sodelavci	Dva (2) redno zaposlena visokošolska učitelja in osem (8) pogodbenih visokošolskih učiteljev.	Dva (2) redno zaposlena visokošolska učitelja in osem (8) pogodbenih visokošolskih učiteljev.

	ter načrtovanjem številu zaposlenih.		
Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.	Merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti	Sprejet Sistem in poslovnik kakovosti in vzpostavljen sistem merjenja kakovosti s samoevalvacijo in z akcijskim načrtom ukrepov.	Merjenje kakovosti s samoevalvacijo (5) in z akcijskim načrtom ukrepov (5) za posamezno študijsko leto.
Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo študijskih programov.	Vključeni habilitirani strokovnjaki iz poslovnega okolja in ustrezena izvleitev	Sodelovanje 10 visokošolskih učiteljev z veljavnimi habilitacijami.	Število vključenih v skladu s kadrovskim načrtom.
Obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo.	Obveščanja o knjižnih novostih	Kontinuirana mesečna obveščanja visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.	60 obveščanj visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.
Izvajanje tutorstva.	Tutorstvo	Vzpostavljeni tutorstvo v skladu s Pravilnikom o tutorskem sistemu.	Tutorji po posameznih letnikih študija na drugi in tretji stopnji za posamezno študijsko leto.
Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in institucijami.	Podpisani sporazumi	15 sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in institucijami.	Vsako študijsko leto podpisan vsaj en (1) sporazum s tujim visokošolskim zavodom ali institucijo.
<b>3. Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje</b>	Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Mednarodna izmenjava visokošolskih učiteljev	Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.

	Internacionalizacija doma.	Vključevanje gostuječih predavateljev iz tujine v študijske programe.	Izvedba treh (3) gostuječih predavanj predavateljev iz tujine.	Vsako leto vsaj tri (3) gostuječa predavanja predavateljev iz tujine.
Izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.	Mednarodni projekt oz. raziskava	Raziskovalno sodelovanje v enem (1) mednarodnem projektu.	Vsako leto vsaj eno (1) raziskovalno sodelovanje	Vsako leto vsaj eno (1) raziskovalno sodelovanje
Sodelovanje z mentorji in somentorji magistrskih del in doktorskih disertacij študentom v podjetjih.	Magistrska dela in doktorske disertacije, ki jih študenti pišejo na pobudo delodajalcev	8 magistrskih del in 0 doktorskih disertacij na pobudo delodajalcev.	Število magistrskih del in doktorskih disertacij v skladu s potrebami delodajalcev.	Število magistrskih del in doktorskih disertacij v skladu s potrebami delodajalcev.
Objave rezultatov znanstvenega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev.	Znanstvene objave, tudi v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS	106 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS S.	Ciljna vrednost kazalnika: > 115 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS	Ciljna vrednost kazalnika: > 115 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS
<b>4. Krepitev raziskovalne dejavnosti</b>	Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces.	Raziskovalno delo v pedagoškem procesu	Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 2. stopnja: 10 %, 3. stopnja: 15-20 %.	Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 2. stopnja: 10 %, 3. stopnja: 15-20 %.
Aktivna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Mednarodne znanstvene konference	Redna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Vsako študijsko leto najmanj dve (2) aktivni udeležbi vsakega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Vsako študijsko leto najmanj dve (2) aktivni udeležbi vsakega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.
Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.	Raziskovalna dejavnost študentov	Izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta.	Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta.	Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta.

	Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	Okrogla miza	36 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Soorganizacija in izvedba najmanj 56 okroglih miz.
	Soorganizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference.	Mednarodna znanstvena konferenca	4 soorganizirane in izvedene mednarodne znanstvene konference.	Soorganizacija in izvedba devetih (9) mednarodnih znanstvenih konferenc.
Prijava na javne razpise za projekte.	Javni razpisi za projekte	Sodelovanje kot prijavitelj ali partner pri prijavah na projekte.	Vsa ena (1) oddana prijava na leto.	
Vrednotenje raziskovalne uspešnosti Inštituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV.	Kazalniki raziskovalne uspešnosti po ARRS	Upoštevane točke (družboslovje): 8205,37 Izhodiščna vrednost kazalnika A = 17,00	Točke (družboslovje): ciljna vrednost kazalnika: > 8500 Kazalnik A: ciljna vrednost kazalnika: > 19,00	
Soorganizacija mednarodne znanstvene konference.	Mednarodna znanstvena konferenca	4 soorganizirane in izvedene mednarodne znanstvene konference.	Soorganizacija in izvedba devetih (9) mednarodnih znanstvenih konferenc.	
Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	Okrogla miza	36 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Soorganizacija in izvedba najmanj 56 okroglih miz.	
Informiranje o možnostih izobraževanja.	Informativni dnevi	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo v posameznem študijskem letu.	Izvedba petih (5) informativnih dni za prvo stopnjo in deset (10) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.	
Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Programi za izpopolnjevanje	Najmanj dve (2) informiraniji poslovne okolja v posameznem študijskem letu.	10 novih informiranj.	
Izdajanje znanstvene revije.	Revija za ekonomske in poslovne vede	4 številke revije.	14 izdanih številk Revije za ekonomske in poslovne vede vsako leto.	
Izdajanje zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Zbornik povzetkov mednarodne znanstvene konference	4 zborniki povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Izdanih devet (9) zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	
Izdajanje zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Zbornik prispevkov mednarodne znanstvene konference	4 zborniki prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Izdanih devet (9) zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	

	Obveščanje medijev o delu in razvoju fakultete.	Objave v medijih in na spletni strani fakultete so obeleženi vsi pomembnejši dogodki fakultete.	V medijih in na spletni strani fakultete so obeleženi vsi pomembnejši dogodki fakultete.	Sprotno obveščanje medijev in posodabljanje objav na spletni strani fakultete o pomembnih dogodkih fakultete.
Informiranje o možnostih izobraževanja.	Informativni dnevi	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo v posameznem študijskem letu.	Izvedba petih (5) informativnih dni za prvo stopnjo in deset (10) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.	Izvedba petih (5) informativnih dni za prvo stopnjo in deset (10) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.
Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Programi za izpopolnjevanje	Najmanj dve (2) informirani poslovnega okolja v posameznem študijskem letu.	Najmanj dve (2) informirani poslovnega okolja v posameznem študijskem letu.	Najmanj dve (2) informirani poslovnega okolja v posameznem študijskem letu.
Odpiranje fakultete širši javnosti.	Dogodki za širšo javnost	Organizacija odprtih vrat fakultete, okroglih miz, mednarodnih znanstvenih konferenc, sodelovanje v projektu Noč raziskovalcev.	Organizacija odprtih vrat fakultete, okroglih miz, mednarodnih znanstvenih konferenc, sodelovanje v projektu Noč raziskovalcev.	Organizacija odprtih vrat fakultete, okroglih miz, mednarodnih znanstvenih konferenc, sodelovanje v projektu Noč raziskovalcev.
Sodelovanje na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.	Promocija fakultete na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.	Predstavitev na Informativi, Kariernem dnevu v Novem mestu, predstavitev na Hrvaskaem.	Predstavitev na Informativi, Kariernem dnevu v Novem mestu, predstavitev na Hrvaskaem.	Predstavitev na Informativi, Kariernem dnevu v Novem mestu, predstavitev na Hrvaskaem.
Obveščanje srednjih šol, kadrovskih služb podjetij, gospodarske in obrne zbornice o možnostih vpisa v študijske programe.	Predstavitev fakultete in študijskih programov na srednjih šolah, kadrovskih službah podjetij, gospodarski in obrtni zbornici	Redno posredovanje informacij o študijskih programih, intenzivnejše v času informativnih dni in vpisov.	Redno posredovanje informacij o študijskih programih, intenzivnejše v času informativnih dni in vpisov.	Redno posredovanje informacij o študijskih programih, intenzivnejše v času informativnih dni in vpisov.

## 4 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI V LETU 2017

*Tabela 5: Kratkoročni prednostni cilji v letu 2017*

Dolgoročni (strateški) cilj	Kratkoročni letni cilji za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uredništvo kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika 2016	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017
Uresničevanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.	Izvajanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.	Postlanstvo, vizija, vrednote.	Obstojče poslanstvo, vizija, vrednote.	Uresničevanje poslanstva in vizije fakultete ter zavzemanje za sprejete vrednote.	
Uresničevanje strateških ciljev	Izvajanje strateških ciljev	Strateški cilji	Sprejetih šest (6) strateških ciljev v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.		Uresničevanje strateških ciljev.
Uspšeno izvajanje akreditiranih študijskih programov	Izvajanje akreditiranih študijskih programov.	Akreditirani študijski programi	Fakulteta ima akreditirane tri študijske programe: 1. stopnja: Poslovna ekonomija, 2. stopnja: Poslovna ekonomija, 3. stopnja: Poslovna ekonomija.	Kakovostno izvajanje reakreditiranih študijskih programov – ocene študentinskih anket: 2. stopnja: Poslovna ekonomija: PV > 4,00, 3. stopnja: Poslovna ekonomija: PV > 4,00.	Uspšna zunanja evalvacija in ponovna akreditacija zavoda.
1. Razvoj fakultete in študijskih programov	Ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Pogoji za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Uspšna priprava na podaljšanje akreditacije zavoda.		Uspšna zunanja evalvacija in ponovna akreditacija zavoda.
Permanentna skrb in ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Pogoji za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Uspšna priprava na podaljšanje akreditacije zavoda.		Uspšna zunanja evalvacija in ponovna akreditacija zavoda.

	Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki.	Študijski programi druge in tretje stopnje	Posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskega programa druge in tretje stopnje.	Posodobljen študijski program druge in tretje stopnje posameznih učnih enot študijskega programa druge in tretje stopnje.
	Uspešna zunajeva evalvacija in podaljšanje akreditacije fakultete in študijskih programov 1., 2. in 3 stopnje.	Podaljšanje akreditacije zavoda in vseh študijskih programov	Reakreditacija zavoda in vseh študijskih programov	Reakreditacija zavoda in vseh študijskih programov.
	Uresničevanje Sistema in poslovnika kakovosti.	Izvajanje Sistema in poslovnika kakovosti.	Indikatorji kakovosti	Spoštovanje in uresničevanje Sistema in poslovnika kakovosti.
	Uresničevanje Etičnega kodeksa.	Spoštovanje Etičnega kodeksa.	Etični standardi	Spoštovanje Etičnega kodeksa.
<b>2. Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete</b>	Kakovostno izvajanje akreditiranih študijskih programov	Permanentna skrb za kakovostno izvajanje akreditiranih študijskih programov	Prehodnost študentov	Izvajanje ukrepov za višjo prehodnost. Cilj: 2. stopnja: 95 %, 3. stopnja: 100 %.
		Diplomiranje v rednem roku	Diplomiranje v rednem roku	Povečevanje števila študentov, ki študij zaključijo v predvidenem roku: 2. stopnja: 3 leta: 0 % (v študijskih letih 2013/2014 in 2014/2015 ni bilo vpisanih študentov, v letu 2015/2016 imamo 20 vpisanih študentov), 3. stopnja: 4 leta: 0 %.

		Spremljanje obremenjenosti študentov	Spremljanje obremenjenosti v okviru samoevalvacije in ukrep za uravnavanje obremenjenosti.	Morebitna razbremenitev študentov s posodobitvijo študijskih programov.
Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.	Permanentna skrb za razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.	Uporaba sodobnih oblik poučevanja in učenja	Uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.	Permanentno uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.
Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem števila zaposlenih.	Izvajanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem števila zaposlenih.	Kazalci za sprotno spremljanje kakovosti	13 kazalcev (indikatorji kakovosti) sprejeti v Sistemu in poslovniku kakovosti.	Merjenje indikatorjev kakovosti s samoevalvacijo.
Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.	Permanentna skrb za razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.	Redno zaposteni in pogodbeni visokošolskih učitelj in sodelavci	2 redno zaposteni visokošolska učitelja in 8 pogodbeni visokošolskih učiteljev.	2 redno zaposteni visokošolska učitelja in 8 pogodbeni visokošolskih učiteljev.
Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo	Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo	Vključeni habilitirani strokovnjaki iz poslovnega okolja v	Sodelovanje 10 visokošolskih učiteljev z veljavnimi habilitacijami.	Število vključenih v skladu s kadrovskim načrtom.

	študijskih programov.	izvedbo študijskih programov.	poslovnega okolja in ustreznega izvolitev	
Sodelovanje z mentorji in somentorji magistrskih del in doktorskih disertacij števnikom v podjetjih.	Permanentno sodelovanje z mentorji in somentorji magistrskih del in doktorskih disertacij števnikom v podjetjih.	Magistrska dela in doktorske disertacije, ki jih študenti pišejo na pobudo delodajalcev	2 magistrski deli na pobudo delodajalcev in 1 doktorska disertacija.	Število magistrskih del in doktorskih disertacij v skladu s potrebami delodajalcev.
Obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih Fakultete za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo.	Permanentno obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih Fakultete za upravljanje, poslovanje in informatiko Novo mesto, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo.	Obveščanja o knjižnih novostih	12 mesečnih obveščanj visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.	12 mesečnih obveščanj visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.
Izvajanje tutorstva.	Permanentno izvajanje tutorstva.	Tutorstvo	Tutorji v skladu s Pravilnikom o tutorstvenem sistemu.	Tutorji visokošolski učitelji po posameznih letnikih študija na drugi in tretji stopnji.
<b>3. Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje</b>	Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Permanentno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.	Mednarodna izmenjava visokošolskih učiteljev	V sakoločno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.
	Internationalizacija doma.	Internationalizacija doma.	Vključevanje gostujočih predavatelej iz tujine v študijske programe.	Vsa tri (3) gostujoča predavanja predavatelej iz tujine.

	Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in institucijami.	Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in institucijami.	Podpisani sporazumi	10 sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in institucijami.	Podpisani vsaj en (1) sporazum s tujim visokošolskim zavodom ali inštitucijo.
Izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.	Permanentno izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.	Mednarodni projekt oz. raziskava	Nimamo mednarodnega projekta oz. raziskave.	En (1) mednarodni projekt oz. raziskava.	En (1) mednarodni projekt oz. raziskava.
Objave rezultov znanstvenega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev.	Permanentne objave rezultatov znanstvenega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev.	Znanstvene objave, tudi v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS	19 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS.	Ciljna vrednost kazalnika: > 19 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS.	
Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces.	Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces.	Raziskovalno delo v pedagoškem procesu	Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 2. stopnja: 10 %, 3. stopnja: 15-20 %.	Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 2. stopnja: 10 %, 3. stopnja: 15-20 %.	Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces: 2. stopnja: 10 %, 3. stopnja: 15-20 %.
Aktivna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Stalna in aktivna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Mednarodne znanstvene konference	Redna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Najmanj dve (2) aktivni udeležbi redno zaposlenega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.	Najmanj dve (2) aktivni udeležbi redno zaposlenega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.
<b>4. Krepitev raziskovalne dejavnosti</b>	Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.	Raziskovalna dejavnost študentov	Izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta.	Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta.	Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta.

	Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	Okrogle miza	31 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Soorganizacija in izvedba najmanj 39 okroglih miz.
Soorganizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference.	Soorganizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference.	Mednarodna znanstvena konferenca	6 soorganiziranih in izvedenih mednarodnih znanstvenih konferenc.	6 soorganiziranih in izvedenih mednarodnih znanstvenih konferenc.	Soorganizacija in izvedba sedmih (7) mednarodnih znanstvenih konferenc.
Prijava na javne razpise za projekte.	Prijava na javne razpise za projekte.	Javni razpisi za projekte	Sodelovanje kot prijavitelj ali partner pri prijavah na projekte.	Vsa ena (1) oddana prijava na leto.	Vsa ena (1) oddana prijava na leto.
Vrednote in raziskovalne uspešnosti Instituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV.	Vrednotenje raziskovalne uspešnosti Instituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV.	Kazalniki raziskovalne uspešnosti po ARRS	Upoštevane točke (družboslovje): 3833.29 Izhodiščna vrednost kazalnika A1 = 10.45 Izhodiščna vrednost kazalnika A3 = 0.31	Točke (družboslovje): ciljna vrednost kazalnika: > 3900 Kazalnik A1: ciljna vrednost kazalnika: > 11 Kazalnik A3: ciljna vrednost kazalnika: > 0.32	Točke (družboslovje): ciljna vrednost kazalnika: > 3900 Kazalnik A1: ciljna vrednost kazalnika: > 11 Kazalnik A3: ciljna vrednost kazalnika: > 0.32
Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	Soorganizacija in izvedba okroglih miz.	Okrogle miza	31 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.
Informiranje o možnostih izobraževanja.	Informiranje o možnostih izobraževanja.	Informativni dnevi	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.
Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Programi za izpopolnjevanje	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranj.	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranj.	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranj.
Izdajanje znanstvene revije.	Izdajanje znanstvene revije.	Revija za ekonomske in poslovne vede	6 številki revije.	Izdani dve (2) številki Revije za ekonomske in poslovne vede.	Izdani dve (2) številki Revije za ekonomske in poslovne vede.
Izdajanje zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Izdajanje zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Zbornik povzetkov mednarodne znanstvene konference	6 zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Izdaja enega (1) zbornika povzetkov mednarodne znanstvene konference.	Izdaja enega (1) zbornika povzetkov mednarodne znanstvene konference.

## 5. Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem

	znanstvene konference.			
Izdajanje zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Izdajanje zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Zbornik prispevkov mednarodne znanstvene konference	6 zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.	Izdaja enega (1) zbornika prispevkov mednarodne znanstvene konference.
Obveščanje medijev o delu in razvoju fakultete.	Obveščanje medijev o delu in razvoju fakultete.	Objave v medijih in na spletni strani fakultete	V medijih in na spletni strani fakultete so obeleženi vsi pomembnejši dogodki fakultete.	Sprotro obveščanje medijev in objave na spletni strani fakultete o pomembnih dogodkih fakultete.
Informiranje o možnostih izobraževanja.	Informiranje o možnostih izobraževanja.	Informativni dnevi	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.	Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.
Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.	Programi za izpopolnjevanje	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranj.	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranj.
Odpiranje fakultete širši javnosti.	Odpiranje fakultete širši javnosti.	Dogodki za širšo javnost	Organizacija odprtih vrat fakultete, okroglih miz, mednarodne znanstvene konference, sodelovanje v internem projektu Noč raziskovalcev.	Redno izvajanje aktivnosti za širšo javnost: organizacija odprtih vrat fakultete, soorganizacija okroglih miz, mednarodne znanstvene konference, sodelovanje v internem projektu Noč raziskovalcev.
Sodelovanje na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.	Sodelovanje na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.	Promocija fakultete na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.	Predstavitev na Informativi, Karierinem dnevu v Novem mestu, predstavitev na Hrvaškem (Zagreb, Reka).	Redno izvajanje promocije zavoda in študijskih programov: Karierni dan za delodajalce in istkalce zaposlilive, predstavitev na različnih kariernih dnevih na srednjih šolah na področju JV Slovenije, v sredstvih javnega obveščanja, predstavitev na Hrvaškem in v Srbiji.

## 6. Promocija fakultete

	Obveščanje srednjih šol, kadrovskih služb podjetij, gospodarske in obrtne zbornice o možnostih vpisa v študijske programe.	Obveščanje srednjih šol, kadrovskih služb podjetij, gospodarske in obrtne zbornice o možnostih vpisa v študijske programe.	Predstavitev fakultete in študijskih programov na srednjih šolah, kadrovskih službah podjetij, gospodarski in obrtni zbornici	Redno posredovanje informacij o študijskih programih, intenzivnejše v času informativnih dni in vpisov.	Permanentno obveščanje študijskih programih, intenzivnejše v času informativnih dni in vpisov.
--	--	--	---	---	--

## **5 KADROVSKI NAČRT**

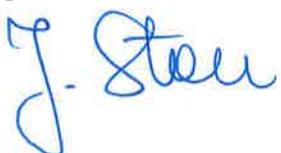
V poslovnem letu 2017 bosta na fakulteti s skrajšanim delovnim časom zaposleni dve visokošolski učiteljici. Za izvedbo pedagoškega procesa je predvidenih enajst rednih in izrednih profesorjev, docentov ter vabljenih učiteljev iz drugih fakultet oziroma strokovnjakov iz prakse. Z vsemi bodo sklenjene pogodbe o sodelovanju. Za delo ostalih podpornih služb bo sklenjena posebna pogodba z Visoko šolo za upravljanje in poslovanje Novo mesto.

## **6 PROGRAM DELA ŠTUDENTSKEGA SVETA**

Študenti fakultete neposredno sodelujejo v Študentskem svetu. Študentski svet fakultete bo sodeloval pri soorganizaciji aktivnosti (okrogle mize, dan fakultete, promocija študijskih programov) s študentskimi sveti drugih fakultet Visokošolskega središča.

*Letni program dela za leto 2017 je bil sprejet na 45. seji Senata Fakultete za poslovne in upravne vede Novo mesto, dne 03. 02. 2017, in na 18. seji Upravnega odbora Fakultete za poslovne in upravne vede Novo mesto, dne 14. 03. 2017.*

Dekanica:  
izr. prof. dr. Jasmina Starc



Direktor:  
akad. prof. dr. Marjan Blažič



Predsednica UO:  
mag. Ana Blažič, viš. pred.

