



Univerza v Novem mestu  
*Fakulteta za poslovne  
in upravne vede*

## **LETNO POROČILO ZA LETO 2018**

Novo mesto, februar 2019

## Vizitka visokošolskega zavoda

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Ime zavoda:                | Univerza v Novem mestu Fakulteta za poslovne in upravne vede        |
| Krajše ime zavoda:         | UNM FPUV  |
| Ulica:                     | Na Loko 2   |
| Kraj:                      | Novo mesto  |
| Spletna stran:             | <a href="https://www.fpuv.uni-nm.si">https://www.fpuv.uni-nm.si</a> |
| Elektronski naslov:        | <a href="mailto:fpuv.nm@guest.arnes.si">fpuv.nm@guest.arnes.si</a>  |
| Telefonska številka:       | + 386 7 393 00 10   |
| Številka faksa:            | + 386 7 393 00 13   |
| Matična številka:          | 35663580  |
| Identifikacijska številka: | 36593346  |
| Transakcijski račun:       | SI56 03150-1000546151   |

## VSEBINA

|            |   |           |
|------------|---|-----------|
| <b>1</b>   | <b>PREDSTAVITEV FAKULTETE .....</b>   | <b>1</b>  |
| <b>1.1</b> | <b>Poslanstvo.....</b>  | <b>1</b>  |
| <b>1.2</b> | <b>Vizija.....</b>  | <b>1</b>  |
| <b>1.3</b> | <b>Predstavitev.....</b>  | <b>2</b>  |
| 1.3.1      | Vrste in število študijskih programov .....                                 | 2         |
| 1.3.2      | Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov.....        | 3         |
| 1.3.3      | Število zaposlenih .....  | 3         |
| 1.3.4      | Mobilnost visokošolskih učiteljev in študentov .....                        | 3         |
| 1.3.5      | Raziskovalna in razvojna dejavnost .....                                    | 4         |
| 1.3.6      | Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta.....                               | 6         |
| 1.3.7      | Podatki o premoženju.....   | 6         |
| 1.3.8      | Opis organiziranosti .....  | 6         |
| 1.3.9      | Opis okolja, v katerem deluje fakulteta.....                                | 7         |
| <b>2</b>   | <b>ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO .....</b>                       | <b>8</b>  |
| <b>3</b>   | <b>DOLGOROČNI (STRATEŠKI) CILJI .....</b>                                   | <b>10</b> |
| <b>4</b>   | <b>REALIZACIJA KRATKOROČNIH CILJEV V LETU 2018.....</b>                     | <b>16</b> |
| <b>5</b>   | <b>OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV ZA LETO 2018 .....</b>                 | <b>20</b> |
| 5.1        | Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev .....                        | 20        |
| 5.2        | Sistem kakovosti .....  | 20        |
| 5.3        | Izobraževalna dejavnost .....   | 20        |
| 5.4        | Raziskovalna dejavnost.....   | 20        |
| 5.5        | Mednarodno sodelovanje.....   | 20        |
| 5.6        | Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem .....          | 20        |
| 5.7        | Upravne, pravne in druge naloge.....  | 21        |
| 5.8        | Realizacija ključnih poudarkov iz programa dela za leto 2018 .....          | 21        |
| 5.9        | Realizacija programa dela študentskega sveta in alumni kluba.....           | 21        |
| 5.10       | Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja .....                       | 22        |
| 5.11       | Ocena notranjega nadzora financ.....  | 22        |
| 5.12       | Ocena učinkov poslovanja fakultete na razvoj okolij, v katerih deluje ..... | 22        |

## **KAZALO TABEL**

|  |    |
|--|----|
| <i>Tabela 1:</i> Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov.....    | 3  |
| <i>Tabela 2:</i> Pregled bibliografije izvajalcev programa druge in tretje stopnje ..... | 4  |
| <i>Tabela 3:</i> Dolgoročni strateški cilji za obdobje 2016-2020.....                    | 10 |
| <i>Tabela 4:</i> Realizacija kratkoročnih ciljev v letu 2018.....                        | 16 |

# 1 PREDSTAVITEV FAKULTETE

## 1.1 Poslanstvo

Fakulteta za poslovne in upravne vede (v nadaljevanju fakulteta) je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Pri izvajanju teh dejavnosti povezuje različne družbene vede, in sicer: ekonomijo, poslovanje, pravo, organizacijo, komunikologijo, psihologijo, sociologijo tuje jezike, saj s tem želi zagotavljati obsežno, kakovostno in uporabno znanje. To uresničuje s kakovostnimi študijskimi programi, z njihovim posodabljanjem in prilagajanjem mednarodnim standardom, s kakovostnimi visokošolski učitelji in sodelavci ter s sposobnimi in ambicioznimi študenti, ki bodo znanje pridobivali ob pomoči sodobnih metod poučevanja in z aktivnim sodelovanjem v izobraževalnem procesu.

*Poslanstvo fakultete je usmerjeno v:*

- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja srednjega in visokega nivoja vodstvenega kadra s področij upravljanja, poslovanja, poslovođenja, organiziranja poslovnih sistemov, poznavanja prava in predpisov, upravljanja s sredstvi in kadri ter uporabo informacijsko-upravljaljskih sistemov, ki se zaključijo z diplomom,
- razvoj stroke,
- dolgoročno zagotavljanje kadrov v regiji in širšem okolju,
- obogatitev okolja s kakovostno izobraženimi kadri,
- negovanje pozitivne identifikacije študentov, diplomantov in zaposlenih z vizijo fakultete.

## 1.2 Vizija

Vizija fakultete je postati:

- ustanova, ki bo sposobna tvornega sodelovanja z regionalnimi in nacionalnimi gospodarskimi ter negospodarskimi subjekti,
- uveljavljen, družbeno odgovoren nosilec izobraževanja in prenosa znanja s področja ekonomije v svojem okolju.

Fakulteta združuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev in študentov, ki svoje strokovno poslanstvo, in sicer izobraževanje, raziskovanje in javno delovanje gradi na  *vrednotah*:

- akademske odličnosti in zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode delavcev in študentov,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in cerkva,
- humanizma in človekovih pravic vključujoč enake možnosti in solidarnost,
- etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

*Temeljne vrednote pri izobraževalnem in raziskovalnem delu:*

- *kakovost*: doseganje odličnosti, tj. visokih in mednarodno primerljivih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja fakultete;
- *avtonomija*: neodvisnost in avtonomija v odnosu do kapitala, politike, države in religije;
- *svoboda*: upoštevanje akademske in ustvarjalne svobode ter razvijanje civilizacijskih pridobitev humanizma;
- *pripadnost*: pedagoški in nepedagoški delavci ter študenti fakultete sooblikujejo zavest o skupnih ciljih in vlogi ter pomenu dela, ki ga opravljajo;
- *odprtost*: odprtost v domači, mednarodni akademski in širši družbeni prostor.

*Vrednote organizacijske kulture fakultete:*

- *resnica*: resnicoljubnost kot glavno vodilo pri znanstvenem in pedagoškem delu, kar pomeni iskanje novih spoznanj o proučevanih pojavih ter širjenje vedenja o njih na verodostojen in intelektualno pošten način;
- *svoboda*: pravica do svobodnega ustvarjanja, raziskovanja in posredovanja spoznanj;
- *avtonomija*: neodvisnost fakultete in njenih sodelavcev od političnih, ekonomskih in ideoloških centrov moči;
- *odgovornost*: zavezanost fakultete in njenih sodelavcev uveljavljanju akademskih standardov ter njihova usmerjenost v zagotavljanje dobrobiti študentov, ostalih deležnikov, akademske skupnosti in družbe kot celote;
- *odličnost*: doseganje vrhunskih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja fakultete;
- *ustvarjalnost*: sposobnost ustvarjanja novega znanja, izvirne intelektualne refleksije, inovativnega reševanja družbenih in tehnoloških problemov;
- *zaupanje*: pripadnost sodelavcev in študentov fakultete skupnim ciljem in načelom, medsebojno spoštovanje in razumevanje.

Ocena poteka izvedbe pedagoškega procesa in individualnega tutorskega pristopa izvajalcev posameznih predmetov kaže na visoko stopnjo upoštevanja zastavljenih vrednot.

### **1.3 Predstavitev**

Fakulteta je samostojni visokošolski zavod. Ustanovljena je bila s soglasjem Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo, št. 0141-1072008/8, z dne 06.10.2008. V sodni register je bila vpisana 17.06.2009. V register visokošolskih zavodov, ki ga vodi ministrstvo za visoko šolstvo, je bila vpisana dne 29.12.2009 pod zaporedno številko 37. Fakulteta nima koncesije.

Fakulteta je v študijskem letu 2017/2018 soustanovila Univerzo v Novem mestu in postala njena ustanovitvena in polnopravna članica. Za izvajanje dejavnosti visokega šolstva jo je Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) akreditirala do 30. 9. 2023.

#### **1.3.1 Vrste in število študijskih programov**

Fakulteta ima akreditirana dva študijska programa:

- študijski program 2. stopnje Poslovna ekonomija, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2023;
- študijski program 3. stopnje Poslovna ekonomija, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2023.

### 1.3.2 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

Tabela 1: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

| Vrsta programa                    | Število vpisanih študentov<br>stanje 31. 12. 2018 | Število diplomantov 2018 |
|-----------------------------------|---|--------------------------|
|                                   | Izredni   | Izredni                  |
| Poslovna ekonomija druga stopnja  | 10  | 10                       |
| Poslovna ekonomija tretja stopnja | 5   | 1                        |

### 1.3.3 Število zaposlenih

V poslovnem letu 2018 sta bili na fakulteti s skrajšanim delovnim časom zaposleni dve visokošolski učiteljici. Pri izvajanju študijskih programov je sodelovalo šestnajst rednih in izrednih profesorjev, docentov ter vabljenih učiteljev iz drugih fakultet oziroma strokovnjakov iz prakse, ki so s svojimi znanji in strokovnimi izkušnjami iz poslovnega okolja obogatili izvajanje magistrskega in doktorskega študijskega programa. Z vsemi so bile sklenjene pogodbe o sodelovanju. Za delo ostalih podpornih služb je bila sklenjena posebna pogodba z Univerzo v Novem mestu Fakulteto za ekonomijo in informatiko.

### 1.3.4 Mobilnost visokošolskih učiteljev in študentov

Fakulteta ima vzpostavljeno mrežo sodelovanja s tujimi visokošolskimi izobraževalnimi institucijami. Pogodbe je podpisala z naslednjimi institucijami:

- Ekonomsko fakulteto Univerze v Nišu v Srbiji,
- Ekonomsko fakulteto Univerze v Podgorici v Črni Gori,
- Fakulteto za industrijski inženiring Novo mesto,
- Fakulteto za informacijske študije Novo mesto,
- Fakulteto za organizacijske študije Novo mesto,
- Fakulteto za tehnologije in sisteme Novo mesto,
- Fakulteto za zdravstvene vede Novo mesto,
- Fakulteto za management Novi Sad, Srbija,
- Poslovno akademijo Smilevski v Skopju, Makedonija,
- Sveučilištem/univerzitet »VITEZ« Travnik, Bosna in Hercegovina,
- Visoko tehniško šolo strokovnih studija v Beogradu, Srbija,
- Visoko šolo strokovnih studija za menadžment in poslovne komunikacije v Sremskih Karlovcih, Srbija,
- Visoko šolo za upravljanje in poslovanje Novo mesto,
- Visoko šolo za upravljanje podeželja Novo mesto,
- Visoko poslovno šolo PAR z Reke, Hrvaška,
- Visoko šolo primenjenih strokovnih studija v Vranju, Srbija,
- Univerzo v Nišu, Srbija,  
Wroclay University of Economics, Wroclaw School of Banking v Wroclawu, Poljska,  
Visoko šolo za menadžment u turizmu i informatici v Virovitici na Hrvaškem,
- Visoko šolo »BANJA LUKA COLLEGE« in  
Udruženje građana »Svjetionik« Prijedor, Bosna in Hercegovina,
- Visoko šolo za menadžment i dizajn ASPIRA, Split,
- Fakulteta za hotelirstvo in turizem v Vrnjački Banji, Univerza v Kragujevcu,
- Visoka poslovno tehniška škola Doboj, Bosna in Hercegovina,
- Agronomski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, Hrvaška,
- Univerzitet za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, Bosna in Hercegovina,

- Visoka škola modernog biznisa Beograd, Srbija,
- Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie / State University of Applied Sciences in Konin, Poljska,
- Fakultet za poslovne studije i pravo, Beograd, Srbija,
- Fakulteta za strateški i operativni menadžment Univerziteta »Union – Nikola Tesla«, Beograd, Srbija,
- Fakulteta za inženjerski menadžment Beograd,
- University college EFFECTUS, College for finance and law, Hrvatska,
- Kyiv National University of Trade and Economics, Kyiv, Ukrajina.

V letu 2018 nismo izvedli mobilnosti visokošolskih učiteljev ali študentov.

### 1.3.5 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Izvajanje znanstvenoraziskovalnega dela je skladno s strateškim načrtom in standardi. Sodobna spoznanja te dejavnosti in stroke se v pedagoški proces prenašajo z vključevanjem novih vsebin, z izdelavo raziskovalnih nalog, magistrskih del in doktorskih disertacij. Fakulteta vzpodbuja zaposlene k znanstvenoraziskovalni in strokovni dejavnosti ter o tem vodi ustrezne evidence, kar je razvidno iz baze COBISS.

Tabela 2: Pregled bibliografije izvajalcev programa druge in tretje stopnje

| <b>1</b> | <b>Članki in drugi sestavni deli</b>   | <b>Število objav 2017/2018</b> |
|----------|--|--------------------------------|
| 1.01     | Izvirni znanstveni članek  | 14                             |
| 1.02     | Pregledni znanstveni članek  | 2                              |
| 1.03     | Kratki znanstveni prispevek  | 0                              |
| 1.04     | Strokovni članek   | 4                              |
| 1.05     | Poljudni članek  | 0                              |
| 1.06     | Objavljeni znanstveni članek na konferenci (vabljeni predavanja)               | 1                              |
| 1.07     | Objavljeni strokovni prispevek na konferenci (vabljeni predavanja)             | 0                              |
| 1.08     | Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci                                  | 8                              |
| 1.09     | Objavljeni strokovni prispevek na konferenci                                   | 0                              |
| 1.10     | Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci (vabljeni predavanja) | 2                              |
| 1.12     | Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci                       | 14                             |
| 1.13     | Objavljeni povzetek strokovnega prispevka na konferenci                        | 0                              |
| 1.16     | Samostojni znanstveni sestavek v monografiji                                   | 3                              |
| 1.17     | Samostojni strokovni sestavek v monografiji                                    | 0                              |
| 1.18     | Geslo – sestavek v enciklopediji, leksikonu, slovarju, ...                     | 0                              |
| 1.19     | Recenzija, prikaz knjige, kritika  | 0                              |
| 1.20     | Predgovor, spremna beseda  | 1                              |
| 1.21     | Polemika, diskusijski prispevek  | 0                              |
| 1.22     | Intervju   | 2                              |
| 1.24     | Bibliografija, kazalo ipd.   | 0                              |
| 1.25     | Drugi sestavni deli  | 2                              |
|          | Skupaj - članki in drugi sestavni deli   | 53                             |
| <b>2</b> | <b>Monografije in druga zaključena dela</b>                                    | <b>Število objav 2017/18</b>   |
| 2.01     | Znanstvena monografija   | 0                              |
| 2.02     | Strokovna monografija  | 0                              |
| 2.03     | Univerzitetni, visokošolski ali višješolski učbenik z recenzijo                | 0                              |
| 2.04     | Srednješolski, osnovnošolski ali drugi učbenik z recenzijo                     | 0                              |
| 2.05     | Drugo učno gradivo   | 0                              |
| 2.06     | Enciklopedija, slovar, leksikon, priročnik, atlas, zemljevid                   | 2                              |
| 2.08     | Doktorska disertacija  | 0                              |
| 2.12     | Končno poročilo o rezultatih raziskav  | 8                              |



|          |   |                              |
|----------|---|------------------------------|
| 2.13     | Elaborat, predštudija, študija                                | 0                            |
| 2.14     | Projektna dokumentacija (idejni projekt, izvedbeni projekt)   | 7                            |
| 2.17     | Katalog razstave  | 1                            |
| 2.18     | Raziskovalni ali dokumentarni film, zvočni ali video posnetek | 0                            |
| 2.19     | Radijska ali televizijska oddaja                              | 0                            |
| 2.23     | Patentna prijava  | 0                            |
| 2.24     | Patent  | 0                            |
| 2.25     | Druge monografije in druga zaključena dela                    | 0                            |
|          | Skupaj - monografije in druga zaključena dela                 | 18                           |
| <b>3</b> | <b>Izvedena dela (dogodki)</b>                                | <b>Število objav 2017/18</b> |
| 3.14     | Predavanje na tuji univerzi                                   | 0                            |
| 3.15     | Prispevek na konferenci brez natisa                           | 0                            |
| 3.16     | Vabljeni predavanje na konferenci brez natisa                 | 2                            |
| 3.25     | Druge izvedena dela   | 7                            |
|          | Skupaj - izvedena dela (dogodki)                              | 9                            |
| <b>4</b> | <b>Sekundarno avtorstvo</b>                                   | <b>Število objav 2017/18</b> |
| 4.1      | Urednik   | 38                           |
| 4.2      | Pisec recenzij (v izpisu iz SICRIS Recenzent)                 | 25                           |
| 4.3      | Prevajalec  | 0                            |
| 4.4      | Avtor dodatnega besedila                                      | 2                            |
| 4.5      | Mentor pri doktorskih disertacijah                            | 0                            |
| 4.6      | Mentor pri doktorskih disertacijah (bolonjski študij)         | 2                            |
| 4.7      | Mentor pri magistrskih delih                                  | 1                            |
| 4.8      | Mentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)               | 10                           |
| 4.9      | Mentor pri diplomskih delih                                   | 1                            |
| 4.10     | Mentor pri diplomskih delih (bolonjski študij)                | 8                            |
| 4.11     | Mentor pri diplomskih delih (višješolski študij)              | 0                            |
| 4.12     | Komentor pri doktorskih disertacijah (bolonjski študij)       | 4                            |
| 4.13     | Komentor pri magistrskih delih                                | 0                            |
| 4.14     | Komentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)             | 1                            |
| 4.15     | Komentor pri specialističnih delih                            | 0                            |
| 4.16     | Komentor pri diplomskih delih                                 | 0                            |
| 4.17     | Komentor pri diplomskih delih (bolonjski študij)              | 1                            |
| 4.18     | Komentor pri diplomskih delih (višješolski študij)            | 0                            |
| 4.19     | Mentor - drugo  | 1                            |
| 4.20     | Oseba, ki intervjuja  | 0                            |
| 4.21     | Drugo   | 2                            |
|          | Skupaj - sekundarno avtorstvo                                 | 96                           |
|          | Nerazporejeno   | 0                            |
|          | <b>SKUPAJ 1+2+3+4</b>   | <b>176</b>                   |

Opomba: Seznam je bil napravljen na podlagi izpisov iz COBISS.

Inštitut za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV je vpisan v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij pod številko 3561, vpisan v register SICRIS-a, vodja je prof. dr. Karmen Erjavec. Raziskovalna in razvojna dejavnost se odločilno prepleta z izvajanjem pedagoškega procesa, tako da visokošolski učitelji svoja spoznanja prenašajo v pedagoški proces, kar se odraža v stalnem dopolnjevanju vsebin v sklopu učnih načrtov predmetov, novih in dopolnjenih študijskih pripomočkov (prosojnice, gradiva seminarjev). Z raziskovalnim delom je povezan in se tudi dopolnjuje nabor naslovov magistrskih del in doktorskih disertacij. Študentje z raziskovalnim delom iščejo odgovore na raziskovalna vprašanja in jih umeščajo v kontekst, tematiko in problematiko prakse iz neposrednega okolja. Študentje se aktivno vključujejo v organizirane okrogle mize in s prispevki na mednarodnih znanstvenih konferencah.

Ugotavljamo, da je zelo dobro uveljavila vsakoletna mednarodna znanstvena konferenca, ki jo fakulteta soorganizira z Univerzo v Novem mestu Fakulteto za ekonomijo in informatiko, na kateri sodelujejo s svojimi strokovnimi in raziskovalnimi prispevki pedagoški delavci in študentje druge in tretje stopnje. Konferenca je med drugim namenjena tudi predstavitev

dosežkov študentov, diplomantov in drugih (zaposlenih, raziskovalcev), kot so: raziskovalne naloge, poslovni primeri in projekti, poslovni načrti, magistrska dela, delne raziskave v sklopu priprave doktorskih disertacij.

Udeležba na konferenci in objava prispevka v zborniku prispevkov sta dokazilo o raziskovalni aktivnosti udeleženca. To dokazilo lahko študenti uporabijo kot del študijskih obveznosti pri individualnem delu študentov (IRDS) ali kot izpolnjevanje pogojev za nadaljevanje študija. Visokošolski učitelji povezujejo osebno raziskovalno delo s študentskim tudi v okviru posameznih učnih enot. Prek študentov, ki so višji in srednji menedžment v podjetjih, javnih zavodih in civilni družbi, se spodbuja sodelovanje z lokalnimi akterji.

### 1.3.6 Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta

Fakulteta pridobi vsa sredstva na trgu, saj nima koncesije za izvajanje študijskih programov. Pridobljena sredstva je fakulteta porabila za izvajanje javne službe in individualno raziskovalno delo.

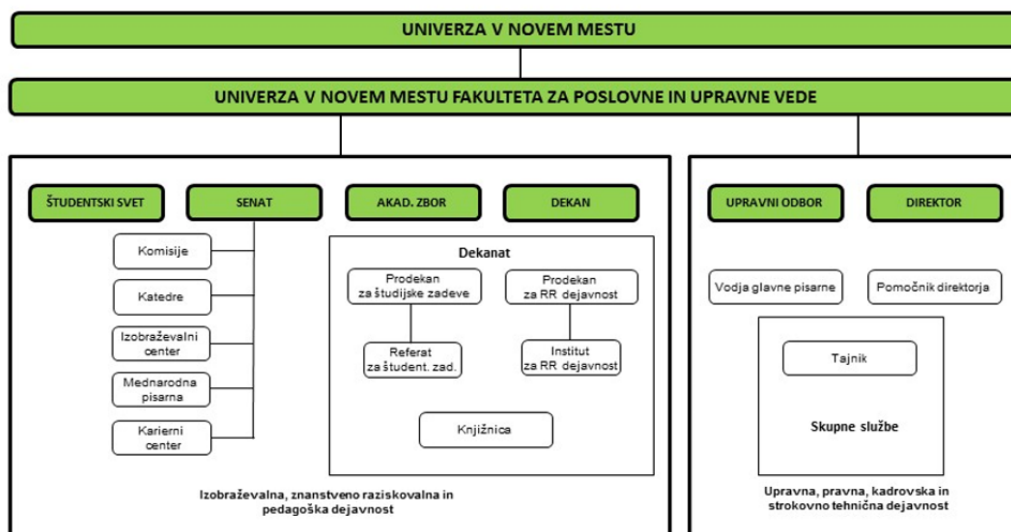
### 1.3.7 Podatki o premoženju

Fakulteta izvaja svojo dejavnosti v prostorih Univerze v Novem mestu Fakultete za ekonomijo in informatiko, Na Loko 2, Novo mesto, s katero ima podpisano pogodbo o uporabi poslovnih prostorov.

### 1.3.8 Opis organiziranosti

Fakulteta je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Organizacijsko strukturo fakultete prikazuje diagram.

Slika 1: Organizacijska struktura



Število, vrsto in pristojnosti organov fakultete določata Zakon o visokem šolstvu in Statut fakultete, sprejet 17. oktobra 2012.

Fakulteto predstavlja in zastopa direktor kot poslovodni organ. V zadevah, ki se nanašajo na izobraževalno in znanstvenoraziskovalno dejavnost, fakulteto zastopa in predstavlja dekan kot

strokovni vodja fakultete. Za opravljanje študijskih zadev sta zadolžena dekan in komisija za študijske zadeve, za znanstvenoraziskovalno delo sta zadolžena dekan in komisija za znanstvenoraziskovalno dejavnost.

Organi fakultete so: senat, akademski zbor, študentski svet, dekan, upravni odbor in direktor. Z ozirom, da gre za izvedbo podiplomskega študija druge in tretje stopnje eventualne izvedbene probleme rešujejo sproti dekanica in komisija za študijske zadeve.

Za opravljanje nalog iz različnih področij svojega delovanja senat imenuje komisije.

Komunikacija med študenti in visokošolskimi učitelji poteka na visokem nivoju na individualni ravni, saj so jim visokošolski učitelji vsakodnevno dostopni osebno in prek elektronske pošte.

### **1.3.9 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta**

V JV Sloveniji je na 13 % površine Slovenije v letu 2016 živel 7 % prebivalcev Slovenije. Tu je največ družin, ki imajo pet ali več otrok (0,5 %) in je med tistimi regijami, ki imajo najvišji delež prebivalcev, starih od 0 do 14 let (15,7 %) (<http://www.stat.si/obcine/sl/2015/Region/Index/7>). Podatki pokažejo, da je v regiji JV Slovenija v letu 2017 delovalo 2.596 družb oz. 15 več kot leta 2016, ki so zaposlovale 29.394 delavcev (kar 2.037 več kot leta 2016 n tudi največ po letu 2009, ko so zaposlovala 29.976 oseb). Več zaposlenih kot preteklo leto so imeli tudi samostojni podjetniki, ki so zaposlovali 3.059 oseb. Tudi v letu 2017, tako kot že vrsto preteklih let, so družbe JV Slovenije poslovale boljše, kot je povprečje družb v državi in mnogo večji delež svojih prihodkov realizirale z izvozom. Bile so v povprečju manj zadolžene kot družbe v državi, imele pa so tudi boljšo sestavo sredstev oziroma virov sredstev (Informacija o poslovanju gospodarskih družb, samostojnih podjetnikov in zadrug v JV Sloveniji v letu 2017, 2018, str. 2–4).

Neto celotni dobiček v regiji je znašal 453 milijonov EUR in je bil za 44 % višji kot za leto 2016. Še posebej je spodbuden podatek, da je bil poslovni izid boljši kot leto poprej zaradi boljšega poslovnega izida iz poslovanja. Optimizem v regiji zbuja tudi podatek, da je neto čisti dobiček družb za leto 2017 znašal 403 milijonov EUR oziroma za 39 % več kot za leto 2016 in je bil najvišji v zadnjih 15 letih. V družbah, ki so izkazale čisto izgubo, je bilo v povprečju 1,7 tisoč zaposlenih. Največji delež neto čistega dobička so izkazale velike družbe, 73 %, ki so v primerjavi z letom 2016 neto čisti dobiček tudi najbolj povečale (za 57 %). Visoko rast neto čistega dobička so imele tudi mikro družbe, ki so izkazan neto čisti dobiček povečale za 28 % (Informacija o poslovanju gospodarskih družb, samostojnih podjetnikov in zadrug v JV Sloveniji v letu 2017, 2018, str. 3).

Zelo pomemben kazalec gospodarske aktivnosti v državi in regiji je tudi dodana vrednost. Družbe v JV Sloveniji so v letu 2017 ustvarile za 1,6 milijarde evrov neto dodane vrednosti oziroma 18 % več kot v letu 2016 (Informacija o poslovanju gospodarskih družb, samostojnih podjetnikov in zadrug v JV Sloveniji v letu 2017, 2018, str. 3).

Dejavnosti fakultete so tesno povezane z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja naše regije (pa tudi širše), v katerih se naši diplomanti uspešno zaposlujejo. Fakulteta pomembno prispeva k uresničevanju regionalnega razvojnega programa za JV Slovenijo, ki izpostavlja pomembne cilje oziroma prioritete:

- zmanjševanje regionalnih razlik in neskladij,

- premagovanje zaostajanja pri prehodu v informacijsko družbo,
- izboljšanje sodelovanja in prenos znanja med izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami ter proizvodnim sektorjem in spodbujanje sodelovanja med podjetji v evropskem raziskovalnem prostoru,
- intenzivnejše vključevanje gospodarstva in delodajalcev pri določanju njihovih potreb, fleksibilnejše oblikovanje učnih programov, inovativne metode in usposabljanje učiteljev in izvajalcev programov, močnejše vključevanje okolja v oblikovanje programov,
- ustvarjanje znanja, ki je prilagojeno potrebam regionalnega gospodarstva,
- omogočanje kulture vseživljenjskega učenja,
- priprava izobraževalnih institucij na nove zahteve trga dela,
- oblikovanje podporne institucije za skladen razvoj zaposlenih.

Populacija vpisanih študentov na podiplomskem študiju je redno zaposlena v uspešnem in razvitem poslovnem okolju, zato je in bo dejavnost fakultete tesno povezana z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja jugovzhodne regije (pa tudi širše), saj gre za neposreden in takojšen prenos znanja v obe smeri. Iz analize vpisanih študentov je razvidno, da imamo 51,61 % študentov iz JV Slovenije, 25,80 % iz Osrednje Slovenije, 12,90 % iz Spodnje Posavske regije, 3,23 % iz Notranjsko-kraške regije ter 6,46 % študentov iz tujine (Hrvaška). Drugi podatki pomembni za predstavitev fakultete

#### 1.3.9.1 Knjižnična dejavnost

Študenti uporabljajo knjižnico Univerze v Novem mestu Fakultete za ekonomijo in informatiko in Knjižnico Mirana Jarca, s katerima ima fakulteta podpisan sporazum o sodelovanju. Knjižnica zagotavlja svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje. Je polnopravna članica sistema COBISS, s pomočjo katerega uresničuje svojo temeljno dejavnost: izposajo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo.

#### 1.3.9.2 Informatizacija zavoda

Vsi prostori, v katerih se izvaja izobraževalna dejavnost, so opremljeni z informacijsko podporo, kar je opredeljeno tudi v najemni pogodbi.

## 2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO

Delovanje fakultete poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti *statut, pravilniki, navodila, poslovniki* fakultete. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev fakultete v procesih odločanja.

Temeljni pravni akt fakultete je statut. Sprejme ga upravni odbor. V letu 2018 upravni odbor statuta fakultete ni spreminjal.

Področja, ki jih s statutom ni moč podrobneje določiti, so urejena v drugih splošnih pravnih aktih fakultete, kot so *pravilniki, navodila, poslovniki* ipd. Najpomembnejši so:

- akt o ustanovitvi,
- statut fakultete,
- poslovnik o delu senata,
- strategija razvoja fakultete,

- poslovnik o delu upravnega odbora,
- poslovnik o delu akademskega zbora,
- pravilnik o merilih in postopku za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev,
- sistem in poslovnik kakovosti,
- etični kodeks,
- hišni red,
- pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov,
- pravila o delovni obleki in osebni urejenosti delavcev fakultete,
- pravilnik o priznanjih in nagradah,
- pravilnik o znanstvenoraziskovalni dejavnosti,
- pravilnik o oblikovanju in delu kateder,
- pravilnik o davčnem potrjevanju računov,
- pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- merila za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev,
- merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti,
- akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti,
- pravilnik o izvedbi študentske ankete,
- pravilnik o priznanju znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program,
- pravilnik o pripravi, predstavitvi in zagovoru magistrskega dela,
- pravilnik o obliki in vsebini diplome za diplomante magistrskega študija,
- pravilnik o pripravi in zagovoru doktorske disertacije,
- pravilnik o obliki in vsebini diplome za diplomante doktorskega študija,
- pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov,
- pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja,
- pravilnik o tutorskem sistemu,
- pravilnik o postopku odvzema strokovnega in znanstvenega naslova,
- pravilnik o študentih s posebnim statusom,
- pravilnik o organizaciji in delu študentskega sveta,
- statut alumni kluba,
- navodila za pisanje pisnih izdelkov na dodiplomskih in podiplomskih programih.

### 3 DOLGOROČNI (STRATEŠKI) CILJI

Dolgoročni cilji fakultete temeljijo na nacionalnih dokumentih visokošolskega izobraževanja in Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020. Celotna uspešnost doseganja dolgoročnih ciljev se meri z uspešno realizacije kratkoročnih ciljev.

Tabela 3: Dolgoročni strateški cilji za obdobje 2016-2020

| Dolgoročni (strateški) cilj                        | Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja   | Ime kazalnika  | Izhodiščna vrednost kazalnika 2016  | Ciljna vrednost kazalnika v letu 2020                                     |
|--|---|--|---|---|
| <b>1. Razvoj fakultete in študijskih programov</b> | Izvajanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.  | Poslanstvo, vizija, vrednote   | Sprejeti poslanstvo, vizija, vrednote v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.  | Uresničeno poslanstvo in vizija   |
|  |   | Strateški cilji  | Sprejetih šest (6) strateških ciljev v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.   | Uresničeni strateški cilji  |
|  | Izvajanje akreditiranih študijskih programov.   | Akreditirani študijski programi  | Fakulteta ima akreditirane tri študijske programe:<br>1. stopnja: Poslovna ekonomija,<br>2. stopnja: Poslovna ekonomija,<br>3. stopnja: Poslovna ekonomija. | Kakovostno izvajanje reakreditiranih študijskih programov.                |
|  | Permanentna skrb in ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov. | Zunanja evalvacija študijskih programov, podaljšanje akreditacije zavoda | Uspešna priprava na podaljšanje akreditacije zavoda.  | Uspešna zunanja evalvacija in ponovna akreditacija zavoda.                |
|  | Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje                                | Študijski programi druge in tretje stopnje                               | Posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskega programa druge in tretje stopnje.   | Posodobljen študijski program druge in tretje stopnje poslovna ekonomija. |

|  |  |   |   |  |
|--|--|---|---|--|
|  | diplomantov v delovnem okolju in stroki.   |   |   |  |
|  | Podaljšanje akreditacije zavoda in vseh študijskih programov   | Reakreditacija zavoda in vseh študijskih programov  | Veljavne akreditacije:<br>Zavod: 30. 09. 2016,<br>Program 1. stopnje: 30. 09. 2017,<br>Program 2. stopnje: 30. 09. 2017,<br>Program 3. stopnje: 30. 09. 2017. | Reakreditacija zavoda in vseh študijskih programov.  |
| <b>2. Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete</b>  | Uresničevanje Sistema in poslovnika kakovosti.   | Indikatorji kakovosti   | Sprejet Sistem in poslovnik kakovosti.  | Spoštovani in uresničeni indikatorji kakovosti na letni ravni.   |
|  | Spoštovanje Etičnega kodeksa.  | Etični standardi  | Sprejet Etični kodeks.  | Spoštovani in uresničeni etični standardi.   |
|  | Kakovostno izvajanje akreditiranih študijskih programov  | Prehodnost študentov  | Prehodnost študentov:<br>2. stopnja: 89 %,<br>3. stopnja: 100 %   | Izvajanje ukrepov za višjo prehodnost. Cilj:<br>2. stopnja: 95 %,<br>3. stopnja: 100 %.  |
|  |  | Diplomiranje v rednem roku  | Diplomiranje v rednem roku:<br>2. stopnja: 3 leta: 16,5 %,<br>3. stopnja: 4 leta: 0 %.  | Povečevanje števila študentov, ki študij zaključijo v predvidenem roku:<br>2. stopnja: 3 leta: 20 %,<br>3. stopnja: 4 leta: 5 %. |
|  | Spremljanje obremenjenosti študentov   | Spremljanje obremenjenosti v okviru samoevalvacije in ukrepi za uravnavanje obremenjenosti.   | Morebitna razbremenitev študentov s posodobitvijo študijskih programov.   |  |
|  | Uporaba sodobnih oblik poučevanja in učenja  | Uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.                                      | Permanentno uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.  |  |
|  | Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti. | Kazalci za sprotno spremljanje kakovosti  | 13 kazalcev (indikatorji kakovosti) sprejeti v Sistemu in poslovniku kakovosti.   | Merjenje indikatorjev kakovosti.   |
| Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev | Redno zaposleni in pogodbeni visokošolskih učitelji in sodelavci   | Dva (2) redno zaposlena visokošolska učitelja in osem (8) pogodbenih visokošolskih učiteljev. | Dva (2) redno zaposlena visokošolska učitelja in osem (8) pogodbenih visokošolskih učiteljev.   |  |

|  |  |   |  |   |
|--|--|---|--|---|
|  | ter načrtovanjem številu zaposlenih.   |   |  |   |
|  | Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.   | Merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti | Sprejet Sistem in poslovnik kakovosti in vzpostavljen sistem merjenja kakovosti s samoevalvacijo in z akcijskim načrtom ukrepov. | Merjenje kakovosti s samoevalvacijo (5) in z akcijskim načrtom ukrepov (5) za posamezno študijsko leto. |
|  | Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo študijskih programov.  | Vključeni habilitirani strokovnjaki iz poslovnega okolja in ustrezna izvolitev                    | Sodelovanje 10 visokošolskih učiteljev z veljavnimi habilitacijami.  | Število vključenih v skladu s kadrovskim načrtom.   |
|  | Obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih Univerze v Novem mestu Fakultete za ekonomijo in informatiko, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo. | Obveščanja o knjižnih novostih  | Kontinuirana mesečna obveščanja visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.   | 60 obveščanj visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.   |
|  | Izvajanje tutorstva.   | Tutorstvo   | Vzpostavljeno tutorstvo v skladu s Pravilnikom o tutorskem sistemu.  | Tutorji po posameznih letnikih študija na drugi in tretji stopnji za posamezno študijsko leto.          |
| <b>3. Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje</b> | Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.  | Podpisani sporazumi   | 15 sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.   | Vsako študijsko leto podpisan vsaj en (1) sporazum s tujim visokošolskim zavodom ali inštitucijo.       |
|  | Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.   | Mednarodna izmenjava visokošolskih učiteljev  | Izvajanje mednarodne izmenjave visokošolskih učiteljev.  | Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.                                 |



|  |  |   |  |   |
|--|--|---|--|---|
|  | Internacionalizacija doma.   | Vključevanje gostujočih predavateljev iz tujine v študijske programe.                   | Izvedba treh (3) gostujočih predavanj predavateljev iz tujine.   | Vsako leto vsaj tri (3) gostujoča predavanja predavateljev iz tujine.   |
|  | Izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.                          | Mednarodni projekt oz. raziskava  | Raziskovalno sodelovanje v enem (1) mednarodnem projektu.  | Vsako leto vsaj eno (1) raziskovalno sodelovanje  |
| <b>4. Krepitev raziskovalne dejavnosti</b> | Sodelovanje z mentorji in somentorji magistrskih del in doktorskih disertacij študentom v podjetjih. | Magistrska dela in doktorske disertacije, ki jih študenti pišejo na pobudo delodajalcev | 8 magistrskih del in 0 doktorskih disertacij na pobudo delodajalcev.   | Število magistrskih del in doktorskih disertacij v skladu s potrebami delodajalcev.   |
|  | Objave rezultatov znanstvenega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev.                           | Znanstvene objave, tudi v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS                                 | 106 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS.   | Ciljna vrednost kazalnika: > 115 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS.   |
|  | Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces.   | Raziskovalno delo v pedagoškem procesu  | Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces:<br>2. stopnja: 10 %,<br>3. stopnja: 15-20 %.  | Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces:<br>2. stopnja: 10 %,<br>3. stopnja: 15-20 %.   |
|  | Aktivna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.       | Mednarodne znanstvene konference  | Redna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah.   | Vsako študijsko leto najmanj dve (2) aktivni udeležbi vsakega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.  |
|  | Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.                                      | Raziskovalna dejavnost študentov  | Izvedba in predstavitve projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta. | Vsako študijsko leto izvedba in predstavitve projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta. |

|  |  |   |   |   |
|--|--|---|---|---|
|  | Soorganizacija in izvedba okroglih miz.  | Okrogla miza  | 36 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.   | Soorganizacija in izvedba najmanj 56 okroglih miz.  |
|  | Soorganizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference.                            | Mednarodna znanstvena konferenca                    | 4 soorganizirane in izvedene mednarodne znanstvene konference.  | Soorganizacija in izvedba devetih (9) mednarodnih znanstvenih konferenc.  |
|  | Prijava na javne razpise za projekte.  | Javni razpisi za projekte                           | Sodelovanje kot prijavitelj ali partner pri prijavih na projekte.   | Vsaj ena (1) oddana prijava na leto.  |
|  | Vrednotenje raziskovalne uspešnosti Inštituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV. | Kazalniki raziskovalne uspešnosti po ARRS           | Upoštevane točke (družboslovje): 8205,37<br>Izhodiščna vrednost kazalnika A = 17,00   | Točke (družboslovje): ciljna vrednost kazalnika: > 8500<br>Kazalnik A: ciljna vrednost kazalnika: > 19,00       |
| <b>5. Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem</b> | Soorganizacija mednarodne znanstvene konference.                                       | Mednarodna znanstvena konferenca                    | 4 soorganizirane in izvedene mednarodne znanstvene konference.  | Soorganizacija in izvedba devetih (9) mednarodnih znanstvenih konferenc.  |
|  | Soorganizacija in izvedba okroglih miz.  | Okrogla miza  | 36 soorganiziranih in izvedenih okroglih miz.   | Soorganizacija in izvedba najmanj 56 okroglih miz.  |
|  | Informiranje o možnostih izobraževanja.  | Informativni dnevi                                  | Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo v posameznem študijskem letu. | Izvedba petih (5) informativnih dni za prvo stopnjo in deset (10) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo. |
|  | Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.                         | Programi za izpopolnjevanje                         | Najmanj dve (2) informirani poslovnega okolja v posameznem študijskem letu.   | 10 novih informiranj.   |
|  | Izdajanje znanstvene revije.   | Revija za ekonomske in poslovne vede                | 4 številke revije.  | 14 izdanih številke Revije za ekonomske in poslovne vede vsako leto.  |
|  | Izdajanje zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.                        | Zbornik povzetkov mednarodne znanstvene konference  | 4 zborniki povzetkov mednarodne znanstvene konference.  | Izdanih devet (9) zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.   |
|  | Izdajanje zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.                       | Zbornik prispevkov mednarodne znanstvene konference | 4 zborniki prispevkov mednarodne znanstvene konference.   | Izdanih devet (9) zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.  |

|                               |  |   |   |   |
|-------------------------------|--|---|---|---|
| <b>6. Promocija fakultete</b> | Obveščanje medijev o delu in razvoju fakultete.  | Objave v medijih in na spletni strani fakultete   | V medijih in na spletni strani fakultete so obeleženi vsi pomembnejši dogodki fakultete.  | Sprotno obveščanje medijev in posodabljanje objav na spletni strani fakultete o pomembnih dogodkih fakultete.   |
|                               | Informiranje o možnostih izobraževanja.  | Informativni dnevi  | Izvedba enega (1) informativnega dne za prvo stopnjo in dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo v posameznem študijskem letu. | Izvedba petih (5) informativnih dni za prvo stopnjo in deset (10) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo. |
|                               | Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.   | Programi za izpopolnjevanje   | Najmanj dve (2) informiranji poslovnega okolja v posameznem študijskem letu.  | 10 novih informiranj.   |
|                               | Odpiranje fakultete širši javnosti.  | Dogodki za širšo javnost  | Organizacija odprtih vrat fakultete, okroglih miz, mednarodnih znanstvenih konferenc, sodelovanje v projektu Noč raziskovalcev.             | Redno izvajanje aktivnosti za širšo javnost.  |
|                               | Sodelovanje na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.  | Promocija fakultete na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini                                      | Predstavitve na Informativi, Kariernem dnevu v Novem mestu, predstavitev na Hrvaškem.   | Redno izvajanje promocije zavoda in študijskih programov.   |
|                               | Obveščanje srednjih šol, kadrovske službe podjetij, gospodarske in obrtne zbornice o možnostih vpisa v študijske programe. | Predstavitve fakultete in študijskih programov na srednjih šolah, kadrovske službe podjetij, gospodarski in obrtni zbornici | Redno posredovanje informacij o študijskih programih, intenzivneje v času informativnih dni in vpisov.                                      | Permanentno obveščanje o študijskih programih, intenzivneje v času informativnih dni in vpisov.                 |

## 4 REALIZACIJA KRATKOROČNIH CILJEV V LETU 2018

Tabela 4: Realizacija kratkoročnih ciljev v letu 2018

| Dolgoročni (strateški) cilj   | Kratkoročni letni cilji za leto 2017  | Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018  | Doseženi cilji in rezultati v letu 2018 z obrazložitvijo razlik             |
|---|---|--|---|
| <b>Realizirano:<br/>1. Razvoj fakultete in študijskih programov</b>       | Uresničevanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2016-2020.  | Uresničevanje poslanstva in vizije fakultete ter zavzemanje za sprejete vrednote.  | Realizirano.  |
|   | Uresničevanje strateških ciljev   | Uresničevanje strateških ciljev.   | Realizirano.  |
|   | Uspešno izvajanje akreditiranih študijskih programov s permanentno skrbjo in ustvarjanjem pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov. | Kakovostno izvajanje reakreditiranih študijskih programov – ocene študentskih anket:<br>2. stopnja: Poslovna ekonomija: PV > 4,00,<br>3. stopnja: Poslovna ekonomija: PV > 4,00. | Realizirano:<br>2. stopnja: Poslovna ekonomija: PV: 4,14,<br>3. stopnja: /. |
|   | Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki.   | Posodobljen študijski program druge in tretje stopnje poslovna ekonomija.  | Posodobitve niso bile potrebne.   |
|   | Uspešna zunanja evalvacija in podaljšanje akreditacije fakultete in študijskih programov 1., 2. in 3 stopnje.   | Reakreditacija zavoda in vseh študijskih programov.  | Realizirano.  |
| <b>2. Zagotavljanje in izboljševanje sistema kakovosti dela fakultete</b> | Uresničevanje Sistema in poslovnika kakovosti.  | Spoštovani in uresničeni indikatorji kakovosti na letni ravni.   | Realizirano.  |
|   | Uresničevanje Etičnega kodeksa.   | Spoštovani in uresničeni etični standardi.   | Realizirano.  |
|   | Kakovostno izvajanje akreditiranih študijskih programov   | Izvajanje ukrepov za višjo prehodnost. Cilj:<br>2. stopnja: 90 %,<br>3. stopnja: 100 %.  | Realizirano:<br>2. stopnja: 66,66 %<br>3. stopnja: /                        |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  |   | Povečevanje števila študentov, ki študij zaključijo v predvidenem roku:<br>2. stopnja (3 leta): 17 %,<br>3. stopnja (4 leta): 1 %. | Realizirano:<br>2. stopnja (3 leta): 90 %<br>3. stopnja (4 leta): 0 %                     |
|  |   | Morebitna razbremenitev študentov s posodobitvijo študijskih programov.  | Razbremenitev študentov po rezultatih ankete o obremenjenosti študentov ni bila potrebna. |
|  |   | Permanentno uvajanje in uporaba aktivnih oblik poučevanja in učenja.   | Realizirano.  |
|  | Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.  | Merjenje indikatorjev kakovosti s samoevalvacijo.  | Realizirano.  |
|  | Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem številu zaposlenih.                                   | 2 redno zaposlena visokošolska učitelja in 8 pogodbenih visokošolskih učiteljev.   | Realizirano v predvidenem obsegu.   |
|  | Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.  | Merjenje kakovosti s samoevalvacijo in z akcijskim načrtom ukrepov.  | Realizirano.  |
|  | Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo študijskih programov.   | Število vključenih v skladu s kadrovskim načrtom.  | Realizirano v predvidenem obsegu.   |
|  | Sodelovanje z mentorji in somentorji magistrskih del in doktorskih disertacij študentom v podjetjih.  | Število magistrskih del in doktorskih disertacij v skladu s potrebami delodajalcev.  | Jih ni bilo.  |
|  | Obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih knjižnice Fakultete za upravljanje, poslovanje in informatiko, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo. | 12 mesečnih obveščanj visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.   | Realizirano.  |
|  | Izvajanje tutorstva.  | Tutorji visokošolski učitelji po posameznih letnikih študija na drugi in tretji stopnji.   | Realizirano.  |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <b>3. Internacionalizacija in mednarodno sodelovanje</b> | Vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno izmenjavo.                                   | Vsakoletno vključevanje visokošolskih učiteljev v mednarodno mobilnost.   | Nerealizirano.                         |
|  | Internacionalizacija doma.   | Vsaj tri (3) gostujoča predavanja predavateljev iz tujine.  | Realizirano.                           |
|  | Podpisi sporazumov o sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi in inštitucijami.          | Podpisan vsaj en (1) sporazum s tujim visokošolskim zavodom ali inštitucijo.  | Realizirano – 1 nov sporazum.          |
|  | Izvajanje raziskav v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi iz tujine.                    | En (1) mednarodni projekt oz. raziskava.  | Erasmus + KA2 (Strateška partnerstva). |
| <b>4. Krepitev raziskovalne dejavnosti</b>               | Objave rezultatov znanstvenega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev.                     | Ciljna vrednost kazalnika: 17 objav v revijah s SCI, SSCI in SCOPUS.  | Realizirano obsegu 10 objav.           |
|  | Vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces.   | Permanentno vključevanje raziskovalnega dela v pedagoški proces:<br>2. stopnja: 10 %,<br>3. stopnja: 15-20 %.   | Realizirano.                           |
|  | Aktivna udeležba visokošolskih učiteljev in sodelavcev na mednarodnih znanstvenih konferencah. | Najmanj dve (2) aktivni udeležbi redno zaposlenega visokošolskega učitelja in sodelavca na mednarodnih znanstvenih konferencah.   | Realizirano.                           |
|  | Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.                                | Vsako študijsko leto izvedba in predstavitev projektnih/raziskovalnih/aplikativnih nalog pri vseh učnih enotah študijskih programov 2. in 3. stopnje, aktivna udeležba na mednarodni znanstveni konferenci, ki so soorganizira fakulteta. | Realizirano.                           |
|  | Soorganizacija in izvedba okroglih miz.  | Soorganizacija in izvedba najmanj petih (5) okroglih miz.   | Realizirano v obsegu 9 okroglih miz.   |
|  | Soorganizacija in izvedba mednarodne znanstvene konference.                                    | Soorganizacija in izvedba ene (1) mednarodne znanstvene konference.   | Realizirano v obsegu 2 soorganizacij.  |
|  | Prijava na javne razpise za projekte.  | Vsaj ena (1) oddana prijava na leto.  | Realizirano.                           |
|  | Vrednotenje raziskovalne uspešnosti Inštituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV.         | Točke (družboslovje): ciljna vrednost kazalnika: > 8500<br>Kazalnik A: ciljna vrednost kazalnika: > 19,00   | Realizirano.                           |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| <b>5. Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem</b> | Soorganizacija in izvedba okroglih miz.  | Soorganizacija in izvedba najmanj ene (1) okrogle mize.  | Realizirano v obsegu devet (9) soorganizacij. |
|  | Informiranje o možnostih izobraževanja.  | Izvedba dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.   | Realizirano.                                  |
|  | Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.   | Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranji.   | Realizirano.                                  |
|  | Izdajanje znanstvene revije.   | Izdajanje dveh (2) števil Revije za ekonomske in poslovne vede.  | Realizirano.                                  |
|  | Izdajanje zbornikov povzetkov mednarodne znanstvene konference.  | Izdaja enega (1) zbornika povzetkov mednarodne znanstvene konference.  | Realizirano.                                  |
|  | Izdajanje zbornikov prispevkov mednarodne znanstvene konference.   | Izdaja enega (1) zbornika prispevkov mednarodne znanstvene konference.   | Realizirano.                                  |
|  | Obveščanje medijev o delu in razvoju fakultete.  | Sprotno obveščanje medijev in objave na spletni strani fakultete o pomembnih dogodkih fakultete.   | Realizirano.                                  |
| <b>6. Promocija fakultete</b>  | Informiranje o možnostih izobraževanja.  | Izvedba dveh (2) informativnih dni za drugo in tretjo stopnjo.   | Realizirano.                                  |
|  | Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje.   | Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 2 informiranji.   | Realizirano.                                  |
|  | Odpiranje fakultete širši javnosti.  | Redno izvajanje aktivnosti za širšo javnost: organizacija odprtih vrat fakultete, soorganizacija okroglih miz, mednarodne znanstvene konference, sodelovanje v projektu Noč raziskovalcev. | Realizirano.                                  |
|  | Sodelovanje na sejmih in drugih promocijskih aktivnostih v Sloveniji in tujini.  | Redno izvajanje promocije zavoda in študijskih programov: Informativa, Karierni dan...   | Realizirano.                                  |
|  | Obveščanje srednjih šol, kadrovskih služb podjetij, gospodarske in obrtne zbornice o možnostih vpisa v študijske programe. | Permanentno obveščanje študijskih programih, intenzivneje v času informativnih dni in vpisov.  | Realizirano.                                  |

## **5 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV ZA LETO 2018**

### **5.1 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev**

Fakulteta je izpolnila večino ciljev, ki si jih je zastavila v letu 2018. Delno realizirani načrti niso vplivali na izvajanje pedagoškega procesa in niso imeli škodljivih posledic za delovanje fakultete kot celote. Ponovno jih bomo pretehtali in jih poskušali realizirati v prihajajočih letih, skladno z dolgoročnimi (strateškimi) cilji do leta 2020.

### **5.2 Sistem kakovosti**

Zastavljeni cilji na področju sistema kakovosti so bili realizirani in aktivnosti potekajo v skladu z dolgoročnimi cilji fakultete.

Fakulteta spremlja kakovost dela v skladu s Poslovníkom kakovosti. Na letnem nivoju se izvaja samoevalvacijski postopek. Vsa samoevalvacijska poročila so javno dostopna na spletni strani fakultete. Ukrepi za dvig kakovosti na osnovi samoevalvacijskega poročila so bili definirani v akcijskem načrtu ukrepov za izboljševanje kakovosti in implementirani v vsakodnevno delo fakultete.

### **5.3 Izobraževalna dejavnost**

Večina zastavljenih ciljev na področju izobraževalne dejavnosti je bila realiziranih in v skladu z dolgoročnimi cilji fakultete.

Za izvajanje izobraževalne dejavnosti so zagotovljeni stabilni finančni viri in zadovoljiv obseg sredstev.

### **5.4 Raziskovalna dejavnost**

Zastavljeni cilji na področju raziskovalne dejavnosti so bili realizirani v skladu z dolgoročnimi cilji. Znanstvenoraziskovalno delo zaposlenih se povečuje, kar se kaže tudi v večanju kazalnikov raziskovalne uspešnosti ARRS.

### **5.5 Mednarodno sodelovanje**

Zastavljeni cilji na področju mednarodnega sodelovanja so bili realizirani in v skladu z dolgoročnimi cilji. Uspešno smo kandidirali na razpis za ERASMUS+ KA1, kar nam omogoča organizacijo mobilnosti študentov in predavateljev.

### **5.6 Družbeno odgovorno delovanje in tvorno sodelovanje z okoljem**

Zastavljeni cilji na področju družbeno odgovornega delovanja in tvornega sodelovanja z okoljem so bili realiziranih in v skladu z dolgoročnimi cilji.

Cilje smo realizirali s soorganizacijo znanstvenih srečanj. V soorganizaciji z Univerzo v Novem mestu Fakulteto za ekonomijo in informatiko smo izvedli sedmo mednarodno znanstveno konferenco Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU. Izdali smo zbornik



povzetkov in zbornik prispevkov z mednarodnim recenzentskim postopkom. Na mednarodni znanstveni konferenci so svoje raziskovalno delo predstavili zaposleni, zunanji sodelavci in študenti na magistrskem in doktorskem študijskem programu.

V soorganizaciji z več visokošolskimi zavodi iz tujine smo uspešno izvedli tudi mednarodno znanstveno konferenco Liderstvo i menadžment: integrisane politike istraživanja i inovacija – LIMEN 2018 v Beogradu v Srbiji.

Fakulteta nadaljuje izdajateljsko dejavnost z izdajanjem Revije za ekonomske in poslovne vede (Journal of Economic and Business Sciences) – v letu 2018 sta izšli dve številki 5. letnika.

## **5.7 Upravne, pravne in druge naloge**

V programu dela za leto 2018 je fakulteta kot posebno nalogo v okviru upravnih, pravnih in drugih nalog načrtovala usklajevanje pravnih aktov fakultete s krovnimi akti Univerze v Novem mestu. Usklajevanje pravnih aktov je še v teku, zato navedeno ostaja naloga tudi za leto 2019. Sicer pa so skupne službe v celoti izvedle s predpisi in z internimi akti določene naloge oziroma aktivnosti, potrebne za delovanje fakultete.

## **5.8 Realizacija ključnih poudarkov iz programa dela za leto 2018**

Izpostavljamo naslednje aktivnosti:

- uskladitev pravnih aktov fakultete glede na akte Univerze v Novem mestu – v procesu usklajevanja,
- imenovanje predstavnikov fakultete v organe upravljanja Univerze v Novem mestu – realizirano,
- posodobitev oziroma prilagoditev poslanstva in vizije fakultete glede na poslanstvo in vizijo Univerze v Novem mestu – v procesu realizacije,
- samoevalvacija študijskih programov druge in tretje stopnje - realizirano,
- ažuriranje in priprava pravilnikov in drugih aktov potrebnih za zakonito in učinkovito poslovanje fakultete – realizirano v skladu s potrebami,
- sklenitev novih pogodb o sodelovanju s tujimi visokošolskimi zavodi - realizirano,
- partnerstvo pri prijavi projektov – realizirano (PKP projekti),
- aktivno sodelovanje pri organizaciji in izvedbi mednarodne znanstvene konference - realizirano,
- aktivno sodelovanje pri organizaciji in izvedbi okroglih miz in delavnic za študente, zaposlene in vse vabljene iz zunanjega okolja – realizirano,
- aktivna udeležba nosilcev učnih enot in študentov na mednarodnih znanstvenih konferencah - realizirano,
- intenziviranje aktivnosti za povečanje prehodnosti študentov na drugi in tretji stopnji - realizirano,
- intenzivna promocija programov 2. in 3. stopnje – realizirano,
- mobilnost visokošolskih učiteljev – nerealizirano, čas do 30. 5. 2019.
- aktivno delovanje alumni kluba – realizirano.

## **5.9 Realizacija programa dela študentskega sveta in alumni kluba**

Študenti fakultete so sodelovali v Študentskem svetu. Študentski svet fakultete je sodeloval pri soorganizaciji aktivnosti (okrogle mize, dan fakultete, promocija študijskih programov) s študentskimi sveti drugih fakultet Univerze v Novem mestu.

Alumni klub je sodeloval pri soorganizaciji devetih okroglih miz.

#### **5.10 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja**

Fakulteta z materialnimi in finančnimi sredstvi, ki so v njeni lasti oziroma s katerimi gospodari, ravna kot dober gospodar.

#### **5.11 Ocena notranjega nadzora financ**

Fakulteta oziroma njen upravni odbor tekoče spremlja uporabo materialnih in finančnih sredstev fakultete.

#### **5.12 Ocena učinkov poslovanja fakultete na razvoj okolij, v katerih deluje**

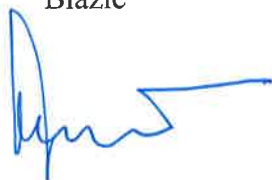
Fakulteta je v letu 2018, predvsem zaradi svojih diplomantov druge stopnje, ki so izobraževanje zaključili ob delu, prispevala k dodani vrednosti okolij, iz katerih prihajajo njeni diplomanti. Zanimariti ne gre tudi dejstva, da je študij v domačem kraju pomembna prednost za določene kategorije študentov, ki se za študij v drugem okolju ne bi odločili zaradi finančne in časovne stiske.

*Letno poročilo za leto 2018 je bilo sprejeto na 61. seji Senata Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 21. 02. 2019, in na 23. seji Upravnega odbora Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 25. 02. 2019.*

Dekanica:  
izr. prof. dr. Jasmina Starc



Direktor:  
akad. prof. dr. Marjan  
Blažič



Predsednica UO:  
Tanja Radovan, mag. ekon. in posl. ved.

