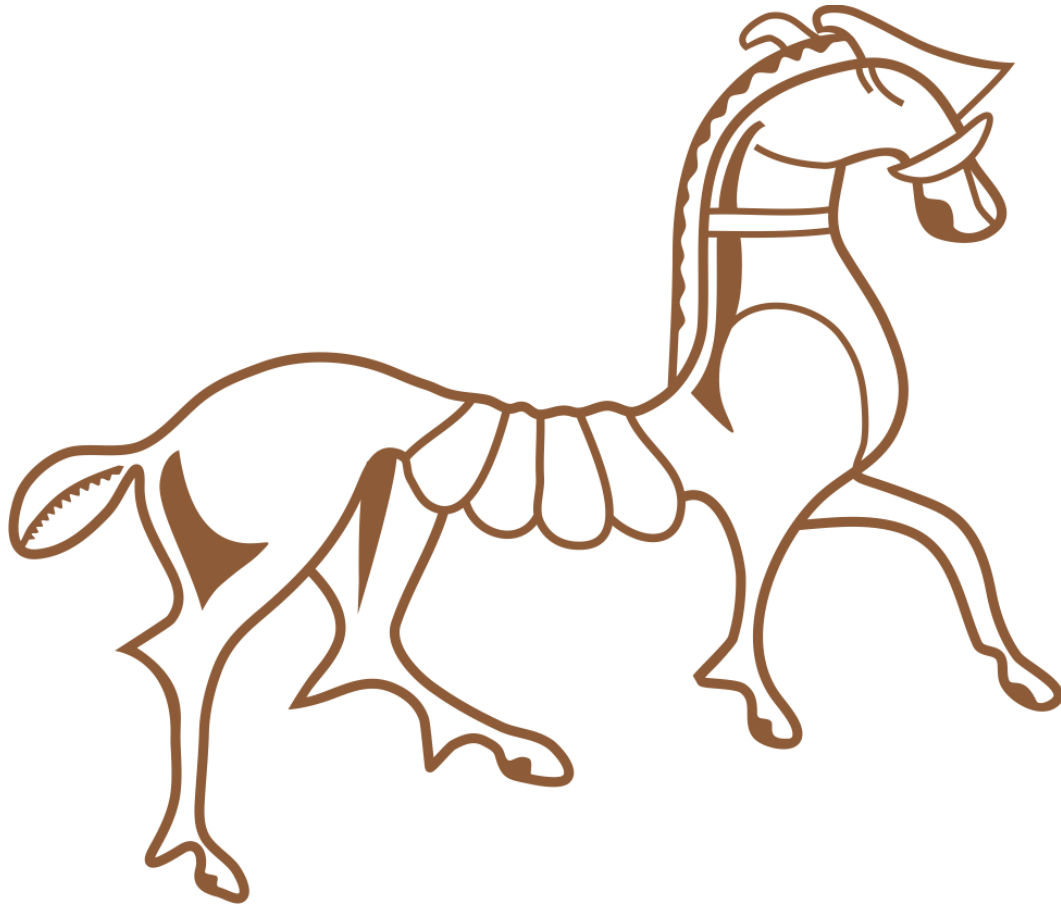


**Fakulteta za poslovne in upravne vede Novo mesto**



**LETNO POROČILO ZA LETO 2015**

Novo mesto, februar 2016

# **Fakulteta za poslovne in upravne vede Novo mesto**

## **LETNO POROČILO ZA LETO 2015**

**Direktor: akad. prof. dr. Marjan Blažič**

**Dekanica: izr. prof. dr. Jasmina Starc**

**Predsednica upravnega odbora: mag. Ana Blažič, viš. pred.**

Letno poročilo so pripravili:

- izr. prof. dr. Jasmina Starc, v.d. dekana,
- Marko Starc, vodja referata za študentske zadeve,
- Nataša Šavor, računovodkinja.

Vizitka Fakultete za poslovne in upravne vede Novo mesto

Ime zavoda:	<b>Fakulteta za upravne in poslovne vede Novo mesto</b>
Krajše ime zavoda:	<b>FPUV</b>
Ulica:	<b>Na Loko 2</b>
Kraj:	<b>Novo mesto</b>
Dislocirana enota Ljubljana	<b>Vodovodna 100</b>
Spletna stran:	<b>www.fpuv.vs-nm.si</b>
Elektronski naslov:	<b>vsup.nm@guest.arnes.si; referat@vs-nm.si</b>
Telefonska številka:	<b>+ 386 7 393 00 10</b>
Številka faksa:	<b>+ 386 7 393 00 13</b>
Matična številka:	<b>35663580</b>
Identifikacijska številka:	<b>36593346</b>
Transakcijski račun:	<b>SI56 03150-1000546151</b>
Erazmus un. listina	<b>261582-IC-1-2012-1-SI-ERASMUS-EUC-1</b>
Ustanovitveni dokumenti:	<b>Mnenje Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo, št. 0141-1072008/8, z dne 06.10.2008, Pogodba o ustanovitvi, z dne 09.06.2009</b>
Ustanovitelji:	<b>Visokošolsko središče Novo mesto, Pedagoška obzorja Novo mesto</b>
Vpis v Sodni register:	<b>Srg. 2009/15796, z dne 17.06.2009, Okrožno sodišče v Novem mestu</b>

## VSEBINA

1	PREDSTAVITEV FAKULTETE .....	1
1.1	Poslanstvo.....	1
1.2	Vizija .....	1
1.3	Predstavitev .....	2
1.3.1	Vrste in število študijskih programov .....	2
1.3.2	Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov.....	3
1.3.3	Število zaposlenih .....	3
1.3.4	Mobilnost visokošolskih učiteljev in študentov .....	3
1.3.5	Kazalniki s področja študijske dejavnosti .....	4
1.3.6	Raziskovalna in razvojna dejavnost .....	5
1.3.7	Sredstva, s katerimi razpolaga šola .....	7
1.3.8	Podatki o premoženju.....	7
1.3.9	Opis organiziranosti .....	7
1.3.10	Opis okolja, v katerem deluje fakulteta.....	9
1.3.11	Drugi podatki pomembni za predstavitev fakultete .....	9
1.3.12	Ključni poudarki iz programa za leto 2015 .....	10
2	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO.....	10
3	DOLGOROČNI (STRATEŠKI) CILJI TER NJIHOVA REALIZACIJA V LETU 2015.....	12
4	KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI V LETU 2015 IN NJIHOVA REALIZACIJA .....	15
5	REALIZACIJA KADROVSKEGA NAČRTA .....	18
6	REALIZACIJA LETNEGA PROGRAMA INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV .....	18
7	OCENE USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV LETA 2014.....	18
7.1	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev .....	18
7.2	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja.....	18
7.3	Ocena notranjega nadzora javnih financ .....	18
7.4	Ocena učinkov poslovanja šole na razvoj okolij, v katerih deluje .....	18

## **KAZALO TABEL**

<i>Tabela 1:</i> Opredelitev študijskih programov v klasifikacijo KLASIUS .....	3
<i>Tabela 2:</i> Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov .....	3
<i>Tabela 3:</i> Kazalniki za študijski program druge stopnje.....	4
<i>Tabela 4:</i> Kazalniki za študijski program tretje stopnje .....	5
<i>Tabela 5:</i> Pregled bibliografije izvajalcev programa druge in tretje stopnje .....	5
<i>Tabela 6:</i> Pregled izvajanja aktivnosti glede na dolgoročne (strateške) cilje .....	12
<i>Tabela 7:</i> Kratkoročni prednostni cilji in njihova realizacija v letu 2015 .....	15

# 1 PREDSTAVITEV FAKULTETE

## 1.1 Poslanstvo

Fakulteta za poslovne in upravne vede (v nadaljevanju fakulteta) je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Pri izvajanju teh dejavnosti povezuje različne družbene vede, in sicer: ekonomijo, poslovanje, pravo, organizacijo, komunikologijo, psihologijo, sociologijo tuje jezike, saj s tem želi zagotavljati obsežno, kakovostno in uporabno znanje. To uresničuje s kakovostnimi študijskimi programi, z njihovim posodabljanjem in prilagajanjem mednarodnim standardom, s kakovostnimi visokošolski učitelji in sodelavci ter s sposobnimi in ambicioznimi študenti, ki bodo znanje pridobivali ob pomoči sodobnih metod poučevanja in z aktivnim sodelovanjem v izobraževalnem procesu.

*Poslanstvo fakultete je usmerjeno v:*

- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja srednjega in visokega nivoja vodstvenega kadra s področij upravljanja, poslovanja, poslovodenja, organiziranja poslovnih sistemov, poznavanja prava in predpisov, upravljanja s sredstvi in kadri in uporabo informacijsko-upravljaljskih sistemov, ki se zaključijo z diplomom,
- razvoj stroke,
- dolgoročno zagotavljanje kadrov v regiji in širšem okolju,
- obogatitev okolja s kvalitetno izobraženimi kadri,
- negovanje pozitivne identifikacije študentov, diplomantov in zaposlenih z vizijo fakultete.

## 1.2 Vizija

Vizija fakultete je postati:

- ustanova, ki bo sposobna tvornega sodelovanja z regionalnimi in nacionalnimi gospodarskimi in negospodarskimi subjekti,
- uveljavljen, družbeno odgovoren nosilec izobraževanja in prenosa znanja s področja ekonomije v svojem okolju.

Fakulteta združuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev in študentov, ki svoje strokovno poslanstvo, in sicer izobraževanje, raziskovanje in javno delovanje gradi na *vrednotah*:

- akademske odličnosti in zagotavljanja čim višje kakovosti,
- akademske svobode delavcev in študentov,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in cerkva,
- humanizma in človekovih pravic vključujoč enake možnosti in solidarnost,
- etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

*Temeljne vrednote pri izobraževalnem in raziskovalnem delu:*

- *kakovost*: doseganje odličnosti, tj. visokih in mednarodno primerljivih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja šole;
- *avtonomija*: neodvisnost in avtonomija v odnosu do kapitala, politike, države in religije;
- *svoboda*: upoštevanje akademske in ustvarjalne svobode ter razvijanje civilizacijskih pridobitev humanizma;
- *pripadnost*: pedagoški in nepedagoški delavci ter študenti fakultete sooblikujejo zavest o skupnih ciljih in vlogi ter pomenu dela, ki ga opravljajo;
- *odprtost*: odprtost v domači in mednarodni akademski in širši družbeni prostor.

*Vrednote organizacijske kulture fakultete:*

- *resnica*: resnicoljubnost kot glavno vodilo pri znanstvenem in pedagoškem delu, kar pomeni iskanje novih spoznanj o proučevanih pojavih ter širjenje vedenja o njih na verodostojen in intelektualno pošten način;
- *svoboda*: pravica do svobodnega ustvarjanja, raziskovanja in posredovanja spoznanj;
- *avtonomija*: neodvisnost fakultete in njenih sodelavcev od političnih, ekonomskih in ideoloških centrov moči;
- *odgovornost*: zavezanost šole in njenih sodelavcev uveljavljanju akademskih standardov ter njihova usmerjenost v zagotavljanje dobrobiti študentov, ostalih deležnikov, akademske skupnosti in družbe kot celote;
- *odličnost*: doseganje vrhunskih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja šole;
- *ustvarjalnost*: sposobnost ustvarjanja novega znanja, izvirne intelektualne refleksije, inovativnega reševanja družbenih in tehnoloških problemov;
- *zaupanje*: pripadnost sodelavcev in študentov šole skupnim ciljem in načelom, medsebojno spoštovanje in razumevanje.

Ocena poteka izvedbe pedagoškega procesa in individualnega tutorskega pristopa izvajalcev posameznih predmetov kaže na visoko stopnjo upoštevanja zastavljenih vrednot.

### **1.3 Predstavitev**

Fakulteta je samostojni visokošolski zavod. Ustanovljena je bila s soglasjem Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo, št. 0141-1072008/8, z dne 06.10.2008. V sodni register je bila vpisana 17.06.2009. V register visokošolskih zavodov, ki ga vodi ministrstvo za visoko šolstvo, je bila vpisana dne 29.12.2009 pod zaporedno številko 37. Fakulteta nima koncesije, kar nedvomno vpliva na vpis zlasti na prvo stopnjo.

#### **1.3.1 Vrste in število študijskih programov**

Fakulteta ima akreditirane tri študijske programe:

- študijski program 1. stopnje Poslovna ekonomija (UNI), ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2017,
- študijski program 2. stopnje Poslovna ekonomija, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2017,
- študijski program 3. stopnje Poslovna ekonomija, ki ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu do 30.9.2017.

Tabela 1: Opredelitev študijskih programov v klasifikacijo KLASIUS

Ime programa	Stopnja	Klasius SRV	Klasius P	ISCED
Poslovna ekonomija	1	16203	3400	34
Poslovna ekonomija	2	16203	3400	34
Poslovna ekonomija	3	16203	3400	34

Vizija fakultete je vpis rednega študija prve stopnje in pridobivanje študentov za vpis v drugo in tretjo stopnjo. Pri vpisu v drugo in tretjo stopnjo bomo tudi vnaprej dosledni pri vpisnih pogojih ne glede na to, da so konkurenčne šole v regiji pri tem bolj liberalne.

### 1.3.2 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

Tabela 2: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

Vrsta programa	Število vpisanih študentov stanje 31. 12. 2015		Število diplomantov 2015	
	Redni	Izredni	Redni	Izredni
Poslovna ekonomija prva stopnja	/	/	/	/
Poslovna ekonomija druga stopnja	/	22	/	8
Poslovna ekonomija tretja stopnja	/	7	/	0

### 1.3.3 Število zaposlenih

Na Fakulteti so bili letu 2015 zaposleni trije visokošolski učitelji s krajšim delovnim časom. Pri izvajanju študijskih programov so sodelovali zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci ostalih šol Visokošolskega središča Novo mesto. Izvedbo študijskega programa so s svojimi znanji in strokovnimi izkušnjami iz poslovnega okolja obogatili tudi zunanji sodelavci fakultete.

### 1.3.4 Mobilnost visokošolskih učiteljev in študentov

Fakulteta ima vzpostavljeno mrežo sodelovanja s tujimi visokošolskimi izobraževalnimi institucijami. Pogodbe je podpisala z naslednjimi institucijami:

- Ekonomsko fakulteto Univerze v Nišu v Srbiji,
- Ekonomsko fakulteto Univerze v Podgorici v Črni Gori,
- Fakulteto za industrijski inženiring Novo mesto,
- Fakulteto za informacijske študije Novo mesto,
- Fakulteto za organizacijske študije Novo mesto,
- Fakulteto za tehnologije in sisteme Novo mesto,
- Fakulteto za zdravstvene vede Novo mesto,
- Fakulteto za management Novi Sad, Srbija,
- Poslovno akademijo Smilevski v Skopju, Makedonija,
- Sveučilištem/univerzitet »VITEZ« Travnik, Bosna in Hercegovina,
- Visoko tehniško školo strokovnih studija v Beogradu, Srbija,
- Visoko školo strokovnih studija za menadžment in poslovne komunikacije v Sremskih Karlovcih, Srbija,
- Visoko šolo za upravljanje in poslovanje Novo mesto,



- Visoko šolo za upravljanje podeželja,
- Visoko poslovno šolo PAR z Reke, Hrvaška,
- Visoko šolo primenjenih strokovnih studija v Vranju, Srbija,
- Univerzo v Nišu, Srbija,  
Wroclay University of Economics, Wroclaw School of Banking v Wroclawu, Poljska,  
Visoko šolo za menadžment u turizmu i informatici v Virovitici na Hrvaškem,
- Visoko šolo »BANJA LUKA COLLEGE« in  
Udruženje građana »Svjetonik« Prijedor, Bosna in Hercegovina,
- Visoko šolo za menadžment i dizajn ASPIRA, Split.

### 1.3.5 Kazalniki s področja študijske dejavnosti

Fakulteta je prvo generacijo študentov druge in tretje stopnje vpisala v študijskem letu 2010/11.

*Tabela 3: Kazalniki za študijski program druge stopnje*

Kazalnik	Doseženi rezultati v študijskem letu 2014/2015 (Leto 2015)	
	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskem programu druge stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004, v %	/	/
Odstotek ponavljavcev v študijskem programu druge stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	/
Povprečno število let trajanja študija v študijskem programu druge stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	3,5

Tabela 4: Kazalniki za študijski program tretje stopnje

Kazalnik	Doseženi rezultati v študijskem letu 2014/2015 (Leto 2015)	
	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004, v %	/	/
Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004, v %	/	100,00
Odstotek ponavljavcev v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	0,00
Povprečno število let trajanja študija v študijskem programu tretje stopnje, sprejetem po 11. 6. 2004	/	/

### 1.3.6 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Inštitut za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV je vpisan v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij pod številko 3561, vpisan v register SICRIS-a, vodja je prof. dr. Karmen Erjavec. Raziskovalna in razvojna dejavnost se odločilno prepleta z izvajanjem pedagoškega procesa, tako da visokošolski učitelji svoja spoznanja prenašajo v pedagoški proces, kar se odraža v stalnem dopolnjevanju vsebin v sklopu učnih načrtov predmetov, novih in dopoljenih študijskih pripomočkov (prosojnice, gradiva seminarjev). Z raziskovalnim delom je povezan in se tudi dopolnjuje nabor naslovov magistrskih del in doktorskih disertacij. Študentje z raziskovalnim delom iščejo odgovore na raziskovalna vprašanja in jih umeščajo v kontekst, tematiko in problematiko prakse iz neposrednega okolja. Študentje se aktivno vključujejo v organizirane okrogle mize in s prispevki na mednarodnih znanstvenih konferencah.

Fakulteta vzpodbuja zaposlene k znanstvenoraziskovalni in strokovni dejavnosti ter o tem vodi ustrezne evidence, kar je razvidno iz baze COBISS.

Tabela 5: Pregled bibliografije izvajalcev programa druge in tretje stopnje v študijskem letu 2014/2015 iz baze COBISS

1	Članki in drugi sestavni deli	Število objav
1.01	Izvorni znanstveni članek	25
1.02	Pregledni znanstveni članek	4
1.03	Kratki znanstveni prispevek	1
1.04	Strokovni članek	9
1.05	Poljudni članek	2
1.06	Objavljeni znanstveni članek na konferenci (vabljen predavanje)	7
1.07	Objavljeni strokovni prispevek na konferenci (vabljen predavanje)	0
1.08	Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci	26
1.09	Objavljeni strokovni prispevek na konferenci	9
1.10	Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci (vabljen predavanje)	9

1.12	Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci	9
1.13	Objavljeni povzetek strokovnega prispevka na konferenci	4
1.16	Samostojni znanstveni sestavek v monografiji	9
1.17	Samostojni strokovni sestavek v monografiji	2
1.18	Geslo – sestavek v enciklopediji, leksikonu, slovarju, ...	0
1.19	Recenzija, prikaz knjige, kritika	0
1.20	Predgovor, spremna beseda	1
1.21	Polemika, diskusijski prispevek	0
1.22	Intervju	7
1.24	Bibliografija, kazalo ipd.	0
1.25	Drugi sestavni deli	1
	Skupaj - članki in drugi sestavni deli	125
<b>2</b>	<b>Monografije in druga zaključena dela</b>	<b>Število objav</b>
2.01	Znanstvena monografija	2
2.02	Strokovna monografija	0
2.03	Univerzitetni, visokošolski ali višješolski učbenik z recenzijo	0
2.04	Srednješolski, osnovnošolski ali drugi učbenik z recenzijo	0
2.05	Drugo učno gradivo	0
2.06	Enciklopedija, slovar, leksikon, priručnik, atlas, zemljevid	0
2.08	Doktorska disertacija	0
2.12	Končno poročilo o rezultatih raziskav	16
2.13	Elaborat, predštudija, študija	5
2.14	Projektna dokumentacija (idejni projekt, izvedbeni projekt)	13
2.18	Raziskovalni ali dokumentarni film, zvočni ali video posnetek	0
2.19	Radijska ali televizijska oddaja	4
2.23	Patentna prijava	0
2.24	Patent	0
2.25	Druge monografije in druga zaključena dela	0
	Skupaj - monografije in druga zaključena dela	40
<b>3</b>	<b>Izvedena dela (dogodki)</b>	<b>Število objav</b>
3.14	Predavanje na tuji univerzi	6
3.15	Prispevek na konferenci brez natisa	1
3.16	Vabljeni predavanje na konferenci brez natisa	2
3.25	Druga izvedena dela	7
	Skupaj - izvedena dela (dogodki)	16
<b>4</b>	<b>Sekundarno avtorstvo</b>	<b>Število objav</b>
4.1	Urednik	32
4.2	Pisec recenzij	14
4.3	Prevajalec	0
4.4	Avtor dodatnega besedila	0
4.5	Mentor pri doktorskih disertacijah	2
4.6.	Mentor pri magistrskih delih	1
4.7	Mentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)	35
4.8	Mentor pri diplomskih delih	18
4.9	Mentor pri diplomskih delih ( bolonjski študij)	39
4.10	Mentor pri diplomskih delih (višješolski študij)	0
4.11	Komentor pri doktorskih disertacijah	4
4.12	Komentor pri magistrskih delih	7
4.13	Komentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)	4
4.14	Komentor pri diplomskih delih	0
4.15	Komentor pri diplomskih delih (bolonjski študij)	0
4.16	Komentor pri diplomskih delih (višješolski študij)	0
4.17	Oseba, ki intervjuva	0
4.18	Skupaj - sekundarno avtorstvo	156

	Nerazporejeno	3
	<b>SKUPAJ 1+2+3+4</b>	<b>340</b>

### **1.3.7 Sredstva, s katerimi razpolaga šola**

Fakulteta pridobi vsa sredstva na trgu, saj nima koncesije za izvajanje študijskih programov. Pridobljena sredstva je fakulteta porabila za izvajanje javne službe in individualno raziskovalno delo.

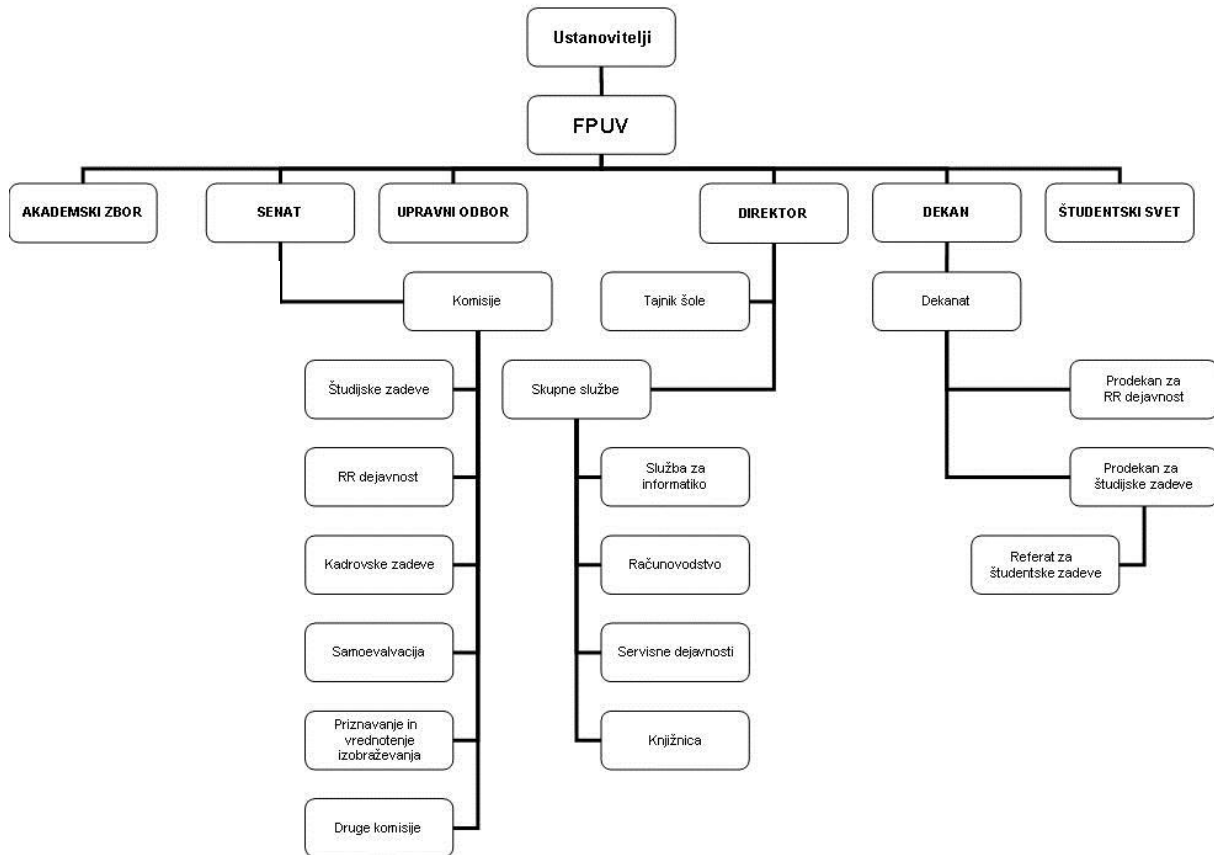
### **1.3.8 Podatki o premoženju**

Fakulteta izvaja svojo dejavnosti v prostorih Visoke šole za upravljanje in poslovanje, Na Loko 2, Novo mesto, s katero ima podpisano pogodbo o uporabi poslovnih prostorov.

### **1.3.9 Opis organiziranosti**

Fakulteta za poslovne in upravne vede je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Organizacijsko strukturo fakultete prikazuje diagram.

Slika 1: Organizacijska struktura fakultete



Število, vrsto in pristojnosti organov fakultete določata Zakon o visokem šolstvu in Statut fakultete, sprejet 17. oktobra 2012.

Fakulteto predstavlja in zastopa direktor kot poslovodni organ. V zadevah, ki se nanašajo na izobraževalno in znanstvenoraziskovalno dejavnost, fakulteto zastopa in predstavlja dekan kot strokovni vodja fakultete. Za opravljanje študijskih zadev sta zadolžena dekan in komisija za študijske zadeve, za znanstvenoraziskovalno delo sta zadolžena dekan in komisija za znanstvenoraziskovalno dejavnost.

Organi fakultete so: senat, akademski zbor, študentski svet, dekan, upravni odbor in direktor. Z ozirom, da gre za izvedbo podiplomskega študija druge in tretje stopnje eventualne izvedbene probleme rešujejo sproti dekanica in komisija za študijske zadeve.

Za opravljanje nalog iz različnih področij svojega delovanja senat imenuje komisije.

Komunikacija med študenti in visokošolskimi učitelji poteka na zelo visokem nivoju na individualni ravni, saj so jim visokošolski učitelji vsakodnevno dostopni osebno in prek elektronske pošte.

### **1.3.10 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta**

JV Slovenija ima okoli 142 749 prebivalcev, od tega 50 969 delovno aktivnih. Izobrazbena struktura prebivalstva, starega 25 let in več, je neugodna. Delež prebivalstva z višjo in visoko izobrazbo znaša v regiji 21,9 %. 12,8 % je v regiji registrirane brezposelnosti.

Dejavnosti fakultete so tesno povezane z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja naše regije (pa tudi širše), v katerih se naši diplomanti uspešno zaposlujejo. Fakulteta pomembno prispeva k uresničevanju regionalnega razvojnega programa za JV Slovenijo, ki izpostavlja pomembne cilje oziroma prioritete:

- zmanjševanje regionalnih razlik in neskladij,
- premagovanje zaostajanja pri prehodu v informacijsko družbo,
- izboljšanje sodelovanja in prenos znanja med izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami ter proizvodnim sektorjem in spodbujanje sodelovanja med podjetji v evropskem raziskovalnem prostoru,
- intenzivnejše vključevanje gospodarstva in delodajalcev pri določanju njihovih potreb, fleksibilnejše oblikovanje učnih programov, inovativne metode in usposabljanje učiteljev in izvajalcev programov, močnejše vključevanje okolja v oblikovanje programov,
- ustvarjanje znanja, ki je prilagojeno potrebam regionalnega gospodarstva,
- omogočanje kulture vseživljenjskega učenja,
- priprava izobraževalnih institucij na nove zahteve trga dela,
- oblikovanje podporne institucije za skladen razvoj zaposlenih.

Glede na to, da JV Slovenijo veže s sosednjo Hrvaško ter zahodnim delom Bosne in Hercegovine dolgoletno gospodarsko sodelovanje, institucionalna povezava Območne gospodarske zbornice Novo mesto z Gospodarsko zbornico Karlovske županije itd., želimo te vezi v prihodnosti ohraniti in jih razširiti na področje izobraževanja.

Populacija vpisanih študentov na podiplomskem študiju je redno zaposlena v uspešnem in razvitem poslovnem okolju, zato je in bo dejavnost fakultete tesno povezana z gospodarskimi in upravnimi organizacijami z območja jugovzhodne regije (pa tudi širše), saj gre za neposreden in takojšen prenos znanja v obe smeri. Iz analize vpisanih študentov v študijskem letu 2014/2015 je razvidno, da je bilo 66,6 % študentov iz JV Slovenije, 16,7 % iz Osrednje Slovenije in 14,3 % iz Zasavske regije. Prav tako imamo 85,7 % študentov iz tujine (Hrvaška).

### **1.3.11 Drugi podatki pomembni za predstavitev fakultete**

#### *1.3.11.1 Knjižnična dejavnost*

Študentje uporabljajo knjižnico Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto in Knjižnico Mirana Jarca, s katerima ima fakulteta podpisan sporazum o sodelovanju. Knjižnica zagotavlja svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje. Je polnpravna članica sistema COBISS, s pomočjo katerega uresničuje svojo temeljno dejavnost: izposajo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo.

### 1.3.11.2 Informatizacija zavoda

Vsi prostori, v katerih se izvaja izobraževalna dejavnost, so opremljeni z informacijsko podporo, kar je opredeljeno tudi v najemni pogodbi.

### 1.3.12 Ključni poudarki iz programa za leto 2015

*Izpostavljamo naslednje aktivnosti:*

- priprava na zunanjo evalvacijo in podaljšanje akreditacije zavoda na NAKVIS – v realizaciji,
- samoevalvacija študijskih programov druge in tretje stopnje - realizirano,
- ažuriranje in priprava pravilnikov in drugih aktov potrebnih za zakonito in učinkovito poslovanje fakultete - realizirano,
- sklenitev pogodb o sodelovanju - realizirano,
- aktivno sodelovanje pri organizaciji in izvedbi mednarodnega znanstvenega posveta - realizirano,
- aktivna udeležba nosilcev predmetov in študentov na mednarodnih posvetih - realizirano,
- ustanovitev alumni kluba – realizirano.

## 2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELO

Delovanje fakultete poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti *statut, pravilniki, navodila, poslovniki* fakultete. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev fakultete v procesih odločanja.

Temeljni pravni akt fakultete je statut. Sprejme ga upravni odbor. V letu 2014 upravni odbor statuta fakultete ni spreminjal.

Področja, ki jih s statutom ni moč podrobneje določiti, so urejena v drugih splošnih pravnih aktih fakultete, kot so *pravilniki, navodila, poslovniki* ipd. Najpomembnejši so:

1. akt o ustanovitvi,
2. statut fakultete,
3. poslovnik o delu senata,
4. strategija razvoja fakultete,
5. poslovnik o delu upravnega odbora,
6. poslovnik o delu akademskega zbora,
7. pravilnik o merilih in postopku za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev,
8. sistem in poslovnik kakovosti,
9. etični kodeks,
10. hišni red,
11. pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov,
12. pravila o delovni obleki in osebni urejenosti delavcev fakultete,
13. pravilnik o priznanjih in nagradah,
14. pravilnik o znanstvenoraziskovalni dejavnosti,
15. pravilnik o oblikovanju in delu kateder,
16. pravilnik o davčnem potrjevanju računov,
17. pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,

18. merila za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev,
19. merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti,
20. akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti,
21. pravilnik o izvedbi študentske ankete,
22. pravilnik o priznanju znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijski program,
23. pravilnik o pripravi, predstavitvi in zagovoru magistrskega dela,
24. pravilnik o obliki in vsebini diplome za diplomante magistrskega študija,
25. pravilnik o pripravi in zagovoru doktorske disertacije,
26. pravilnik o obliki in vsebini diplome za diplomante doktorskega študija,
27. pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov,
28. pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja,
29. pravilnik o tutorskem sistemu,
30. pravilnik o postopku odvzema strokovnega in znanstvenega naslova,
31. pravilnik o študentih s posebnim statusom,
32. pravilnik o organizaciji in delu študentskega sveta,
33. statut alumni kluba,
34. navodila za pisanje pisnih izdelkov na dodiplomskih in podiplomskih programih.



### 3 DOLGOROČNI (STRATEŠKI) CILJI TER NJIHOVA REALIZACIJA V LETU 2015

Dolgoročni cilji fakultete temeljijo na nacionalnih dokumentih visokošolskega izobraževanja in Strategije razvoja fakultete za obdobje 2011-2015. Celotna uspešnost doseganja dolgoročnih ciljev se je merila z uspešno realizacije kratkoročnih ciljev.

Tabela 6: Pregled izvajanja aktivnosti glede na dolgoročne (strateške) cilje

<i>Dolgoročni/strateški cilj</i>	<i>Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja</i>	<i>Pričakovani rezultat</i>	<i>Doseženi cilji in rezultati v letu 2015 z obrazložitvijo razlik</i>
<b>1. Povečati skrb za razvoj institucije</b>	Oblikovanje in sprejem Strategije razvoja fakultete za obdobje 2011-2015	Sprejeti poslanstvo, vizija, vrednote v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2011-2015	Realizirano.
		Sprejetih devet (9) strateških ciljev v Strategiji razvoja fakultete za obdobje 2011-2015	Realizirano.
	Permanentna skrb in ustvarjanje pogojev za realizacijo kriterijev presoje po Merilih za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov.	Priprava dokumentacije za reakreditacijo zavoda.	Priprava in oddaja vloge – realizirano, Reakreditacija – v realizaciji.
<b>2. Posodabljanje obstoječih študijskih programov in razvoj novih v skladu z načeli bolonjskega procesa</b>	Permanentna skrb za posodabljanje učnih načrtov posameznih učnih enot študijskih programov z namenom razvoja kompetenc za boljše delovanje diplomantov v delovnem okolju in stroki.	Posodobitev učnih načrtov posameznih učnih enot programa druge in tretje stopnje	Realizirano.
<b>3. Raziskovalno in razvojno delo</b>	Razvijanje raziskovalne dejavnosti	En (1) redno zaposlen visokošolski učitelj in pogodbeni raziskovalci/visokošolski učitelji v skladu s kadrovskim načrtom	Realizirano.
		Delež učnih vsebin, ki temelji na znanstvenem in strokovnem delu nosilcev učnih enot: 10 %	Realizirano.

<b>4. Mednarodno sodelovanje</b>	Prijava projekta ali sodelovanje v mednarodnih projektih kot partner.	Nosilstva ali partnerstva v projektih.	Nerealizirano, ker nismo izpolnjevali pogojev za prijavo – nismo še imeli Inštituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV.
	Vzpodbujanje mednarodne izmenjave visokošolskih učiteljev.	Mednarodna izmenjava visokošolskih učiteljev.	Realizirano.
	Povezovanje z visokošolskimi zavodi izven Slovenije z namenom podpisovanja pogodb o sodelovanju.	2 podpisani pogodbi o znanstvenem, raziskovalnem, pedagoškem in kadrovskem sodelovanju.	Realizirano.
<b>5. Pretok znanja v prakso</b>	Vključevanje študentov v delovno in raziskovalno okolje, vključevanje strokovnjakov iz prakse v pedagoški proces.	Projektne, problemske, aplikativne, razvojno raziskovalne naloge so predpisane pri 70 % učnih enot učnih načrtov študijskega programa poslovna ekonomija 2. in 3. stopnje, ki so vezane na preučevanje problemov iz delovnega okolja.	Realizirano.
		V pedagoški proces vključeni strokovnjaki iz prakse.	Realizirano.
<b>6. Celovit sistem spremljanja in zagotavljanja kakovosti</b>	Oblikovanje in sprejem Sistema in poslovnika kakovosti.	Sprejet Sistem in poslovnik kakovosti.	Realizirano.
	Oblikovanje in sprejem Etičnega kodeksa.	Sprejet Etični kodeks.	Realizirano.
	Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.	14 kazalcev (indikatorji kakovosti) sprejeti v Sistemu in poslovniku kakovosti.	Realizirano.
	Uresničevanje kadrovske politike z letnimi kadrovskimi načrti s podatki o številu vseh zaposlenih, številu pogodbenih sodelavcev ter načrtovanjem številu zaposlenih.	En (1) redno zaposlen visokošolski učitelj in 16 pogodbenih visokošolskih učiteljev.	Realizirano.

	Vključevanje habilitiranih strokovnjakov iz poslovnega okolja v izvedbo študijskih programov.	Sodelovanje 14 visokošolskih učiteljev in 6 visokošolskih sodelavcev z veljavnimi habilitacijami.	Realizirano.
	Obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih Visoke šole za upravljanje in poslovanje novo mesto, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo.	12 obveščanj (mesečna obveščanja) visokošolskih učiteljev o knjižnih novostih.	Realizirano.
	Vzpostavitev sistema tutorstva.	Vpeljan tutorski sistem v pedagoški proces.	Realizirano.
<b>7. Obštudijske dejavnosti</b>	Vzpodbujanje delovanja Študentske organizacije.	Začetek delovanja Študentske organizacije, ki ni delovala zaradi premajhnega števila vpisanih študentov zaradi izključno izredne oblike študija.	Realizirano, redni sestanki študentske organizacije in študentskega sveta.
<b>8. Sodelovanje med zavodi</b>	Odprtost izobraževalnih programov in notranja mobilnost študentov.	Odločanje študentov za opravljanje izbirnih predmetov na drugem zavodu.	Nerealizirano, ker ni bilo interesa študentov.
<b>9. Sodelovanje z okoljem</b>	Sodelovanje z mentorji in somentorji magistrskih del in doktorskih disertacij študentom v podjetjih.	S študijskim programom predpisane obveznosti študentov za izbor tem magistrskih del in doktorskih disertacij.	Realizirano.
	Soorganizacija mednarodne znanstvene konference	Soorganizacija in izvedba 1 mednarodne znanstvene konference	Realizirano.
	Informiranje o možnostih izobraževanja	Izvedba enega (1) informativnega dne za drugo stopnjo in enega (1) informativnega dne za tretjo stopnjo	Realizirano.
	Soorganizacija okroglih miz	Soorganizacija in izvedba treh (3) okroglih miz	Realizirano.
	Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje	Informiranje poslovnega okolja – 2 informiranji.	Realizirano.

## 4 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI V LETU 2015 IN NJIHOVA REALIZACIJA

Tabela 7: Kratkoročni prednostni cilji in njihova realizacija v letu 2015

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilji za leto 2015	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Doseženi cilji in rezultati v letu 2015 z obrazložitvijo razlik
<b>1. Povečati skrb za razvoj institucije</b>	Uresničevanje Strategije razvoja fakultete za obdobje 2011 – 2015	Uresničevanje poslanstva in vizije šole ter zavzemanje za sprejete vrednote.	Realizirano.
	Uresničevanje strateških ciljev	Realizacija ciljev, zapisanih v Letnem programu dela za leto 2015.	Realizirano.
	Uspešna zunanja evalvacija in podaljšanje akreditacije zavoda	Akreditacija zavoda na NAKVIS.	V realizaciji.
<b>2. Posodabljanje obstoječih študijskih programov in razvoj novih v skladu z načeli bolonjskega procesa</b>	Priprava predlogov za posodobitev študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje	Število posodobljenih učnih načrtov učnih enot študijskega programa poslovna ekonomija v skladu z načeli bolonjskega procesa.	Realizirano.
<b>3. Raziskovalno in razvojno delo</b>	Vzpodbujanje raziskovalnega in razvojnega dela	Osebne bibliografije izvajalcev programa druge in tretje stopnje: 230 enot	Realizirano.
	Nadaljevanje izdajanja revije Revija za ekonomske in poslovne vede	Izdani 3. in 4. številka revije.	Realizirano.
	Ustanovitev Inštituta za raziskovalno-razvojno dejavnost	Ustanovljen Inštitut za raziskovalno-razvojno dejavnost	Realizirano.
<b>4. Mednarodno sodelovanje</b>	Prijava in uspešna pridobitev mednarodnega projekta	Nosilstvo enega (1) mednarodnega projekta.	Nerealizirano, ker nismo izpolnjevali pogojev za prijavo – nismo še imeli Inštituta za raziskovalno-razvojno dejavnost FPUV.

<b>5. Pretok znanja v prakso</b>	Vključevanje študentov v delovno in raziskovalno okolje	Projektne, problemske, aplikativne, razvojno raziskovalne naloge, ki so v 75% učnih enot učnih načrtov vezane na preučevanje problemov iz delovnega okolja.	Realizirano.
	Vključevanje strokovnjakov iz prakse v pedagoški proces	Število vključenih strokovnjakov iz prakse v pedagoški proces v skladu s kadrovskim načrtom.	Realizirano.
<b>6. Vzpostaviti celovit sistem spremljanja in zagotavljanja kakovosti</b>	Spoštovanje in uresničevanje Sistema in poslovnika kakovosti	Spoštovan in uresničen Sistem in poslovnik kakovosti na letni ravni.	Realizirano.
	Spoštovanje in uresničevanje Etičnega kodeksa	Spoštovan in uresničen Etični kodeks.	Realizirano.
	Razvijanje metodologije merjenja kakovosti, oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti	Izmerjeni indikatorji kakovosti.	Realizirano.
	Uresničevanje kadrovske politike	Realizacija Letnega kadrovskega načrta.	Realizirano.
	Zagotavljanje ustreznega števila redno zaposlenih	Predvidena ena (1) objava prostega delovnega mesta visokošolskega učitelja na prosto delovno mesto v skladu s kadrovskim načrtom in številom študentov.	Realizirano.
	Permanentna skrb za realizacijo ur pedagoškega procesa.	100 % realizacija ur pedagoškega procesa po predmetniku študijskih programov 2. in 3. Stopnje.	Realizirano.
	Obveščanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev o knjižnih novostih Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto, s katero ima fakulteta podpisano pogodbo.	12 obveščanj (mesečna obveščanja) o knjižnih novostih.	Realizirano.
	<b>7. Obštudijske dejavnosti</b>	Vzpodbujanje delovanja Študentske organizacije	Najmanj ena (1) seja Študentske organizacije.

<b>8. Sodelovanje med zavodi</b>	Vzpostavljanje pogojev za notranjo mobilnost študentov v okviru Visokošolskega središča	Vsaj en (1) študent, ki bo del svojih obveznosti opravi na enem od visokošolskih zavodov v okviru Visokošolskega središča.	Nerealizirano, ker ni bilo interesa študentov.
<b>9. Sodelovanje z okoljem</b>	Povezovanje z mentorji in somentorji magistrskih del in doktorskih disertacij študentom v podjetjih	Število magistrskih del in doktorskih disertacij v skladu s potrebami delodajalcev.	Realizirano.
	Soorganizacija mednarodne znanstvene konference	Soorganizacija in izvedba 1 mednarodne znanstvene konference.	Realizirano.
	Informiranje o možnostih izobraževanja na fakulteti	Izvedba dveh (2) informativnih dni za prvo, drugo in tretjo stopnjo.	Realizirano.
	Soorganizacija okroglih miz	Soorganizacija in izvedba osmih (8) okroglih miz	Realizirano.
	Informiranje o možnostih vpisa na programe za izpopolnjevanje	Večkrat letno informiranje poslovnega okolja – 10 informiranj	Realizirano.

## **5 REALIZACIJA KADROVSKEGA NAČRTA**

V poslovnem letu 2015 so bile na fakulteti s skrajšanim delovnim časom zaposlene tri visokošolske učiteljice. Za izvedbo pedagoškega procesa je fakulteta pridobila deset rednih in izrednih profesorjev, docentov ter vabljenih učiteljev iz drugih fakultet oziroma strokovnjakov iz prakse. Z vsemi so bile sklenjene pogodbe o sodelovanju. Za delo ostalih podpornih služb je bila sklenjena posebna pogodba z Visoko šolo za upravljanje in poslovanje Novo mesto.

## **6 REALIZACIJA LETNEGA PROGRAMA INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV**

Študenti neposredno sodelujejo v Študentski organizaciji in Študentskem svetu. Vključeni so tudi v delo organov šole.

## **7 OCENE USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV LETA 2014**

### **7.1 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev**

Fakulteta je izpolnila večino ciljev, ki si jih je zastavila za leto 2015. Nerealizirani načrti niso vplivali na izvajanje pedagoškega procesa in niso imeli škodljivih posledic za delovanje fakultete kot celote. Nerealizirane načrte bomo ponovno pretehtali in jih poskušali realizirati v prihajajočih letih, skladno z dolgoročnimi (strateškimi) cilji do leta 2020.

### **7.2 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja**

Fakulteta z materialnimi in finančnimi sredstvi, ki so v njeni lasti oziroma s katerimi gospodari, ravna kot dober gospodar.

### **7.3 Ocena notranjega nadzora javnih financ**

Fakulteta oziroma njen upravni odbor tekoče spremlja uporabo materialnih in finančnih sredstev šole

### **7.4 Ocena učinkov poslovanja šole na razvoj okolij, v katerih deluje**

Fakulteta je v letu 2015, predvsem zaradi svojih diplomantov druge stopnje, ki so šolanje zaključili ob delu, prispevala k dodani vrednosti okolij, iz katerih prihajajo njeni diplomanti. Zanimariti ne gre tudi dejstva, da je študij v domačem kraju pomembna prednost za določene kategorije študentov, ki se za študij v drugem okolju ne bi odločili zaradi finančne in časovne stiske.

*Letno poročilo za leto 2015 je bilo sprejeto na 32. seji Senata Fakultete za poslovne in upravne vede Novo mesto, dne 18. 02. 2016, in na 14. seji Upravnega odbora Fakultete za poslovne in upravne vede Novo mesto, dne 24. 02. 2016.*

Dekanica:  
izr. prof. dr. Jasmina Starc



Direktor:  
akad. prof. dr. Marjan Blažič



Predsednica UO:  
mag. Ana Blažič, viš. pred.

