



Univerza v Novem mestu  
*Fakulteta za poslovne  
in upravne vede*

## LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2026

Dekan: izr. prof. dr. Sergej Gričar

Predsednica upravnega odbora: Tanja Radovan, mag. ekon. in posl. ved

Sprejeto na seji senata, dne 24. 2. 2026 in na seji upravnega odbora, dne 25. 2. 2026.

Novo mesto, februar 2026

Gradivo so pripravili:

izr. prof. dr. Sergej Gričar, dekan,  
Kaja Kranjčič, pomočnica glavnega tajnika in  
Nataša Šavor, računovodkinja.

## Vizitka visokošolskega zavoda

|                            |                                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Ime zavoda:                | Univerza v Novem mestu Fakulteta za poslovne in upravne vede |
| Krajše ime zavoda:         | UNM FPUV                                                     |
| Ulica:                     | Na Loko 2                                                    |
| Kraj:                      | Novo mesto                                                   |
| Spletna stran:             | <a href="https://fpuv.uni-nm.si">https://fpuv.uni-nm.si</a>  |
| Elektronski naslov:        | fpuv@uni-nm.si                                               |
| Telefonska številka:       | + 386 7 393 00 34                                            |
| Matična številka:          | 35663580                                                     |
| Identifikacijska številka: | 36593346                                                     |
| Transakcijski račun:       | SI56 0400 0027 9022 866                                      |

## KAZALO

|          |                                                                                                                                                      |           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>A</b> | <b>PROGRAM DELA</b>                                                                                                                                  | <b>1</b>  |
| <b>1</b> | <b>POSŁANSTVO IN VIZIJA</b>                                                                                                                          | <b>2</b>  |
| 1.1      | Poslanstvo                                                                                                                                           | 2         |
| 1.2      | Vizija                                                                                                                                               | 2         |
| <b>2</b> | <b>PREDSTAVITEV</b>                                                                                                                                  | <b>3</b>  |
| 2.1      | Organiziranost                                                                                                                                       | 3         |
| 2.2      | Osnovni podatki o izobraževalni dejavnosti                                                                                                           | 5         |
| 2.2.1    | Vrste in število študijskih programov                                                                                                                | 5         |
| 2.2.2    | Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov                                                                                      | 6         |
| 2.3      | Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti                                                                                                            | 6         |
| 2.4      | Osnovni kadrovske podatki o številu zaposlenih                                                                                                       | 10        |
| 2.5      | Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta                                                                                                             | 10        |
| 2.5.1    | Finančna sredstva                                                                                                                                    | 10        |
| 2.5.2    | Materialna sredstva                                                                                                                                  | 11        |
| 2.6      | Opis okolja, v katerem deluje fakulteta                                                                                                              | 11        |
| 2.7      | Poudarki iz programa dela                                                                                                                            | 12        |
| <b>3</b> | <b>ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODŁAGE ZA DEŁOVANJE</b>                                                                                                 | <b>13</b> |
| <b>4</b> | <b>STRATEŠKI IN DOLGOROČNI CILJI, RAZVOJNI CILJI IN<br/>KRATKOROČNI CILJI ZA LETO 2026 TER NAČRT IZVAJANJA<br/>ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI ZA LETO 2026</b> | <b>13</b> |
| 4.1      | Strateški in dolgoročni cilji fakultete                                                                                                              | 13        |
| 4.2      | Razvojni cilji fakultete                                                                                                                             | 14        |
| 4.3      | Kratkoročni cilji fakultete za leto 2026                                                                                                             | 15        |
| 4.4      | Načrt izvajanja študijske dejavnosti                                                                                                                 | 23        |
| 4.5      | Mednarodna vpetost, dostopnost in načela integritete                                                                                                 | 24        |
| <b>5</b> | <b>LETNI KADROVSKI NAČRT</b>                                                                                                                         | <b>25</b> |
| <b>6</b> | <b>NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM</b>                                                                                                         | <b>26</b> |
| <b>7</b> | <b>LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA<br/>SVETA</b>                                                                                    | <b>26</b> |
| <b>8</b> | <b>ZAKŁJUČEK</b>                                                                                                                                     | <b>27</b> |
| <b>B</b> | <b>FINANČNI NAČRT</b>                                                                                                                                | <b>29</b> |
| <b>9</b> | <b>OBRAZŁOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA UNM FPUV ZA LETO 2026</b>                                                                                          | <b>30</b> |
| 9.1      | Posebni del finančnega načrta                                                                                                                        | 30        |

## KAZALO TABEL

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Tabela 1:</i> Število študentov in diplomantov .....                              | 6  |
| <i>Tabela 2:</i> Predvidena znanstvena uspešnost v letu 2026 .....                   | 6  |
| <i>Tabela 3:</i> Predvidena znanstvena odličnost v letu 2026 .....                   | 7  |
| <i>Tabela 4:</i> Seznam znanstvenoraziskovalnih projektov v letu 2026.....           | 8  |
| <i>Tabela 5:</i> Finančni pogoji za leto 2026 (v evrih).....                         | 10 |
| <i>Tabela 6:</i> Letni cilj razvoja fakultete .....                                  | 15 |
| <i>Tabela 7:</i> Študijska področja, na katerih se izvajajo študijski programi ..... | 23 |
| <i>Tabela 8:</i> Letni program dela študentskega sveta .....                         | 26 |

## KAZALO SHEM

|                                                |   |
|------------------------------------------------|---|
| <i>Shema 1:</i> Organizacijska struktura ..... | 4 |
|------------------------------------------------|---|

**A PROGRAM DELA**

## 1 POSLANSTVO IN VIZIJA

Univerza v Novem mestu Fakulteta za poslovne in upravne vede (v nadaljevanju fakulteta) je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov, usposablja za obvladovanje področja varstva in upravljanja z okoljem, razvija okoljsko pismenost, spodbuja k preudarni rabi prostora in naravnih virov ter krepi odgovornost pri ravnanju s prostorom in okoljem.

Pri izvajanju teh dejavnosti povezuje različne družbene in naravoslovne vede, kot so upravljanje, ekonomija, poslovne vede, okoljevarstvo/varstvo okolja, ekonometrija, trajnostni razvoj, informacijski sistemi in menedžment, saj želi s tem zagotavljati obsežno, kakovostno in uporabno znanje. To uresničuje s kakovostnim študijskim programom, ki ga posodablja in prilagaja mednarodnim standardom, s kakovostnimi visokoškolskimi učitelji in sodelavci ter s sposobnimi in ambicioznimi študenti, ki znanje pridobivajo ob pomoči sodobnih metod poučevanja in z aktivnim sodelovanjem v izobraževalnem procesu. Poslanstvo in vizija se bosta dopolnjevala v skladu z razvojem zavoda in okolja.

### 1.1 Poslanstvo

Poslanstvo fakultete je usmerjeno v:

- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in usposabljanja srednjega in visokega nivoja vodstvenega kadra s področij upravljanja, poslovanja, poslovođenja, upravljanja s sredstvi, kadri in njihovim zdravjem, varstva okolja in poznavanja predpisov, ter uporabo informacijsko-upravljalvskih sistemov, ki se zaključijo z doktorsko disertacijo;
- razvojem stroke in znanstvenih področij;
- dolgoročno zagotavljanje kadrov v regiji in širšem okolju;
- obogatitev okolja z visoko izobraženimi kadri;
- negovanje pozitivne identifikacije študentov, diplomantov in zaposlenih z vizijo fakultete.

### 1.2 Vizija

Vizija fakultete je postati:

- ustanova, ki bo sposobna tvornega sodelovanja z regionalnimi in nacionalnimi gospodarskimi ter negospodarskimi subjekti;
- uveljavljen in družbeno odgovoren nosilec izobraževanja s področja ekonomije, informacijskih sistemov in upravljanja z okoljem.

Fakulteta združuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev in študentov, ki svoje strokovno poslanstvo, in sicer izobraževanje, raziskovanje in javno delovanje gradi na vrednotah:

- akademske odličnosti in zagotavljanja čim višje kakovosti;
- akademske svobode delavcev in študentov;
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in cerkva;
- humanizma in človekovih pravic vključujoč enake možnosti in solidarnost;
- etičnega in odgovornega odnosa do sveta.

Temeljne vrednote pri izobraževalnem in raziskovalnem delu so kakovost, avtonomija, svoboda, pripadnost in odprtost.

Vrednote organizacijske kulture fakultete so resnica, svoboda, avtonomija, odgovornost, odličnost, ustvarjalnost in zaupanje.

Samoevalvacijsko poročilo fakultete za preteklo študijsko leto ter ocene poteka izvedbe pedagoškega procesa in individualnega tutorskega pristopa izvajalcev posameznih predmetov kažeta na visoko stopnjo upoštevanja zastavljenih vrednot.

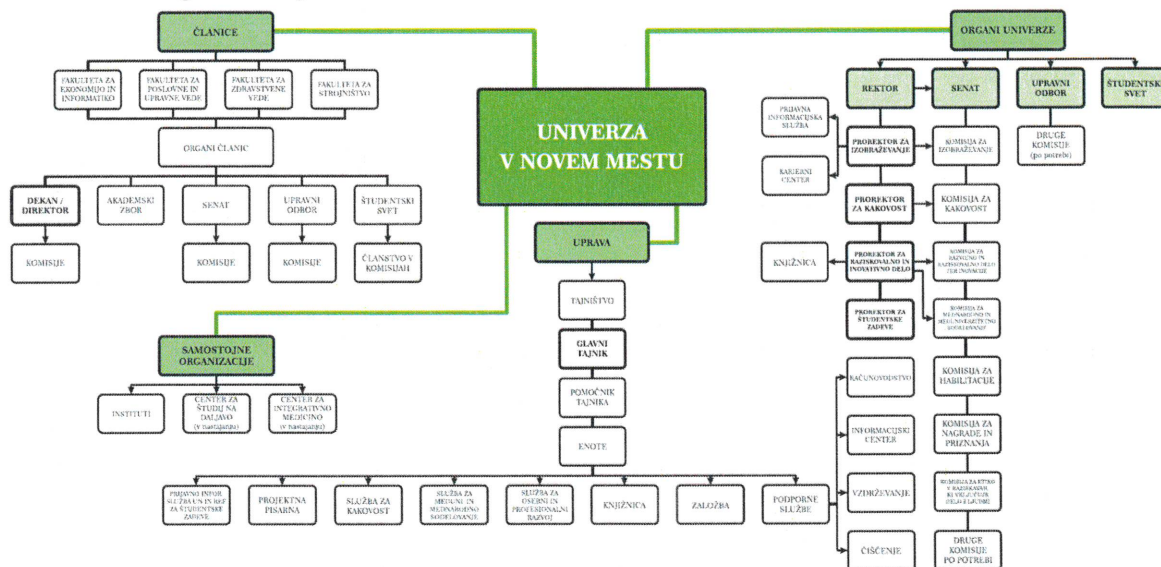
## **2 PREDSTAVITEV**

Fakulteta je v študijskem letu 2017/2018 soustanovila Univerzo v Novem mestu in postala njena ustanovitvena in polnopravna članica. Za izvajanje dejavnosti visokega šolstva jo je Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) akreditirala do 30. 9. 2029.

### **2.1 Organiziranost**

Fakulteta je samostojna visokošolska in raziskovalna ustanova v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, ki izobražuje, raziskuje in svetuje, na področju upravljanja in poslovanja gospodarskih in negospodarskih subjektov. Organizacijsko strukturo fakultete prikazuje diagram.

### Shema 1: Organizacijska struktura



Z umestitvijo fakultete v organizacijsko strukturo univerze smo zadovoljni. Fakulteta ima organizacijske enote, znotraj katerih zaposleni opravljajo dejavnosti fakultete. Oblikovanje in delo organizacijskih enot, v kolikor ni urejeno s statutom, urejajo drugi splošni pravni akti.

Fakulteta ima v sklopu izobraževalnega procesa organizirane katedre, ki z usklajevanjem znanstveno-izobraževalnega dela povezujejo visokošolske učitelje, znanstvene sodelavce in visokošolske sodelavce ene ali več sorodnih znanstvenih disciplin s strokovnih področij, zajetih v predmetniku fakultete. Število in sestavo kateder določa senat, vodijo pa jih predstojniki, ki jih izmed sebe izvolijo člani kateder.

Za smotrnejšo organizacijo in koordinacijo znanstvenoraziskovalne dejavnosti pa je ustanovljen Inštitut za znanstvenoraziskovalno dejavnost FPUV.

Za opravljanje upravno-administrativnih in strokovno-tehničnih nalog, potrebnih za izvajanje študijskih programov in poslovanje fakultete, skrbi uprava univerze. Naloge uprave za fakulteto izvaja tajništvo univerze (rektorat). Upravo vodi glavni tajnik univerze.

Za fakulteto izvaja tajništvo univerze naslednje dejavnosti:

- visokošolske prijavno informacijske službe in referata za študentske zadeve,
- službe za mednarodno sodelovanje,
- službe za osebni in profesionalni razvoj,
- knjižnice in
- podpornih služb.

Visokošolska prijavno informacijska služba in referat za študentske zadeve bosta izvajala vpis v študijski program in opravljala druge z vpisom povezane aktivnosti (promocije študijskih programov, pripravo razpisov za vpis, organizacijo informativnih dni ipd.), vodila evidence z osebnimi podatki študentov vpisanih na študijski program ter opravlja druge naloge v skladu z zakoni, s podzakonskimi akti, aktom o ustanovitvi, statutom univerze ter drugimi splošnimi pravnimi akti univerze in fakultete.

Mednarodna pisarna bo usmerjala in usklajevala mednarodno sodelovanje fakultete ter opravlja druge naloge v skladu z zakoni, s podzakonskimi akti, aktom o ustanovitvi, statutom univerze ter drugimi splošnimi pravnimi akti univerze in fakultete. S precejšnjo vnemo bo študente skupaj s Komisijo za mednarodno mobilnost, ki deluje na fakulteti, informirala študente o možnostih študija na partnerski univerzi v EU ali iz tujine v Erasmus+ vključenih državah.

Karierni center univerze bo skrbel za profesionalni razvoj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter za usklajeno podporo študentom in diplomantom pri načrtovanju kariere, poklicne poti, psihološkem svetovanju in pri odločanju za nadaljnje izobraževanje. Nenazadnje bo karierni center skrbel za promocijo študijskih programov fakultete in andragoško-pedagoških izobraževanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Karierni center bo tudi pomagal študentom, ki se bodo vrnili iz Erasmus+ izmenjav v ponovno vključitev v slovensko okolje.

Knjižnica bo zagotavljala podporo izobraževalni in znanstvenoraziskovalni dejavnosti, splošno dostopnost gradiva, informacijskih virov in storitev ter povezovanje knjižnic na nacionalnem nivoju, kar je še posebej pomembno za študente na tretji stopnji študija. Nenazadnje bo knjižnica skrbela za dopolnitev navodil za navajanje virov v zaključnih in znanstvenih delih ter kataloga temeljne literature.

Podporne službe bodo izvajale upravno-administrativne naloge za dekana ter upravno-pravne in strokovno-tehnične naloge na področju kadrovskih zadev, financ in računovodstva, informacijske tehnologije, vzdrževanja objektov in opreme.

## **2.2 Osnovni podatki o izobraževalni dejavnosti**

### ***2.2.1 Vrste in število študijskih programov***

Fakulteta ima akreditiran študijski program tretje stopnje. Doktorski študijski program Poslovna ekonomija in upravljanje ima veljavno akreditacijo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) do 30. 9. 2029.

Fakulteta bo s 1. 10. 2026 pričela ponovno izvajati študijska programa Upravljanje z okoljem na prvi in drugi stopnji študija.

### 2.2.2 Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov

V študijskem letu 2025/2026 je v študijski program fakultete vpisan 1 študent tretje stopnje programa Poslovna ekonomija in upravljanje (stanje 23. 10. 2025).

*Tabela 1: Število študentov in diplomantov*

| Vrsta programa                                                           | Število vpisanih študentov 2025/2026 |         | Število doktorandov 2025 |         |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------|--------------------------|---------|
|                                                                          | Redni                                | Izredni | Redni                    | Izredni |
| Doktorski študijski program 3. stopnje Poslovna ekonomija in upravljanje | /                                    | 1       | 0                        | 0       |

### 2.3 Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti

Inštitut za znanstvenoraziskovalno dejavnost FPUV ima dodeljeno evidenčno številko raziskovalne organizacije, vpisane v Informacijski sistem o raziskovalni dejavnosti v Sloveniji (SICRIS). Evidenčna številka, pridobljena iz evidence Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS), je 3561-001. Vodja skupine je izr. prof. dr., dr. sc. (Republika Hrvaška) Sergej Gričar. Decembra 2025 sta bila v inštitut vključena dva raziskovalca in strokovni sodelavec.

*Tabela 2: Predvidena znanstvena uspešnost v letu 2026*

| A1 objave                    | Točke  | Ocena |
|------------------------------|--------|-------|
| Upoštevane točke             | 390,33 | 0,90  |
| A" – izjemni dosežki         | 25,00  | 0,10  |
| A' – zelo kvalitetni dosežki | 250,68 | 0,20  |
| A1/2 – pomembni dosežki      | 250,68 | 0,20  |
| Ocena A1                     |        | 1,90  |

Raziskovalna in razvojna dejavnost se odločilno prepleta z izvajanjem izobraževalnega procesa, tako da visokošolski učitelji svoja spoznanja prenašajo v pedagoški proces, kar se odraža v stalnem dopolnjevanju vsebin v sklopu učnih načrtov učnih enot, novih in dopolnjenih študijskih pripomočkov. Z raziskovalnim delom je povezan in se tudi dopolnjuje nabor naslovov doktorskih disertacij.

Študentje z raziskovalnim delom iščejo odgovore na raziskovalna vprašanja in jih umeščajo v kontekst, tematiko in problematiko prakse iz neposrednega okolja ter aktualnih vrzelih v znanosti. Študentje aktivno sodelujejo s prispevki na mednarodnih znanstvenih konferencah.

*Tabela 3:* Predvidena znanstvena odličnost v letu 2026

| Citiranost                                                                   |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| CI10 – število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih (2016–2026) | 615 |
| CI <sub>max</sub> – najodmevnejše delo v zadnjih 10 letih (2016–2026)        | 58  |
| h–indeks v zadnjih 10 letih (2016–2026)                                      | 14  |

V letu 2026 fakulteta načrtuje nadaljnjo krepitev znanstvene odličnosti, merjene s kazalniki citiranosti in raziskovalnega vpliva za obdobje 2016–2026. Predvideni kazalniki so:

- CI10 – število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih: 615,
- CI<sub>max</sub> – citiranost najodmevnejšega dela v zadnjih 10 letih: 58,
- h–indeks v zadnjih 10 letih: 14

ki so vezani tudi na nove zaposlitve na fakulteti.

V primerjavi z letom 2025 se v letu 2026 načrtuje rast skupnega števila citatov ter izboljšanje h–indeksa, kar odraža kumulativni učinek že objavljenih znanstvenih del ter postopno krepitev njihove odmevnosti v mednarodnem raziskovalnem prostoru in zapolsovanja. Stabilnost kazalnika CI<sub>max</sub> potrjuje ohranjanje kakovosti posameznih znanstvenih dosežkov.

Leto 2026 bo z vidika raziskovalne dejavnosti usmerjeno v utrjevanje dosežene ravni znanstvene uspešnosti, sistematično spremljanje kazalnikov raziskovalne kakovosti ter pripravo novih projektnih prijav. V kontekstu prehoda univerze na javni status zavoda bodo aktivnosti dodatno usmerjene v krepitev raziskovalnega okolja, vključevanje raziskovalcev in doktorandov v nacionalne in mednarodne projekte ter dolgoročno povečanje znanstvene prepoznavnosti fakultete.

Zaključek raziskovalnega projekta CRP2023 V5-2331, ki se je zaključil 31. 3. 2025, pomeni prehod v novo fazo raziskovalnega razvoja fakultete. V letu 2026 se raziskovalna dejavnost nadaljuje z okrepljeno mednarodno usmeritvijo, širjenjem bilateralnega sodelovanja ter vključevanjem raziskovalcev v projekte s področja makroekonomskih analiz, trajnostne mobilnosti, zelenega prehoda in aplikativnih rešitev za turizem ter okolje. Sodelovanje univerze pri oblikovanju Regionalne celostne prometne strategije pomeni pomemben prispevek k prostorskemu načrtovanju in trajnostnemu razvoju regije. Prometna infrastruktura, trajnostna

mobilnost in dostopnost javnih storitev so ključni elementi urejanja prostora. Z vključevanjem znanstvenih spoznanj, empiričnih analiz in podatkovno podprtih modelov v strateške dokumente univerza prispeva k celovitemu, strokovno utemeljenemu in trajnostno naravnemu prostorskemu razvoju regije.

*Tabela 4: Seznam znanstvenoraziskovalnih projektov v letu 2026*

| Zap. št.      | Projekt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Razpisovalec                                                                                                                             | Datum prijave/izvedba      | Status projekta                                       | Nosilec projekta                                                                                             |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | Razvoj modelov za napovedi stanj: Sinergijski pristop z ekonometričnimi in hibridnimi modeli napovedovanja v odziv na obdobja pretresov ter analiza tveganja                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2024, kjer HRZZ (Hrvatska zaklada za znanost) deluje v vlogi partnerja  | 31. 1. 2025                | V postopku ocenjevanja                                | izr. prof. dr.,<br>dr. sc.<br>(Republika<br>Hrvaška)<br>Sergej<br>Gričar                                     |
| 2, 3,<br>4, 5 | Črna gora – Vpliv zunanjih šokov na turizem in inflacijo Republika Hrvaška – Uporaba koles v turistične namene in dnevne migracije; primerjalna analiza med Slovenijo in Hrvaško<br>Kraljevina Norveška – Zeleni prehod v EGS: primerjalna analiza razvoja dnevnih migracij s kolesom v Sloveniji in na Norveškem<br>Republika Srbija – Dinamika inflacije, makroekonomske posledice in zeleni prehod: Srbija in Slovenija v primerjalnem kontekstu | Javni razpis za (so)so-financiranje znanstvenoraziskovalnega sodelovanja med Republiko Slovenijo in partnersko državo v letih 2025 –2027 | 1. 1. 2025                 | Projekti so v izvajanju<br><br>V postopku ocenjevanja | prof. dr.<br>Štefan<br>Bojnec                                                                                |
| 6             | NFC v turizmu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Raziskovalni projekt z Univerzo na Reki in Univerzo v Milanu                                                                             | Oktober 2023 do april 2026 | Projekt je v izvajanju                                | Prof. dr.<br>Christian<br>Stipanović                                                                         |
| 7, 8          | Analiza stroškov in prednosti vožnje s kolesom;<br>Okoljsko-ekonomsko-tehnološka analiza čiščenja odpadnih voda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Javni razpis za pridobivanje praktičnih izkušenj študentov v delovnem okolju                                                             | 1. 10. 2025 – 31. 8. 2026  | Projekta sta v izvajanju                              | izr. prof. dr.,<br>dr. sc.<br>(Republika<br>Hrvaška)<br>Sergej<br>Gričar,<br>doc. dr.<br>Aleksandar<br>Šobot |
| 9             | Projekt v pripravi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2026                                                                    | 1. 1. 2027 – 31. 1. 2030   | V postopku prijave                                    | Dr. Daniela<br>Turk                                                                                          |

Kot izhaja iz tabele 4, bo fakulteta v letu 2026 vključena v več znanstvenoraziskovalnih projektov, ki potekajo v okviru mednarodnega sodelovanja in bilateralnih razpisov. Med pomembnejšimi je projekt »Razvoj modelov za napovedi stanj: Sinergijski pristop z ekonometričnimi in hibridnimi modeli napovedovanja v odziv na obdobja pretresov ter analiza tveganja«,

prijavljen na razpis, v katerem sodeluje tudi Hrvaška fundacija za znanost (HRZZ), in je v postopku ocenjevanja. Projekt predstavlja nadaljevanje raziskovalnega dela na področju makroekonomskih analiz in modeliranja tveganj.

V izvajanju so tudi bilateralni projekti v okviru razpisa za znanstvenoraziskovalno sodelovanje med Republiko Slovenijo in partnerskimi državami za obdobje 2025–2027, ki vključujejo sodelovanje s Črno goro, Republiko Hrvaško in Kraljevino Norveško. Projekti obravnavajo vpliv zunanjih šokov na turizem in inflacijo, razvoj trajnostnih oblik mobilnosti, zeleni prehod ter makroekonomske posledice inflacijskih gibanj v primerjalnem mednarodnem kontekstu.

Nadaljuje se tudi izvajanje projekta »NFC v turizmu«, ki poteka v sodelovanju z Univerzo na Reki in Univerzo v Milanu ter krepi aplikativno raziskovanje na področju digitalnih rešitev v turizmu. Poleg tega sta v letu 2026 v izvajanju projekta v okviru razpisa za pridobivanje praktičnih izkušenj študentov v delovnem okolju, ki povezujeta raziskovalno delo z vključevanjem študentov v aplikativne analize s področja trajnostne mobilnosti ter okoljsko-ekonomsko-tehnoloških vidikov čiščenja odpadnih voda.

Raziskovalna dejavnost v letu 2026 tako temelji na kombinaciji mednarodnega sodelovanja, aplikativnih raziskav ter vključevanja študentov in doktorandov v raziskovalne procese. S tem univerza krepi svojo raziskovalno prepoznavnost ter utrjuje pogoje za delovanje v okviru javnega statusa zavoda, ki zahteva stabilno, razvojno naravnano in mednarodno vpeto raziskovalno okolje. Hkrati se raziskovalni rezultati neposredno vključujejo v prostorske, prometne in okoljske razvojne dokumente regije, s čimer univerza povezuje znanstveno odličnost z družbeno odgovornostjo in trajnostnim regionalnim razvojem.

Mednarodno vpetost fakulteta v letu 2026 dodatno krepi tudi z vključevanjem dohodne mobilnosti študentov v okviru programa Erasmus+. V letnem semestru doktorskega študijskega programa s področja poslovne ekonomije bo fakulteta gostila doktorskega študenta z univerze v Ankari (Republika Turčija). Gostovanje predstavlja pomemben prispevek k internacionalizaciji študijskega in raziskovalnega okolja, saj omogoča izmenjavo znanja, primerjalne raziskovalne pristope ter vključevanje v skupne znanstvene razprave. S tem fakulteta utrjuje svojo mednarodno prepoznavnost, spodbuja akademsko mobilnost ter krepi pogoje za dolgoročno sodelovanje z visokošolskimi in raziskovalnimi institucijami v širšem evropskem in mednarodnem prostoru.

## 2.4 Osnovni kadrovski podatki o številu zaposlenih

Na dan 31. 12. 2025 je bil na fakulteti zaposlen en visokošolski učitelj, ki je opravljal funkcijo dekana fakultete ter prorektorja za kakovost univerze, v obsegu 0,10 FTE.

Z začetkom izvajanja študijskega programa Upravljanje z okoljem na prvi stopnji se predvideva zaposlitev treh oseb, pri čemer bo skupna obremenitev štirih oseb, vključno z dekanom, znašala 3,5 FTE.

Pri izvajanju študijskih programov sodelujejo zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci ostalih fakultet Univerze v Novem mestu. Izvedbo študijskega procesa so s svojim znanjem, strokovnimi izkušnjami in znanstvenim delom obogatili tudi zunanji sodelavci fakultete, ki delujejo v poslovnem okolju in znanstveno raziskovalnih inštitutih.

## 2.5 Sredstva, s katerimi razpolaga fakulteta

### 2.5.1 Finančna sredstva

Fakulteta v letu 2026 načrtuje skupne prihodke v višini 8.500 evrov (po načelu denarnih tokov) in sicer iz naslova izvajanje študijske dejavnosti 3. stopnje.

V letu 2026 naj bi skupni odhodki fakultete znašali 17.370 EUR (po načelu denarnih tokov). Odhodki sovpadajo z virom navedenih prihodkov.

Fakulteta pričakuje negativen poslovni izid, razen v primeru, da se poveča število vpisanih študentov v novem študijskem letu. V študijskem letu 2025/2026 je vpisan en doktorski študent.

*Tabela 5:* Finančni pogoji za leto 2026 (v evrih)

|                                                      | evrov         | strukt.     |
|------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>SKUPAJ PRIHODKI</b>                               | <b>8.500</b>  | <b>100%</b> |
| Prihodki za izvajanje javne službe (projekt)         |               |             |
| Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu        | 8.500         | 100%        |
| <b>SKUPAJ ODHODKI</b>                                | <b>17.370</b> | <b>100%</b> |
| Odhodki za izvajanje javne službe (projekt)          |               |             |
| Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu | 17.370        | 100%        |

### ***2.5.2 Materialna sredstva***

Fakulteta izvaja svojo dejavnost v prostorih Univerze v Novem mestu Fakultete za ekonomijo in informatiko, Na Loko 2, Novo mesto, s katero ima podpisano pogodbo o uporabi poslovnih prostorov in v prostorih na Rozmanovi ulici 18, Novo mesto.

## **2.6 Opis okolja, v katerem deluje fakulteta**

Fakulteta, članica Univerze v Novem mestu, je tudi v letu 2026 kot pomembna visokošolska institucija v Jugovzhodni Sloveniji ohranila pomembno vlogo pri izvajanju študijskega programa na tretji stopnji.

Poleg razvojne naravnosti fakultete je okolje, v katerem deluje fakulteta izjemno vzpodbudno za izobraževalno in raziskovalno dejavnost študentov. Stopnja delovne aktivnosti v regiji je nadpovprečna in je tako Novo mesto zaradi izvozno usmerjenega gospodarstva prepoznano doma in v tujini. Nenazadnje raziskave in razvoj prinašata zaželeno rast dodane vrednosti v državi in regiji. V letu 2026 se glede na opis okolja v katerem fakulteta deluje, pričakuje nadaljnja rast potrebnega kadra v raziskavah in razvoju ter inovacijah, zato je izobraževanje kadrov na tretji stopnji po programu Poslovna ekonomija in upravljanje s tremi aktualnimi smermi pomembno in nujno.

Fakulteta deluje v največji statistični regiji v državi, ki obsega 13,2 % površine Slovenije in 21 občin, z osrednjim mestom Novim mestom kot pomembnim gospodarskim in izobraževalnim središčem. Regija je imela po ocenah na dan 1. 1. 2025 približno 148.700 prebivalcev oziroma okoli 7 % prebivalstva Slovenije.

Gospodarsko okolje regije ostaja stabilno, z visoko stopnjo delovne aktivnosti, nizko anketno brezposelnostjo ter močno izvozno usmerjenim gospodarstvom. Takšno okolje ustvarja spodbudne pogoje za raziskave, razvoj in inovacije ter povečuje potrebe po visoko usposobljenem kadru na področju poslovne ekonomije in upravljanja. Poseben poudarek bo namenjen tudi področju upravljanja z okoljem, ki ga bo fakulteta ponovno začela izvajati na prvi in drugi stopnji študija s 1. 10. 2026. Fakulteta pozdravlja vrnitev tega študijskega programa na matično članico, saj področje upravljanja z okoljem vsebinsko dopolnjuje obstoječo ponudbo študijskih programov ter krepi interdisciplinarno povezovanje med ekonomskimi, upravljavskimi in okoljskimi vsebinami. Ponovna vzpostavitev programa predstavlja pomemben razvojni korak fakultete ter odziv na aktualne potrebe družbe in gospodarstva po strokovnjakih s področja trajnostnega razvoja, okoljskega upravljanja in zelenega prehoda.

Tako fakulteta v letu 2026 nadaljuje in krepi sodelovanje z lokalnimi in mednarodnimi partnerji ter s svojim delovanjem prispeva k uresničevanju ciljev Regionalnega razvojnega programa 2021–2027 in Strategije razvoja Slovenije 2030. S tem utrjuje svojo vlogo razvojno naravnane članice univerze ter pomembnega deležnika pri razvoju človeškega kapitala v Jugovzhodni Sloveniji. Hkrati je v letu 2025 aktivno sodelovala v procesu oblikovanja nove javne univerze s sedežem v Novem mestu, kar je bilo potrjeno tudi z obiskom Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).

## 2.7 Poudarki iz programa dela

Leto 2026 predstavlja za fakulteto prelomno razvojno obdobje, v katerem se združujejo institucionalna preobrazba, okrepljena mednarodna vpetost ter rast raziskovalne in pedagoške dejavnosti.

- Krepitev mednarodne vpetosti z dohodno Erasmus+ mobilnostjo, saj bo fakulteta gostila doktorskega študenta iz Ankare (Turčija), kar odpira prostor za nova raziskovalna sodelovanja in skupne objave.
- Izjemna razvojna dinamika v okviru prehoda v javni institucionalni okvir, ki fakulteti omogoča širitev programskih in raziskovalnih ambicij.
- Močna znanstvenoraziskovalna in projektna aktivnost, saj fakulteta izvaja osem aktivnih raziskovalnih projektov ter objavlja številne znanstvenoraziskovalne članke v mednarodno indeksiranih revijah.
- Rastoče zanimanje za doktorski študij, potrjeno z osmimi evidentiranimi povpraševanji za vpis na tretjo stopnjo, kar kaže na utrjeno raziskovalno identiteto programa (pričakujemo štiri zagovore doktorskih disertacij in pričakujemo nadaljevanje študija dveh doktorandov po preteku).
- Pričakujemo izjemen odziv okolja na informativnih dnevih, kar potrjuje prepoznavnost fakultete v regiji in širše.
- Ponovna vzpostavitev študijskega programa Upravljanje z okoljem na prvi in drugi stopnji (od 1. 10. 2026), kar pomeni strateško okrepitev področja trajnostnega razvoja in zelenega prehoda.
- Intenziviranje prijav na temeljne projekte ARIS ter vključevanje v projekte Horizon Europe, s ciljem povečanja mednarodne raziskovalne prepoznavnosti.
- Razvoj mikrodokazil in programov vseživljenjskega učenja, usmerjenih v hitro odzivanje na potrebe gospodarstva in javnega sektorja.
- Sistematična podpora doktorskim študentom in mladim raziskovalcem, vključno z mednarodno konferenco, raziskovalnimi dogodki ter kariernim usmerjanjem.
- Izvedba letnih razvojnih razgovorov z zaposlenimi.

### **3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA DELOVANJE**

Delovanje fakultete poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti statut, pravilniki, navodila in poslovniki fakultete. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev fakultete v procesih odločanja.

Fakulteta ima sprejete vse pravne akte, ki jih potrebuje pri svojem delu, in vsi so v pretežni meri že usklajeni z akti Univerze v Novem mestu. K statutu in pravnim aktom, ki urejajo pravice in dolžnosti študentov, je fakulteta pridobila predhodna mnenja študentskega sveta.

V letu 2026 bo fakulteta svoje delovanje in notranjo ureditev prilagodila novemu institucionalnemu okviru, ki izhaja iz Odloka o ustanovitvi (javne) Univerze v Novem mestu. Prehod v posodobljen organizacijski in pravni okvir predstavlja pomemben razvojni korak ter odpira možnosti za nadaljnjo vsebinsko in programsko krepitev fakultete v okviru javne univerze.

V tem kontekstu bo fakulteta pristopila k uskladitvi svojih splošnih aktov, notranje organizacije ter visokošolskih študijskih in raziskovalno-razvojnih programov z novimi institucionalnimi pogoji. Hkrati bo preučila možnosti razširitve oziroma nadgradnje obstoječe študijske ponudbe, tudi z vidika izvajanja dodatnih visokošolskih programov na različnih stopnjah študija, med drugim na področju upravljanja z okoljem, skladno z razvojnimi potrebami regije in strateškimi usmeritvami univerze.

Takšna razvojna usmeritev bo fakulteti omogočila večjo prilagodljivost, okrepljeno odzivnost na potrebe gospodarstva in javnega sektorja ter dolgoročno utrditev njenega položaja kot pomembne članice javne univerze v Jugovzhodni Sloveniji.

### **4 STRATEŠKI IN DOLGOROČNI CILJI, RAZVOJNI CILJI IN KRATKOROČNI CILJI ZA LETO 2026 TER NAČRT IZVAJANJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI ZA LETO 2026**

#### **4.1 Strateški in dolgoročni cilji fakultete**

Univerza v Novem mestu je za obdobje 2025–2028 zastavila strateške cilje, ki vključujejo razvoj študijskih programov in zagotavljanje ustreznih prostorskih ter tehnoloških pogojev, izboljšanje sistema kakovosti z uvajanjem sodobnih oblik poučevanja in krepitvijo kariernega centra ter internacionalizacijo prek Erasmus+ programa in strateških partnerstev. Poudarek je tudi na krepitvi raziskovalne dejavnosti z organizacijo konferenc in spodbujanjem študentskega raziskovanja,

družbeni odgovornosti z vključevanjem gospodarskih in negospodarskih subjektov ter povečanju prepoznavnosti univerze na nacionalni in mednarodni ravni. Ti cilji utrjujejo univerzo kot kakovostno in mednarodno usmerjeno ustanovo, ki aktivno prispeva k razvoju družbe in gospodarstva.

Strateški cilji so zastavljeni na 11 temeljnih področjih delovanja univerze. Ti so organizacija, izobraževalna dejavnost, znanstvenoraziskovalna dejavnost, internacionalizacija, študenti, zagotavljanje kakovosti, vpetost v okolje, zagotavljanje materialnih pogojev, informacijska podpora dejavnosti univerze, spodbudno delovno okolje in promocija univerze – fakultete.

## 4.2 Razvojni cilji fakultete

Fakulteta bo v letu 2026 posredno delovala v smeri razvojnih ciljev, na ravni univerze:

- delovanje visokošolskih zavodov po načelih Družbe 5.0 bo obogateno z implementacijo umetnosti v študijski proces, kar bo spodbudilo inovativnost in ustvarjalno razmišljanje med študenti in
- na študentke in študente osredinjeno poučevanje, ki temelji na raziskovalnem in strokovnem delu bo zagotovilo uspešno in pravočasno zaključevanje študija, med drugim tudi z vključevanjem študentov v interne raziskovalne projekte in s pomočjo Centra za vseživljenjsko učenje in skupnostno izobraževanje.

Fakulteta bo v letu 2026 nadalje krepila sodelovanje z univerzami in raziskovalnimi institucijami doma ter v tujini z namenom poglobljanja internacionalizacije in širjenja razvojnega sodelovanja z okoljem. Poseben poudarek bo namenjen skupnim prijavam in izvajanju raziskovalnih ter razvojnih projektov, v katere bodo vključeni različni deležniki iz akademske sfere, gospodarstva in javnega sektorja. Pri tem se bo fakulteta usmerjala zlasti v pripravo temeljnih raziskovalnih projektov v okviru Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS) ter v vključevanje v projekte programa Horizon Europe.

Obenem bo fakulteta, skladno s potrebami okolja in razvojnimi usmeritvami univerze, pripravila eno obliko programa vseživljenjskega učenja oz. krajšega usposabljanja in izobraževanja za pridobitev mikrodokazila. Izvedba programov bo odvisna od veljavnih zakonskih podlag ter normativnih pogojev za izvajanje programov za pridobitev mikrodokazil, pri čemer bo fakulteta zagotovila vsebinsko kakovost in skladnost z nacionalnim ter evropskim okvirom kvalifikacij.

Fakulteta bo s 1. 10. 2026 ponovno vzpostavila izvajanje študijskega programa Upravljanje z okoljem na prvi in drugi stopnji študija.

### 4.3 Kratkoročni cilji fakultete za leto 2026

Na podlagi strategije univerze smo pripravili letni cilj fakultete in ukrepe za njihovo doseg.

*Tabela 6:* Letni cilj razvoja fakultete

| Strateški / dolgoročni cilj                                                                                                                                                      | Ukrep/i za doseganje cilja                                                                                                                  | Kazalec/ci                                             | Izhodiščna vrednost leto 2025                                   | Ciljna vrednost leto 31. 12. 2026                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Okrepitev sodelovanja članic univerze in z njihovim sinergičnim delovanjem uresničevanje strateških ciljev.                                                                      | Razvoj podpornega sistema za članice univerze na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev za njihovo sinergično delovanje. | Podporni sistem                                        | En (1) akcijski načrt ukrepov glede na ugotovljene potrebe.     | Posodabljanje akcijskega načrta ukrepov glede na ugotovljene potrebe po podpori pri uporabi IKT na članicah UNM. |
| Pripravljenost na povezovanje z drugimi visokošolskimi zavodi in ustanovitve javne univerze na njenih temeljih.                                                                  | Preoblikovanje v javno univerzo.                                                                                                            | Pravni status                                          | Pravna oseba zasebnega prava.                                   | Pravna oseba javnega prava.                                                                                      |
| <b>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |                                                        |                                                                 |                                                                                                                  |
| Posodabljanje in razvijanje novih študijskih programov.                                                                                                                          | Posodabljanje študijskih programov s poudarkom na digitalnih kompetencah in kompetencah za trajnostni razvoj.                               | Digitalne kompetence                                   | Posodobitev študijskih programov prve stopnje.                  | Posodobitev študijskih programov z digitalnimi kompetencami.                                                     |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             | Kompetence za trajnostni razvoj                        | Posodobitev študijskih programov prve stopnje.                  | Posodobitev študijskih programov s kompetencami za trajnostni razvoj.                                            |
| Uporaba inovativnih in prožnih oblik poučevanja ter učenja v skladu z evropskimi smernicami in povečanim sodelovanjem med posameznimi deležniki (učitelji, študenti, diplomanti) | Izvajanje strategije prožnih oblik poučevanja in učenja.                                                                                    | Strategija prožnih oblik poučevanja in učenja          | Eno (1) usposabljanje.                                          | Letno najmanj eno (1) usposabljanje.                                                                             |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             | Uvajanje in spremljanje spletno podprtega učenja in e- | Izvedena nadgradnja spletno podprtega učenja in izdanih pet (5) | Stalna nadgradnja spletno podprtega učenja in e-učnih gradiv.                                                    |

|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| in zunanji partnerji).                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                      | učnih gradiv v študijski proces                                         | e-učnih gradiv v študijskem procesu.                                                                                                                           |                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                         | Dvig kompetenc visokošolskih učiteljev in sodelavcev s poudarkom na študenta osredinjenem poučevanju, izkustvenem učenju za ustvarjalno in kritično reševanje družbenih izzivov ter kritično vključevanje UI v poučevanju in učenju. | Usposabljanje oz. izpopolnjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev | Eno (1) izvedeno usposabljanje, izpopolnjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev.                                                                         | Eno (1) usposabljanje izpopolnjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev letno.                                                                                         |
| Zagotavljanje dostopa do mednarodnih baz.                                                                                                                                               | Zagotavljanje dostopa do mednarodnih baz.                                                                                                                                                                                            | Mednarodne baze                                                         | Omogočen dostop do ene (1) plačljive bibliografske baze (SpringerLink) in 12 prosto dostopnih bibliografskih baz z aktivno povezavo na naših spletnih straneh. | Zagotavljanje oddaljenega dostopa do vsaj ene (1) plačljive bibliografske baze (npr. SpringerLink, Proquest Dissertations and Theses Global in Web of Science).            |
| <b>ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                            |
| Medsebojno sodelovanje znanstvenoraziskovalnih institutov oz. članic UNM v luči krepitve sinergičnih učinkov interdisciplinarnega povezovanja znanstvenikov, delujočih na članicah UNM. | Vpeljati interdisciplinarno sodelovanje na načelih odprte znanosti in odgovornega raziskovanja v okviru projektov.                                                                                                                   | Interdisciplinarni projekti                                             | V izvajanju osem (8) interdisciplinarnih projektov na načelih odprte znanosti in odgovornega raziskovanja v okviru projektov.                                  | Zagotavljanje interdisciplinarnih raziskovalnih projektov v obsegu, ki zagotavlja pogoje minimalnih raziskovalnih standardov za izvajanje študijskih programov 3. stopnje. |
|                                                                                                                                                                                         | Zagotoviti delovanje sistema odprte znanosti na UNM v okviru lastne založniške dejavnosti in repozitorija z objavljenimi recenziranimi članki in drugimi publikacijami sodelavcev UNM.                                               | Repozitorij ReVIS za vse članice UNM                                    | Izvedeno redno vključevanje rezultatov, raziskovalnih podatkov in zaključnih del v Repozitorij ReVIS.                                                          | Redno vključevanje rezultatov, raziskovalnih podatkov in zaključnih del v repozitorij ReVIS.                                                                               |

|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                          | Diseminacija, promocija in popularizacija znanosti za dvig ozaveščenja splošne javnosti in mladine o pomenu in vplivu znanstvenega dela, raziskav in inovacij na vsakdanje življenje. | Promocija znanstvenoraziskovalnih dosežkov                                                                  | Dogodki za diseminacijo, promocijo in popularizacijo znanosti (Evropska noč raziskovalcev, letni izbor najboljših zaključnih del, objave na različnih platformah in portalih). | Dva (2) dogodka letno za diseminacijo, promocijo in popularizacijo znanosti (Evropska noč raziskovalcev, letni izbor najboljših zaključnih del, objave na različnih platformah in portalih). |
| Povečanje objav rezultatov znanstvenoraziskovalnega dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev UNM in povečanje mednarodne odmevnosti znanstvenih objav. | (So)financiranje odprtega dostopa za objave v indeksiranih revijah.                                                                                                                   | Objavljeni znanstveni članki v indeksiranih revijah (SNIP, JCR)                                             | Trinajst (13) člankov.                                                                                                                                                         | En (1) znanstveni članek na zaposlenega.                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Skupna ocena A1                                                                                             | Dve točki in enainšestdeset desetink (2,61) točke.                                                                                                                             | Porast 5 % nad petletnim povprečjem točk A1.                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Skupno število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih (CI10)                                     | Stosedeminšestdeset (167) skupnih čistih citatov.                                                                                                                              | Porast 5 % nad petletnim povprečjem skupnih čistih citatov.                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Raziskovalno-razvojni sklad za spodbujanje odprtega dostopa in dvigovanje kakovosti raziskovalne odličnosti | Vzpostavljen raziskovalno-razvojni sklad.                                                                                                                                      | Delujoč raziskovalno-razvojni sklad.                                                                                                                                                         |
| Organiziranje in izvedba mednarodnih znanstvenih konferenc.                                                                                              | Soorganizacija mednarodnih znanstvenih konferenc.                                                                                                                                     | Mednarodna znanstvena konferenca                                                                            | Ena (1) mednarodna znanstvena konferenca letno.                                                                                                                                | Ena (1) mednarodna znanstvena konferenca letno.                                                                                                                                              |
| INTERNACIONALIZACIJA                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                              |
| Uresničevanje ciljev ECHE listine z izvajanjem prednostnih nalog Erasmus+ programa.                                                                      | Mednarodna mobilnost.                                                                                                                                                                 | Mednarodna mobilnost študentov                                                                              | Odhodna in dohodna mobilnosti študentov.                                                                                                                                       | Ena (1) odhodna mobilnosti študentov.<br>Ena (1) dohodna mobilnosti študentov.                                                                                                               |
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Mednarodna mobilnost visokošolskih učiteljev in sodelavcev                                                  | Odhodna in dohodna mobilnosti visokošolskih učiteljev.                                                                                                                         | Vse izvedene odhodne mobilnosti glede na dodeljena sredstva CMEPIUSa.                                                                                                                        |
| ŠTUDENTI                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                 |                                                                     |                                                                                                                |                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti z njihovim vključevanjem v razvojno in raziskovalno delo (sodelovanje v znanstvenoraziskovalnih in razvojnih projektih, soorganizacija študentskih konferenc in tekmovanj). | Aktivna udeležba študentov na (mednarodnih) študentskih konferencah.                                                                            | Število študentov                                                   | Ni realizacije udeležbe študentov.                                                                             | Več kot 10 % vpisanih študentov 1. stopnje.                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Aktivna udeležba študentov na mednarodnih znanstvenih konferencah.                                                                              | Število študentov                                                   | Ena (1) študentka.                                                                                             | Več kot 60 % vpisanih študentov 2. in 3. stopnje.                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Razvijanje in spodbujanje raziskovalne dejavnosti med študenti.                                                                                 | Število študentov vključenih v projekte                             | Ena (1) študentka.                                                                                             | Nad 10 % vpisanih študentov.                                                                                                   |
| Okrepljeno izvajanje tutorstva.                                                                                                                                                                                                            | Izvajanje tutorstva.                                                                                                                            | Tutorji študenti                                                    | Tutor študent na študijskem programu.                                                                          | Najmanj en (1) študent tutor na študijski program prve stopnje.                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                 | Tutorji visokošolski učitelji                                       | Visokošolski učitelj tutor.                                                                                    | Najmanj en (1) visokošolski učitelj tutor imenovan za posamezni študijski program.                                             |
| Spodbujanje dela z najboljšimi študenti in vključevanje le-teh v znanstvenoraziskovalno delo.                                                                                                                                              | Promocija in izvajanje natečaja za najboljše študentsko znanstveno delo (znanstveni članek), v katerega so vključeni študenti 2. in 3. stopnje. | Natečaj za najboljše študentsko znanstveno delo (znanstveni članek) | En (1) natečaj.                                                                                                | Letna izvedba enega (1) natečaja.                                                                                              |
| Zagotavljanje kakovostnega praktičnega izobraževanja, zasnovanega na sodelovanju z gospodarstvom in negospodarstvom.                                                                                                                       | Zagotavljanje infrastrukture za praktično izobraževanje študentov v skladu s študijskimi programi.                                              | Praktično izobraževanje                                             | Vzpostavljena mreža z organizacijami iz gospodarstva in negospodarstva za izvajanje praktičnega izobraževanja. | Stalna nadgradnja mreže organizacij in kakovosti sodelovanja skladno s potrebami.                                              |
| Na študente osredotočeno poučevanje in učenje.                                                                                                                                                                                             | Individualizacija poučevanja.                                                                                                                   | Delavnice za visokošolske učitelje in sodelavce                     | Ena (1) delavnica.                                                                                             | Ena (1) delavnica.                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Izboljšanje dostopnosti študentov s posebnimi potrebami.                                                                                        | Ovira v dostopnosti študija za študente s posebnimi potrebami       | Nismo zaznali ovir v dostopnosti študija za študente s posebnimi potrebami.                                    | Fakulteta ima zagotovljene prostore z odpravljenimi ovirami v dostopnosti študija za študente s posebnimi potrebami (dvigalo). |
| ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |                                                                     |                                                                                                                |                                                                                                                                |

|                                                                                   |                                                                   |                                                 |                                                                         |                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zagotavljanje sistema kakovosti in krepitev kulture kakovosti v vseh dejavnostih. | Izvajanje samoevalvacije za vsa področja delovanja fakultete.     | Samoevalvacijsko poročilo                       | Sprejeto samoevalvacijsko poročilo za preteklo študijsko leto.          | Sprejem samoevalvacijskega poročila za preteklo študijsko leto do konca decembra.                                      |
|                                                                                   |                                                                   | Akcijski načrt ukrepov                          | Sprejet akcijski načrt ukrepov.                                         | Sprejem letnega akcijskega načrta ukrepov do konca marca.                                                              |
|                                                                                   | Krepitev kulture kakovosti v vseh dejavnostih.                    | Anketa                                          | Izvedena anketa o organizacijski kulturi in klimi.                      | Izvedena anketa o organizacijski kulturi in klimi.                                                                     |
|                                                                                   |                                                                   | Obveščanje                                      | Obveščeni deležniki o ugotovitvah samoevalvacije.                       | Obveščanje deležnikov o ugotovitvah samoevalvacije.                                                                    |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 | Pridobljeni predlogi za izboljšave.                                     | Posodobitev Poslovnika kakovosti na osnovi sprejetih predlogov za izboljšave.                                          |
|                                                                                   | Posodobitev indikatorjev kakovosti.                               | Indikatorji kakovosti                           | Triinštirideset (43) indikatorjev kakovosti.                            | Posodobitev Poslovnika kakovosti glede na rezultate samoevalvacijskih poročil.                                         |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 |                                                                         |                                                                                                                        |
| Kakovostno izvajanje študijskih programov članic v luči pedagoške odličnosti      | Kakovostno izvajanje študijskih programov.                        | Anketa                                          | Izveden intervju za študente.                                           | Letno izvedena anketa za študente.                                                                                     |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 | Izveden intervju o obremenjenosti.                                      | Letno izvedena anketa o obremenjenosti.                                                                                |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 | Anketa za študente na praktičnem izobraževanju.                         | Letno izvedena anketa za študente na praktičnem izobraževanju.                                                         |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 | Anketa za mentorje študentom na praktičnem izobraževanju.               | Letno izvedena anketa za mentorje študentom na praktičnem izobraževanju.                                               |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 | Anketa o učnih izidih za diplomante.                                    | Letno izvedena anketa o učnih izidih za diplomante.                                                                    |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 | Kakovost izvedbe pedagoškega procesa.                                   | Kakovost izvedbe pedagoškega procesa v povprečju najmanj 4,20.                                                         |
|                                                                                   | Posodabljanje učnih načrtov.                                      | Učni načrt                                      | Obravnavanih in sprejeti učnih načrtov na senatih.                      | Ažurno posodabljanje učnih načrtov na senatu v skladu z razvojem stroke.                                               |
|                                                                                   | Zagotavljanje kakovostnega kadra za izvedbo študijskih programov. | Kadri                                           | Ažurna izvedba habilitacijskih postopkov: prvih oz. ponovnih izvolitev. | Pravočasna izvedba habilitacijskih postopkov v skladu s potrebami študijskih programov in številom vpisanih študentov. |
|                                                                                   | Dvig strokovnih kompetenc visokošolskih učiteljev in sodelavcev.  | Usposabljanje oz. izpopolnjevanje visokošolskih | Eno (1) usposabljanje.                                                  | Udeležba visokošolskega učitelja in sodelavca na vsaj enem (1) strokovnem usposabljanju/ izpopolnjevanju letno.        |
|                                                                                   |                                                                   |                                                 |                                                                         |                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                 |                                                                                                                          |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 | učiteljev in sodelavcev         |                                                                                                                          |                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                 | Organizacija pedagoških konferenc.                                                                                                                                                                              | Pedagoška konferenca            | Pedagoška konferenca za visokošolske učitelje in sodelavce, ki sodelujejo pri izvajanju študijskih programov na članico. | Organizacija vsaj ene (1) pedagoške konference letno za visokošolske učitelje in sodelavce, ki sodelujejo pri izvajanju študijskih programov. |
|                                                                                                                                                                                                                 | Organizacija izobraževanj za mentorje.                                                                                                                                                                          | Izobraževanje                   | Izobraževanja za mentorje študentom na praktičnem izobraževanju.                                                         | Organizacija vsaj enega (1) izobraževanja za mentorje letno za vsak študijski program, ki vključuje praktično izobraževanje.                  |
|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                 | Posodobitev pravilnikov za praktično izobraževanje.                                                                      | Posodobitev procesa izvedbe praktičnega izobraževanja.                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                 | Izvajanje tutorstva.                                                                                                                                                                                            | Tutorji študenti                | En (1) študent tutor.                                                                                                    | Najmanj en (1) študent tutor na študijski program prve stopnje.                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 | Tutorji visokošolski učitelji   | En (1) tutor visokošolski učitelj.                                                                                       | Najmanj en (1) visokošolski učitelj tutor imenovan za posamezni študijski program.                                                            |
| Razvijanje metodologije merjenja kakovosti in oblikovanje nabora reprezentativnih kazalcev za sprotno spremljanje kakovosti.                                                                                    | Kazalci za sprotno spremljanje kakovosti.                                                                                                                                                                       | Indikatorji kakovosti           | Triinštirideset (43) indikatorjev kakovosti.                                                                             | Posodobitev Poslovnika kakovosti glede na rezultate samoevalvacijskih poročil.                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 | Aksijski načrt ukrepov          | Sprejet akcijski načrt ukrepov.                                                                                          | Sprejem akcijskega načrta ukrepov do konca marca.                                                                                             |
| VPETOST FAKULTETE V OKOLJE                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                 |                                 |                                                                                                                          |                                                                                                                                               |
| Povezovanje z gospodarskimi in negospodarskimi subjekti z izvedbo programov vseživljenjskega učenja, sodelovanje z delovnimi mentorji in podjetji ter izvajanje izobraževalno-promocijskih projektov za dijake. | Povezovanje z gospodarskimi in negospodarskimi subjekti z izvedbo programov vseživljenjskega učenja, sodelovanje z delovnimi mentorji in podjetji ter izvajanje izobraževalno-promocijskih projektov za dijake. | Program vseživljenjskega učenja | Programi vseživljenjskega učenja.                                                                                        | Izvedba vsaj enega (1) programa vseživljenjskega učenja oz. krajšega usposabljanja in izobraževanja za pridobitev mikrodokazila.              |

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                            |                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                       | Sodelovanje z organizacijami za izvajanje praktičnega izobraževanja in kliničnega usposabljanja. | Obisk delovnih mentorjev                                                                                       | Učni zavodi in mentorji.                                                                                                   | Zadostno število učnih zavodov in mentorjev glede na potrebe visokošolskih strokovnih študijskih programov.                  |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  | Izvajanje izobraževanj za mentorje                                                                             | Izobraževanja za mentorje študentom na praktičnem izobraževanju.                                                           | Organizacija vsaj enega (1) izobraževanja za mentorje letno za vsak študijski program, ki vključuje praktično izobraževanje. |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  | Seznantitev delovnih mentorjev o zadovoljstvu z izvedbo praktičnega izobraževanja                              | Rezultati zadovoljstva študentov in mentorjev predstavljeni na izobraževanju za mentorje in v samoevalvacijskih poročilih. | Predstavitev rezultatov analize anket na izobraževanjih za mentorje in objava v samoevalvacijskih poročilih.                 |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |                                                                                                                | Identificirani predlogi za izboljšave in objavljeni v samoevalvacijskih poročilih.                                         | Identifikacija predlogov za izboljšave in objava v samoevalvacijskih poročilih.                                              |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |                                                                                                                | Realizirani predlogi za izboljšave.                                                                                        | Realizacija predlogov za izboljšave vsako leto.                                                                              |
| Organiziranje predavanj za zainteresirano javnost ter strokovna in interesna združenja                                                                                                | Sodelovanje z interesnimi združenji gospodarskih in negospodarskih subjektov.                    | Dogodek                                                                                                        | Dva (2) dogodka.                                                                                                           | Dva (2) dogodka letno.                                                                                                       |
| Skrb za okoljsko ozaveščenost oz. trajnostno naravnano vedenje (s svojim delovanjem povzročati čim manj škodljivih vplivov na okolje).                                                | Vzpostavljanje okolja za učinkovito izobraževanje za zeleni prehod – »ozelenitev institucij«.    | Strategija za ozaveščanje, motiviranje in aktivacijo zaposlenih ter študentov s področja trajnostnega razvoja. | Sprejeta in objavljena Zelena Strategija UNM, Postavitev kolesarnice.                                                      | Uresničevanje strategije okoljske ozaveščenosti.                                                                             |
| INFORMACIJSKA PODPORA DEJAVNOSTI FAKULTETE                                                                                                                                            |                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                            |                                                                                                                              |
| Posodabljanje tehnično-tehnološke in druge opreme za izvajanje pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega procesa, krepitev enotnega informacijskega sistema in digitalizacija procesov. | Nakup programske in strojne opreme za izvajanje raziskovalnega in pedagoškega dela.              | Programska oprema                                                                                              | Ustrezno posodobljena programska oprema za potrebe izvajanja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega procesa.             | Posodabljanje programske opreme za potrebe izvajanja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega procesa.                       |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  | Strojna oprema                                                                                                 | Ustrezno posodobljena strojna oprema za potrebe izvajanja pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega procesa.                 | Posodabljanje strojne opreme za potrebe izvajanja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega procesa.                          |

|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |                                                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vzpostavitev digitalizacije univerze na ključnih ravneh njenega delovanja.                                                                                                                         | Prilagoditev stopnje digitalizacije trendom in potrebam.                                | Digitalizacija poslovnih procesov                                                                                  | Digitalizirani ključni procesi.                                                                                | Prilagoditev potrebam.                                                                                                          |
| <b>SPODBUDNO DELOVNO OKOLJE</b>                                                                                                                                                                    |                                                                                         |                                                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                                                                 |
| Kadrovska krepitev univerze v skladu s potrebami univerze.                                                                                                                                         | Kadrovska krepitev univerze in članic.                                                  | Število zaposlenih v tajništvu fakultete                                                                           | Zaposleni.                                                                                                     | V skladu s potrebami fakultete oz. kadrovskim načrtom.                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         | Število habilitiranih visokošolskih učiteljev in sodelavcev                                                        | Habilitirani visokošolski učitelji in sodelavci.                                                               | Izvedba habilitacijskih postopkov v skladu s potrebami študijskih programov in številom vpisanih študentov.                     |
| Spodbujanje diplomantov univerze k nadaljevanju študija.                                                                                                                                           | Karierno svetovanje diplomantom.                                                        | Sistematično informiranje študentov zadnjih letnikov študijskih programov o možnostih nadaljevanja študija na UNM. | Izvedeno informiranje študentov zadnjih letnikov študijskih programov o možnostih nadaljevanja študija na UNM. | Kontinuirano sistematično informiranje študentov zadnjih letnikov študijskih programov o možnostih nadaljevanja študija na UNM. |
| Možnost akademskega razvoja perspektivnih diplomantov univerze v skladu z njenimi potrebami.                                                                                                       | Sofinanciranje študija perspektivnim diplomantom, zainteresiranim za akademsko kariero. | Število sofinanciranj                                                                                              | Ni vzpostavljenega sofinanciranja študija perspektivnim diplomantom, zainteresiranim za akademsko kariero.     | Vzpostaviti sistem sofinanciranja študija perspektivnim diplomantom glede na potrebe univerze in interes diplomantov.           |
| <b>PROMOCIJA FAKULTETE</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                                                                 |
| Krepitev prepoznavnosti univerze v širšem okolju z organizacijo informativnih dni, sodelovanjem na specializiranih sejnih visokošolskega izobraževanja, obveščanjem srednjih šol, kadrovskih služb | Krepitev prepoznavnosti univerze v širšem okolju.                                       | Informativni dan                                                                                                   | Izvedba štirih (4) informativnih dni za vse stopnje študija.                                                   | Izvedba štirih (4) informativnih dni za vse stopnje študija na leto.                                                            |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         | Sodelovanje na specializiranih sejnih visokošolskega izobraževanja                                                 | Sodelovanje na specializiranih sejnih izobraževanja in poklicev.                                               | Letna udeležba na vsaj enem (1) specializiranem sejmu izobraževanja in poklicev.                                                |

|                                                                                                        |  |                                                                                           |                                                                                                                      |                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| podjetij ter<br>gospodarske in<br>obrtne zbornice o<br>možnostih vpisa v<br>študijske programe<br>ipd. |  | Obveščanje<br>srednjih šol                                                                | Izvedba promocije<br>univerze in informiranje<br>srednjih šol v regiji o<br>možnostih vpisa v<br>študijske programe. | Stalna promocija univerze<br>in informiranje srednjih šol<br>v regiji o možnostih vpisa v<br>študijske programe. |
|                                                                                                        |  | Obveščanje<br>kadrovskih<br>služb podjetij                                                | Vzpostavljen kontakt s<br>kadrovskimi službami v<br>regiji.                                                          | Stalno informiranje<br>kadrovskih služb.                                                                         |
|                                                                                                        |  | Obveščanje<br>interesnih<br>združenj<br>gospodarske<br>ga in<br>negospodarskega<br>okolja | Kontakti z interesnimi<br>združenji gospodarskega<br>in negospodarskega<br>okolja v regiji.                          | Stalno informiranje<br>interesnih združenj<br>gospodarskega in<br>negospodarskega okolja.                        |

#### 4.4 Načrt izvajanja študijske dejavnosti

Fakulteta bo izvaja akreditirane študijske programe. Študijska področja, na katerih izvaja študijske smeri, so navedeni v spodnji tabeli.

*Tabela 7: Študijska področja, na katerih se izvajajo študijski programi*

| Ime programa                            | Stopnja | ECTS | Klasius SRV                                           | Klasius P-16                                                                                                                                                                                                      | SOK | EOK |
|-----------------------------------------|---------|------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|
| Upravljanje z<br>okoljem                | 1       | 180  | 16203 –<br>visokošolsko<br>strokovno<br>izobraževanje | 0521 –<br>Okoljske znanosti                                                                                                                                                                                       | 7   | 6   |
| Upravljanje z<br>okoljem                | 2       | 120  | 17003 –<br>magistrsko<br>izobraževanje                | 0521 – Okoljske znanosti                                                                                                                                                                                          | 8   | 7   |
| Poslovna<br>ekonomija in<br>upravljanje | 3       | 180  | 18202 –<br>doktorsko<br>izobraževanje                 | 0488 – Interdisciplinarne<br>izobraževalne<br>aktivnosti/izidi, pretežno<br>poslovne in upravne<br>vede, pravo<br>0521 –<br>Okoljske znanosti<br>0613 –<br>Razvoj in analiza<br>programske opreme in<br>aplikacij | 10  | 8   |

*Opomba:* ECTS – Evropski sistem prenašanja in zbiranja kreditnih točk.

Fakulteta bo v letu 2026 izvajala akreditirane študijske programe na treh stopnjah študija. Študijska področja, na katerih se bodo izvajali programi, so prikazana v tabeli 7.

Na prvi stopnji bo fakulteta izvajala študijski program Upravljanje z okoljem. Na drugi stopnji bo izvajala magistrski študijski program Upravljanje z okoljem. Na tretji stopnji fakulteta izvaja doktorski študijski program Poslovna ekonomija in upravljanje (180 ECTS).

V letu 2026 fakulteta ne načrtuje vsebinske prenove doktorskega programa Poslovna ekonomija in upravljanje, saj je bil ta celovito prenovljen v študijskem letu 2020/2021, ko sta bili programu dodani smeri Upravljanje z okoljem ter Upravljanje in razvoj informacijskih sistemov. Program se tako izvaja s tremi smermi, ki jih fakulteta razpisuje v okviru rednega vpisa.

Fakulteta bo v letu 2026 nadaljevala z izvajanjem izobraževanja na tretji stopnji ter dodatno okrepila znanstvenoraziskovalno dejavnost zaposlenih in doktorskih študentov. Z organizacijo mednarodne znanstvene konference, strokovnih okroglih miz, internih raziskovalnih projektov ter projektov za pridobivanje praktičnih izkušenj študentov (PUŠ) bo študentom tretje stopnje omogočila pridobivanje dodatnih raziskovalnih kompetenc, ki presegajo formalni študijski program. Takšne aktivnosti bodo prispevale k razvoju novih raziskovalnih idej, vključno z možnostmi za podoktorsko raziskovanje mladih raziskovalcev na začetku njihove kariere.

V tem okviru bo tudi delovanje kariernega centra usmerjeno v podporo doktorskim študentom, študentom druge in prve stopnje in morebitnim podoktorandom ter mladim raziskovalcem v študijskem letu 2025/2026, zlasti pri načrtovanju nadaljnje raziskovalne in strokovne poti ter vključevanju v nacionalne in mednarodne projekte.

#### **4.5 Mednarodna vpetost, dostopnost in načela integritete**

Fakulteta bo v letu 2026 nadaljevala z aktivnim vključevanjem v mednarodne raziskovalne in izobraževalne tokove. Poseben poudarek bo namenjen nadaljevanju bilateralnih projektov, ki spodbujajo mednarodno mobilnost raziskovalcev ter krepijo sodelovanje z raziskovalnimi institucijami v tujini. Zaradi povečanega zanimanja za doktorski študij, zlasti s strani tujih kandidatov, se bo doktorski študijski program po potrebi izvajal tudi v angleškem jeziku, če bo vpis tujcev večji. Prva in druga stopnja študija se bosta še naprej izvajali izključno v slovenskem jeziku. Fakulteta bo pri izvajanju študija v tujem jeziku dosledno upoštevala določbe 15. člena Zakona o visokem šolstvu.

Fakulteta zagotavlja dostopnost študijskega okolja za vse študente in zaposlene. Deluje v objektu, kjer je zagotovljen dostop z dvigalom, dodatno podporo in pomoč pa nudi recepcija v pritličju stavbe. S tem se omogoča fizična dostopnost prostora ter enakovredno vključevanje vseh deležnikov v pedagoški in raziskovalni proces.

Na področju raziskovalne integritete fakulteta deluje skladno z načeli odprte znanosti in odgovornega raziskovanja. Raziskovalni podatki in rezultati se hranijo v ustreznem repozitoriju, kar zagotavlja transparentnost, sledljivost in dolgoročno dostopnost znanstvenih objav. Fakulteta spodbuja enakost spolov pri zaposlovanju ter zagotavlja enako obravnavo študentov in zaposlenih ne glede na spol ali druge osebne okoliščine, s čimer krepi kulturo vključevanja, akademske odgovornosti in etičnega delovanja v okviru javne univerze.

## 5 LETNI KADROVSKI NAČRT

Delovanje fakultete poleg zakonov in na njihovi osnovi izdanih podzakonskih predpisov urejajo pravni akti statut, pravilniki, navodila in poslovniki fakultete. Z njimi so določene kompetence ter odgovornosti in pravice študentov in delavcev fakultete v procesih odločanja. Z začetkom izvajanja študijskega programa Upravljanje z okoljem na prvi stopnji se predvideva zaposlitev treh oseb, pri čemer bo skupna obremenitev štirih oseb, vključno z dekanom, znašala do 3,5 FTE.

Fakulteta ima sprejete vse pravne akte, ki jih potrebuje pri svojem delu, in vsi so že usklajeni z akti univerze. K statutu in pravnim aktom, ki urejajo pravice in dolžnosti študentov, je fakulteta pridobila predhodna mnenja študentskega sveta.

V letu 2026 bo fakulteta svoje delovanje in notranjo ureditev prilagodila novemu institucionalnemu okviru, ki izhaja iz Odloka o ustanovitvi (javne) Univerze v Novem mestu. Prehod v posodobljen organizacijski in pravni okvir predstavlja pomemben razvojni korak ter odpira možnosti za nadaljnjo vsebinsko in programsko krepitev fakultete v okviru javne univerze.

V tem kontekstu bo fakulteta pristopila k uskladitvi svojih splošnih aktov, notranje organizacije ter visokošolskih študijskih in raziskovalno-razvojnih programov z novimi institucionalnimi pogoji. Hkrati bo preučila možnosti razširitve oziroma nadgradnje obstoječe študijske ponudbe, tudi z vidika izvajanja dodatnih visokošolskih programov na različnih stopnjah študija, med drugim na področju upravljanja z okoljem, skladno z razvojnimi potrebami regije in strateškimi usmeritvami univerze.

Takšna razvojna usmeritev bo fakulteti omogočila večjo prilagodljivost, okrepljeno odzivnost na potrebe gospodarstva in javnega sektorja ter dolgoročno utrditev njenega položaja kot pomembne članice javne univerze v Jugovzhodni Sloveniji.

## 6 NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

Fakulteta nima lastnih prostorov in zemljišč. Poslovne prostore s pripadajočo opremo za izvajanje pedagoške in znanstveno raziskovalne dejavnosti ima v uporabi na podlagi pogodbe o uporabi poslovnih prostorov, sklenjeno z Univerzo v Novem mestu Fakulteto za ekonomijo in informatiko. V letu 2025 je fakulteta kupila in ima v uporabi en prenosni računalnik in nekaj programske opreme za izvajanje znanstvenoraziskovalnega dela. Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin v letu 2026 nista predvideni.

## 7 LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA SVETA

Za interesno dejavnost študentov fakultete v letu 2026 ni namenjenih sredstev.

*Tabela 8: Letni program dela študentskega sveta*

| Promocija fakultete                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Informativni dnevi za 3. stopnjo                            | Namen: Promocija fakultete in študijskih programov, časovni okvir je maj in september '26.                                                                                                                                                             |
| Prireditve ob dnevu univerze                                | Namen: Povezovanje študentov UNM, promocija različnih aktivnosti, neformalno druženje, časovni okvir je 16. 5. '26.                                                                                                                                    |
| Raziskovalno delo študentov                                 |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Interni projekt                                             | Namen: Usposabljanje študentov za raziskovalno delo, časovni okvir je študijsko leto 2025/26.                                                                                                                                                          |
| Konferenca                                                  | Namen: Aktivna udeležba študentov na mednarodni znanstveni konferenci, časovni okvir je 14. 5. '26.                                                                                                                                                    |
| Povezovanje z okoljem in mednarodno sodelovanje             |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Aktivna udeležba na dogodkih                                | Namen: Vključevanje študentov v aktivnosti 3. Jesenske šole UNM FPUV, časovni okvir je študijsko leto 2026/27. Povezava do dogodkov: <a href="https://fpuv.uni-nm.si/za_studente/jesenska_sola/">https://fpuv.uni-nm.si/za_studente/jesenska_sola/</a> |
| Mednarodna mobilnost                                        | Namen: Erasmus+, časovni okvir je študijsko leto 2025/26. Informativni dan: oktober '26.                                                                                                                                                               |
| Sodelovanje z drugimi organizacijami, kakovost in tutorstvo |                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Študentski svet UNM                                         | Namen: Sodelovanje s ŠS UNM, časovni okvir je študijsko leto 2025/26.                                                                                                                                                                                  |
| Tutorstvo študentov                                         | Namen: Aktivno sodelovanje pri pripravi Samoevalvacijskega poročila, podajanje predlogov za izboljšave študijskega in znanstveno raziskovalnega ter projektnega procesa oz. vključenosti, časovni okvir je študijsko leto 2025/26.                     |

Program interesnih dejavnosti študentskega sveta fakultete je v tabeli 8. Za program interesnih dejavnosti se pričakuje rebalans ob začetku študijskega leta 2026/2027.

## 8 ZAKLJUČEK

Leto 2026 bo za fakulteto leto konsolidacije, rasti in institucionalne preobrazbe. Fakulteta bo okrepila vpisne aktivnosti na vseh stopnjah študija, s posebnim poudarkom na tretji stopnji, kjer že zaznavamo povečan interes kandidatov. Doktorskim študentom bomo zagotavljali jasno raziskovalno pot, kakovostno mentorstvo ter sistematično podporo pri pripravi tem, dispozicij in pravočasnem zaključevanju študija. Raziskovalna področja in dosežki mentorjev bodo transparentno predstavljeni, s čimer bomo še dodatno krepili raziskovalno identiteto programa.

Znanstvenoraziskovalno delo bomo nadgradili z intenzivnejšim objavljanjem v mednarodno priznanih revijah ter pripravo znanstvenih monografij in projektnih prijav na razpise ARIS in Horizon Europe. Projektno delo ostaja ključni razvojni steber fakultete in hkrati pomemben element njene mednarodne prepoznavnosti. Nadaljevali bomo z aktivno diseminacijo raziskovalnih rezultatov, organizacijo znanstvenih konferenc, strokovnih razprav in okroglih miz ter krepitvijo sodelovanja z domačimi in tujimi partnerji.

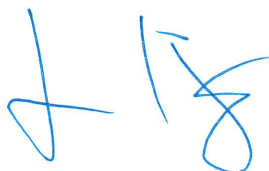
Fakulteta bo sledila sodobnim trendom vseživljenjskega učenja, z razvojem mikrodokazil in prilagodljivih oblik izobraževanja, ter hkrati skrbela za sistematično izboljševanje kakovosti skozi samoevalvacijske postopke in uvajanje razvojnih novosti za študente ter visokošolske učitelje.

V primerjavi z letom 2025 fakulteta v letu 2026 utrjuje in nadgrajuje doseženi razvoj na vseh stopnjah študija ter na raziskovalnem in institucionalnem področju. Krepitev vpisa na tretji stopnji, ponovna vzpostavitev programa Upravljanje z okoljem na prvi in drugi stopnji ter povečana mednarodna vpetost pomenijo konkreten napredek v pedagoškem in raziskovalnem delovanju. Hkrati prehod v novi institucionalni okvir javne univerze odpira širše razvojne možnosti, večjo sistemsko stabilnost ter nadaljnjo programsko in organizacijsko krepitev fakultete. Leto 2026 tako predstavlja fazo konsolidacije doseženega napredka in hkrati ambiciozen korak naprej v smeri večje prepoznavnosti, kakovosti in dolgoročne razvojne trajnosti fakultete.

*Program dela za leto 2026 je bil sprejet na 116. seji Senata Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 24. 2. 2026 in na 41. seji Upravnega odbora Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 25. 2. 2026.*

Dekan:  
izr. prof. dr. Sergej Gričar

Predsednica upravnega odbora:  
Tanja Radovan, mag. ekon. in posl. ved



## **B FINANČNÍ NAČRT**

## 9 OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA UNM FPUV ZA LETO 2026

Finančni načrt za leto 2026 je pripravljen v skladu s/z:

- Kolektivno pogodbo za javni sektor,
- Kolektivno pogodbo za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji,
- Kolektivno pogodbo za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji,
- Zakonom o javnih financah,
- Zakonom za uravnoteženje javnih financ,
- Zakonom o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2026 in 2027,
- Zakonom o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju,
- Zakonom o pravici do zimskega regresa,
- Zakonom o dolgotrajni oskrbi,
- Zakonom o visokem šolstvu,
- Uredbo o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov,
- Računovodskimi standardi in
- Drugimi predpisi in navodili, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

### 9.1 Posebni del finančnega načrta

#### *Finančni načrt za leto 2026 - Posebni del*

V tabeli Finančni načrt 2026 – Posebni del so prikazani prihodki in odhodki v vrsticah po namenih ter v stolpcih po virih.

Pri izdelavi finančnega načrta za leto 2026 je fakulteta upoštevala naslednja izhodišča in kazalnike:

- Obstoječe zaposlitve.
- Izdatek na račun delovne dobe je ustrezno višji (vsako zaključeno leto delovne dobe v višini 0,33% osnovne plače zaposlenega).
- Planirani izdatki za prispevke delodajalcev za socialno varnost sovpadajo z predvidenimi stroški dela.
- Predvideni so izdatki za izplačilo avtorskih in podjemnih pogodb, ki temeljijo na nemotenem izvajanju študijske dejavnosti.

Planirani prihodki in odhodki za izredni program 3. stopnje temeljijo na obstoječem številu vpisnih študentov in predvidenem vpisu v naslednjem študijskem letu.

Fakulteta trenutno ne predvideva prihodkov in odhodkov iz naslova izvajanja javne službe, medtem ko finančni prihodki in odhodki iz naslova trga izkazujejo negativen poslovni izid.

V primeru sprememb glede prenosa programa bo narejen ustrezen rebalans finančnega načrta.

*Letni program dela za leto 2026 je bil sprejet na 116. seji Senata Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 24. 2. 2026 in na 41. seji Upravnega odbora Univerze v Novem mestu Fakultete za poslovne in upravne vede, dne 25. 2. 2026.*

Dekan:

izr. prof. dr. Sergej Gričar

Predsednica UO:

Tanja Radovan, mag. ekon. in posl. ved

