

UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS	
Predmet: Course title	Učeča se organizacija Learning Organisation

Študijski program in stopnja Study programme and level	Študijska smer Study field	Letnik Academic year	Semester Semester
Poslovna ekonomija 2	Poslovna ekonomija	2.	3.
Business Economics 2	Business Economics	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>

Vrsta predmeta/Course type	izbirni/elective
----------------------------	------------------

Univerzitetna koda predmeta/University course code	
--	--

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Sem. vaje Tutorial	Lab. vaje Laboratory work	Teren. vaje Field work	Samost. delo Individ. work	ECTS
24		16				7

Nosilec predmeta/Lecturer:	prof. dr. Jasmina Starc
----------------------------	-------------------------

Jezik/ Languages:	Predavanja/Lectures:	slovenski/Slovenian
	Vaje/Tutorial:	slovenski/Slovenian

**Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:** **Prerequisites:**

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Pogoj za vključitev v delo je vpis v drugi letnik študijskega programa.</li> <li>Študent mora pred izpitom pripraviti in predstaviti raziskovalno nalogo.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>The condition for inclusion is entry in the second year of study.</li> <li>Student has to prepare, present and defend a research paper before the exam.</li> </ul> |
|---|---|

**Vsebina:**

- Uvod.
- Učeča se organizacija. Razlaga pojmov.
- Razvoj koncepta učeče se organizacije.
- Izzivi sodobne družbe in gospodarstva.
- Pet ključnih disciplin po Sengeju.
- Pomen učenja.
- Ravni učenja v organizaciji.
- Komunikacija v organizacijskem učenju.
- Prednosti in značilnosti učečih se organizacij.
- Modeli (Future-O).
- Načrtovanje in izvajanje procesa.
- Metode ustvarjalnega premagovanja preprek.

**Content (Syllabus outline):**

- Introduction.
- Learning organisation. Explanation of concepts.
- Developing the learning organisation concept.
- Challenges of the modern society and economy.
- Five key disciplines according to Senge.
- The importance of learning.
- Levels of learning in the organisation.
- Communication in organisational learning.
- Advantages and characteristics of learning organisations.
- Models (Future-O).
- Planning and implementing the process.
- Methods of creative overcoming of obstacles.

<p><b>Temeljna literatura in viri/Readings:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Charney, C. (2005). The trainer's tool kit. New York: AMACOM.</li> <li>• Daft, R. L. (2005). The new era of management. Mason (OH): Thomson Learning.</li> <li>• Dimovski, V. et al. (2005). Učеča se organizacija: ustvarite podjetje znanja. Ljubljana: GV založba.</li> <li>• McKenzie, J. (2004). Understanding the knowledgeable organization: nurturing knowledge competence. London: Thomson.</li> <li>• Senge, P. M. (2001). Peta disciplina : principi i praksa učeče organizacije. Zagreb: Mozaik knjiga.</li> </ul>	<p><b>Cilji in kompetence:</b></p> <p><i>Učna enota prispeva predvsem k razvoju naslednjih splošnih in specifičnih kompetenc:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• celovito kritično mišljenje, sposobnost analize, sinteze in predvidevanja na področju ekonomskih, poslovnih, upravnih, organizacijskih, naravoslovno-matematičnih in drugih družbenih ved;</li> <li>• obvladovanje raziskovalnih metod, postopkov, procesov in tehnologije;</li> <li>• sposobnost kreativne uporabe znanja v poslovнем okolju;</li> <li>• poznavanje in razumevanje procesov v poslovнем okolju ter usposobljenost za njihovo analizo, sintezo in predvidevanje rešitev oz. posledic;</li> <li>• usposobljenost za prepoznavanje potreb po spremembah in uvajanje inovacij v poslovнем okolju;</li> <li>• avtonomnost pri odločanju in odgovornost za sprejete odločitve;</li> <li>• usposobljenost za komuniciranje v domačem in mednarodnem okolju;</li> <li>• ozaveščenost o nujnosti lastnega izpopolnjevanja, dopolnjevanja, poglabljanja in posodabljanja znanja;</li> <li>• sposobnost umeščanja novih spoznanj, informacij in interpretacij v kontekst poslovnih in upravnih ved;</li> <li>• usvajanje znanja, razvoj veščin in spretnosti za delovanje v timih, razumevanje nehierarhičnih organizacijskih struktur ter stalno in sprotno učenje.</li> </ul> <p><b>Objectives and competences:</b></p> <p><i>The learning unit mainly contributes to the development of the following general and specific competences:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• comprehensive critical thinking, the competence for analysis, synthesis and anticipating solutions in the field of economic, business, management and organizational sciences, as well as natural-mathematical and other social sciences;</li> <li>• mastering research methods, procedures, processes and technology;</li> <li>• the ability to creatively use knowledge in a business environment;</li> <li>• knowledge and understanding of processes in the business environment and being qualified for their analysis, synthesis and forecasting solutions or consequences;</li> <li>• the ability to recognize the need for changes and introduction of innovations in the business environment;</li> <li>• autonomy in decision-making and responsibility for the decisions made;</li> <li>• competence for communication in the domestic and international environment;</li> <li>• awareness of the need for self-improvement, complementarity, deepening and updating of knowledge;</li> <li>• the ability to place new knowledge, information and interpretations in the context of business and management sciences;</li> <li>• acquiring knowledge, developing skills and competences for team work, understanding non-hierarchical organisational structures, including continuous and regular learning.</li> </ul>

<b>Predvideni študijski rezultati:</b> Znanje in razumevanje: <i>Študent/Študentka:</i>	<b>Intended learning outcomes:</b> Knowledge and understanding: <i>Students:</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• pozna in razume razvoj koncepta učeče se družbe in učeče se organizacije v povezavi s splošnim družbenim, tehnološkim in organizacijskim razvojem;</li> <li>• povezuje znanje s področij menedžmenta, organizacije in drugih ved;</li> <li>• razvija analitične sposobnosti in kritično mišljenje ter celovito razumevanje principov delovanja učeče se organizacije za obvladovanje sprememb v delovnem okolju;</li> <li>• razume pomen učenja kot temeljne vrednote družbe znanja in učeče se organizacije;</li> <li>• analizira lastno učenje ter pripravlja osebne načrte učenja;</li> <li>• pozna način organiziranja in motiviranja za dvig kulture učenja pri sebi in drugih;</li> <li>• razvija veštine sodelovalnega učenja in timskega dela ter njihovo širšo uporabo;</li> <li>• razume prednosti učeče se organizacije in probleme, ki jih prinašajo spremembe v manjših in večjih organizacijah ter zna poiskati rešitve;</li> <li>• razvija odprtost za ljudi, socialne situacije ter smisel za uvajanje in sprejemanje novosti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• know and understand the development of the concept of a learning society and learning organisation in conjunction with general social, technological and organisational development;</li> <li>• connect knowledge from the field of management, organisation and other disciplines;</li> <li>• develop analytical skills and critical thinking and comprehensively understand the principles of learning organisation's work to manage changes in the working environment;</li> <li>• understand the importance of learning as a fundamental value of knowledge society and learning organisation;</li> <li>• analyses one's own learning and prepares personal learning plans;</li> <li>• know the ways of organising and motivating to raise the culture of learning in oneself and others;</li> <li>• develop the skills of collaborative learning and team work, and its wider use;</li> <li>• recognize benefits of the learning organisation and problems brought about by changes in smaller and larger organisations, and are able to find solutions;</li> <li>• develop openness for people, social situations and the sense of introducing and accepting novelties.</li> </ul>

<b>Metode poučevanja in učenja:</b>	<b>Learning and teaching methods:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>predavanja</i> z aktivno udeležbo (razлага, diskusija, vprašanja, primeri, reševanje problemov);</li> <li>• <i>raziskovalno delo</i> (pisni izdelek, predstavitev in vodena diskusija);</li> <li>• <i>konzultacije</i> (individualne in skupinske);</li> <li>• <i>usmerjen samostojni študij</i> (motiviranje, samoopazovanje, refleksija, vrednotenje).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>lectures</i> with active participation of students (explanation, discussion, questions, examples, problem solving);</li> <li>• <i>research work</i> (written paper, presentation and guided discussion);</li> <li>• <i>consultations</i> (individual and group);</li> <li>• <i>guided individual study</i> (motivation, self-examination, reflection, self-assessment).</li> </ul>

Načini ocenjevanja:	Delež (v %)	Načini ocenjevanja:	Weight (v %)	Načini ocenjevanja:	Assessment:
Način (pisni izpit, ustno spraševanje, naloge, projekt):	Types (written examination, oral examination, coursework, project): • 100 % attendance of lectures				

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 % udeležba na predavanjih in vajah ter uspešno opravljena raziskovalna naloga s predstavitvijo in zagovorom.</li> <li>• če študent ni 100 % udeležen na predavanjih in vajah:           <ul style="list-style-type: none"> <li>- izpit</li> <li>- priprava, predstavitev in zagovor raziskovalne naloge</li> </ul> </li> </ul>	100 60 40	<p>and tutorial including preparation, presentation and defense of a research paper,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• If the student has not fully attended lectures and tutorial (100%):           <ul style="list-style-type: none"> <li>- exam,</li> <li>- preparation, presentation and defense of a research paper.</li> </ul> </li> </ul>
---	-----------------	---